

Özel Sayı **SAVUNMA**
ve **HAVACILIK**

BAŞKALARININ KANATLARIYLA UÇMAYA ÇALIŞANLAR HÜRKUŞ OLAMAZLAR

Ülkemizin bağımsızlığının göstergeleri savunma ve havacılık sektörlerindeki güçle doğru orantılı. Teknolojik gelişmelerle eş zamanlı olarak değişime, yeniliğe ve modernizasyona sürekli olarak ihtiyaç duyulan iki sektörde de 'dışa bağımlılık', aşılması gereken en büyük engel.

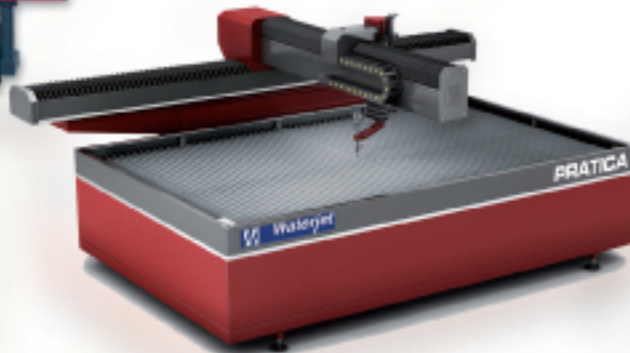
Dışa bağımlılığın azaltılması için Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın uyguladığı politikalar, Türk markalarının ağırlığını her geçen gün artırırken sektöre özgün tasarım ve üretim yapan KOBİ'leri de geliştiriyor.

OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi de (OSSA), sektörün yerli ve milli KOBİ gücünü; Ar-Ge, mühendislik yetenekleri ve esnek üretim kabiliyetini dünyaya taşıyor.





MHCNC MAKİNE SAN. TEK. SERV. İÇ ve DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.



2007 Yılından günümüze kadar sektörde adından söz ettiren MH CNC Makine sizlere sunmuş olduğu hizmetler doğrultusunda büyüyerek bugünlere gelmiştir. Öncelikle savunma sanayi olmak üzere birçok sektörde sunmuş olduğu Takım Tezgahları konusunda Uzman kadromuz ile CNC Tezgahları Lazer Kesim Makinaları, Su jeti kesim makinaları konularında her zaman sizlerin yanındayız...

www.mhcncmakine.com

WINNER Machine

WINTech

CMS Industries

TOPKING

FIDIA
Giving shape to design

Ascender

YIH CHEN

matec
MASCHINENBAU

Waterjet
incorporation

MERKEZ

Serhat mah. 1447. cad. No:27 Ostim Yenimahalle / ANKARA
Tel: +90. 312 394 22 12 Fax: +90. 312 394 21 22

mhcnc@mhcncmakine.com
www.mhcncmakine.com



Misyonu; savunma ve havacılık sektörlerinin ihtiyaçlarının karşılanmasında yerli üretimin payını artırmak, vizyonu; Küme üyesi KOBİ'leri uluslararası pazarda rekabet edebilir hale getirmek olan OSSA, OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Yönetiminin bölgedeki ana sektörler için yaptırdığı rekabet analizi sonucunda, yüksek rekabet gücü ile ön plana çıkan, savunma ve havacılık sektörlerinde mal ya da hizmet üreten KOBİ'lerin bir araya gelerek oluşturdukları ortak hareket sayesinde kurulmuştur.

Tüm Avrupa'da geçerliliği bulunan Bronze Label Kalite Etiket'i Ödülü'ne sahip olan OSSA, Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ICDDA) ile üyelerine, uluslararası tedarikçi ve üreticiler ile bir araya getirerek iş odaklı ve aynı zamanda gelecek işbirlikleri için fırsatlar sunan bir organizasyona imza atmaktadır.

Kuruluş Yılı	2008
Üye Sayısı	178
Toplam Personel Sayısı	7.800
Mühendis Sayısı	2.160

www.ostimsavunma.org

KÜME ÜYELERİ

DESTEKLEYİCİLER



'İmkansızı başaracak' sürdürülebilir sanayi



Korhan GÜMÜŞTEKİN

OSTİM Basın ve Halkla İlişkiler Müdürü

Yaşadığımız zor coğrafya, bu coğrafyanın stratejik önemi, Türkiye'nin savunma ve havacılık sanayiinde herkesten daha dikkatli ve güçlü olmasını gerektiriyor.

Sektörler, ülke ekonomileri için önem taşıyor ancak, savunma ve havacılıkta durum biraz daha titiz davranmayı ve işi sıkı tutmayı zorunlu kılıyor. Sektör, uluslararası arenada siyasal alandaki gücü belirleyen unsurlarından birisi iken dünya ekonomisindeki yeri, büyüklüğü ve önemi de dikkat çekici boyutlara ulaştı.

Her iki alanda da teknolojik gelişmelerle eş zamanlı olarak değişime, yeniliğe ve modernizasyona sürekli olarak ihtiyaç duyuluyor. Stratejik ve siyasi rolün, farklı bir köşeye taşıdığı savunma ve havacılıkta tartışılan konuların en belirgin başlığı ise 'dışa bağımlılık'. Satın aldığınız ekipmanlarda konulan zorlayıcı şartlar, kullanım alanına getirilen 'sınır'lar geçmişten günümüze tartışma konusu olmuştur. Buna karşılık kendiniz tarafından geliştirilen tasarımlarda ve ortaya çıkan ürünlerdeki kritik parçaların -parasını dahi verseniz- ihtiyaç duyulduğunda tedarik edilememesi bilinen bir gerçek. Makine alımında bile soruyorlar; "Nerede kullanacaksınız? Ne üreteceksin? Yakın geçmişte pek çok örneğini de gördük."

Dışa bağımlılıktan kurtulmanın; araştıran, tasarlayan, üreten ve bunu ihraç eden bir yapıyla mümkün. Bu gerçekten yola çıkarak Türkiye'nin kendi ihtiyaçlarını karşılamak için başlattığı hamleler, Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın (SSM) sektöre doğru hamlelerle kazandırdığı ivme ve etkin çalışmaları, ana yüklenicilerin güçlü kurumsal yapıları ve isabetli projeleri güçlü bir ekosistem oluşturdu.

Küçük ve orta ölçekli birçok firma kendilerini geliştirerek; yerli birçok büyük firmanın tedarik sistemlerine entegre oldular. Kalite ve Ar-Ge'de yeni bir bakış açısı kazanan bu işletmeler, küresel ligde de ülkemizin adını gururla taşıyorlar. Bugün Ankara başta olmak üzere çeşitli illerimizde yüksek kalitede işlere imza atan firmalarımız, sektöre dinamizm katıyor.

Sanayide yaşanan olumlu yöndeki hareketliliğin yukarıda da bahsettiğimiz belirleyici aktörü SSM ve onun ku-



rumsal yaklaşımları. Tabii bu yaklaşımların belirlenmesinde Savunma Sanayii Yüksek Koordinasyon Kurulu ve Savunma Sanayii İcra Komitesi'nin itici gücü etken unsur. Zaten böyle bir bakış açısı olmasa idi bu satırları yazamıyor olacaktık.

SSM 2017-2021 Stratejik Planı "İstiklal ve İstikbalimiz için" ifadesiyle başlıyor. Savunma Sanayii Müsteşarı Prof. Dr. Sayın İsmail Demir tarafından kaleme alınan yazıda şöyle bir ifade var: "Teknolojik Derinlik ve Küresel Etkinlik"

Doğası gereği sürekli gelişim ve yenilikleri takip etmenin elzem olduğu, bir an durmaya, geride kalmaya tahammül gösterilemeyecek sektörün teknolojik ilerlemeyle birlikte 'Küresel Etkinlik' boyutunu çok değerli buluyorum. Sanayi Katılımı/Offset uygulamalarıyla KOBİ'lerin yelkenine rüzgar olan Müsteşarlık, hedefi de net bir şekilde gösteriyor. Böylece, her geçen gün özgün tasarım ve üretimlere yenilerini ekleyen, araştıran işletmelerin sayısının arttığını görebiliyoruz. Sürekli ve sürdürülebilir sanayi ile dışa bağımlılık azalacak ve uluslararası rekabet edebilirlik seviyesine ulaşılacaktır.

Şöyle bağlayalım: Ülke olarak tarihimiz hep mücadelelerle geçmiştir ve bugün de aynı şekilde hep beraber Türkiye'yi muasır medeniyetler seviyesine yükseltme çabası içindeyiz.

Tarihimizin şanlı zaferi Çanakkale Savaşı'yla ilgili araştırmaları olan ve savaşın Türk tarihindeki önemini küçük büyük herkese anlatmaya çalışan değerli bir isimle konuşurken, "Türk milleti için Çanakkale Zaferi ne anlama gelmelidir?" diye sormuştum. Cevabı şöyleydi: "Eğer bir cümle ile anlatılması gerekirse; imkansızı başarmak demektir. Atalarımız, 1915'te dünyanın en güçlü devletlerine karşı çok sınırlı imkanlarla yeryüzünde benzeri görülmemiş bir zafer kazanmıştır."

Atalarımızın bizlere emanet ettiği bu topraklarda daha güçlü durmak ve imkansızları başarmamız şarttır. Güç derken tüm alanları kastediyorum. O nedenle ki; savunma ve havacılık sanayisinin geliştirilmesi için gösterilen gayretler ve örnek uygulamalar sivil tarafta da aynı hız ve kararlılıkla devam etmelidir.

2016 YILINDA GERÇEKLEŞEN SANAYİ KATILIMI VE OFFSET MİKTARI	
Sanayi Katılımı	\$706.670.130
İhracat	\$946.292.779
Teknolojik İşbirliği	\$102.682.219
Toplam	\$1.755.645.129

Kaynak: SSM 2016 Yılı Faaliyet Raporu

GÖSTERGE	ÖLÇÜ BİRİMİ	2016
Savunma Havacılık Ciroosu İçerisinde Yan Sanayi Payı	%	8
SS25* SSM Projeleri Kapsamında Ortalama Yerli Katkı Oranı	%	68,5
SS25 Lojistik Ciroosu	\$	161.503.762
Savunma Sanayi Ömür Devri Yönetimi Platformunun Oluşturulma Durumu	%	75
Lojistik Standart Sözleşmesinin Oluşturulma Durumu	%	70
Toplam S&H Ciroosu İçerisinde İhracat Oranı	%	33,7
SS25 Net İhracatı	\$	224.000.000
SS25 Offset Harici İhracat Oranı	%	77
Toplam S&H İhracatı	\$	1,673 milyar

*SS25: Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından belirlenen en iyi 25 firma / Kaynak: SSM 2016 Yılı Faaliyet Raporu

"Küçük ve orta ölçekli birçok firma kendilerini geliştirerek; yerli birçok büyük firmanın tedarik sistemlerine entegre oldular. Kalite ve Ar-Ge'de yeni bir bakış açısı kazanan bu işletmeler, küresel ligde de ülkemizin adını gururla taşıyorlar. Bugün Ankara başta olmak üzere çeşitli illerimizde yüksek kalitede işlere imza atan firmalarımız, sektöre dinamizm katıyor."

Sanayi gelişiminin sağlam kurulması sektörün ilerlemesi için önemlidir

OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA), kurulduğu 2008 yılından bu yana Türkiye çapında; Ar-Ge, mühendislik yetenekleri ve esnek üretim kabiliyetiyle savunma ve havacılık sektörlerinin en önemli kümelerinden biri haline gelmiştir.

OSSA; Savunma Sanayii Müsteşarlığı, T.C. Ekonomi Bakanlığı, Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği, OSTİM OSB, ASO, ATO, SASAD, ODTÜ TEKNOKENT, Gazi Üniversitesi, KOSGEB gibi kuruluşlar tarafından desteklenen, yerli üreticiyi geliştiren vizyonel politikalar üreten sektörel sivil toplum kuruluşudur. OSSA, savunma ve havacılık sektörlerinin ihtiyaçlarının karşılanması, Ankara'nın stratejik konumunu da kullanarak, yerli üretimin payını artırmak ve küme üyesi firmalarını uluslararası pazarda rekabet edebilir hale getirmek için çalışmaktadır.

T.C. Ekonomi Bakanlığı URGE projeleri ile yapmış olduğu tüm çalışmalar, OSSA'yı yurtdışı pazarlarda bir marka haline getirmiştir. Kümelenmemiz, yurt dışında kazandığı tecrübeler ile 2 yılda bir Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) himayelerinde ve sektörün önde gelen ana sanayi firmalarının desteği ile düzenlediği ikili iş görüşmeleri (B2B) platformu 'Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ICDDA) gerçekleştirmekte ve KOBİ'leri dünya devleri ile Ankara'da bir araya getirmektedir.

Airbus, Boeing, Sikorsky, Leonardo, Thales, Lockheed Martin, Rolls-Royce gibi dünyanın dev savunma ve havacılık firmalarının yanı sıra TAI, Aselsan, Havelsan, Roketsan, FNSS, TEI, MKEK, Otokar gibi yerli sektörün ana oyuncularını etkinliğimizde katılımcı firmalar olarak yer almıştır. 11-13 Ekim 2016 tarihleri arasında başarıyla tamamlanan üçüncü ICDDA etkinliğimiz sebebi ile Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından 2017 yılı Savunma Sanayii Tanıtım Özel Ödülü'nü aldı. Etkinliğimizde yer alan ana sanayimiz, sektörde küme faaliyetlerini destekleyerek; OSSA'ya ve KOBİ'lere yakınlıklarını sürdürmektedir. Bu konuda savunma ve havacılık sanayiine olan katkımızın gururunu yaşamaktayız.

Özgün ürünleri yapabilmemiz gereklidir

Gelişmiş ekonomiler, bunu korumacı politikalar ve ithal vergiler ile ve/veya kamu alımlarında yerli üretime verilen öncelikler ile gerçekleştirmektedir. Devlet tarafından verilen taahhütler ve yatırım destekleri ile; sanayicilerimiz, ekonomik ve teknolojik yatırımlarını korkmadan gerçekleştirebilir ve dolayısıyla istihdamlarını artırabilir. İktisadi büyümenin, istikrarlı ve güven veren hükümet politikaları ile gerçekleşeceğini bilen bürokratlarımız; KOBİ'lerin üretebileceği alanlarda, ana sanayimizin iş aktarımını artırmaları; alt sistemler konusunda ithal bağımlılığımızın kaldırılarak, yerli üreticilere destek verilmesi konusunda ana sanayimize uyarılarını dile getirmektedirler.

İthal alımlar, kolay ve başı ağrıtmayan alımlar olarak görülse de; uzun dönemde verimsiz politikalarla sebep olmaktadır. Fırsatları harcayacak kadar zengin bir ülke değiliz. Ucuz iş gücünden ibaret olmayan kaliteli işgücümüzü doğru kullanabilmemiz; ihracat ve teknoloji işbirlikleri içeren projeler ile gerçekleştirilebilir. Hammadde ve makine alımlarına ödediğimiz dövizleri azaltmak; katma değeri yüksek özgün ürünleri yapabilmemiz gereklidir. Bu bağlamda, KOBİ'lere sağlanan kolaylıklar artırılabilir. Ana sanayiye verilen imkanlar, KOBİ'lere verilebilecek imkanlardan önemli görülmemelidir. Devletimizin KOBİ'lere verdiği finansal destekler önemli fayda sağlamaktadır.

Ambargolarda üretim konusunda dışa bağımlı olmak için, projelerde en başta üzerinde anlaşılan şartlar önemlidir. Burada, Türkiye'nin kamu politikalarının önemi büyüktür. Dünyada örneklerini bildiğimiz büyük

SANAYİ KATILIMI/OFFSET İKİ TARAF İÇİN FAYDALIDIR

SSM, yerli firmaların kabiliyetlerinin kullanılması; teknolojik işbirliği yatırım ve Ar-Ge imkanları sağlanması amacıyla; yüklenicilerin, Sanayi Katılımı/Offset (SK/O) anlaşmasına ve iş planına göre faaliyetleri planlanmaktadır, fakat her yıl SK/O açığı verilmektedir. Sanayi Katılımı ve Offset Yönergesi'ne göre; SSM'den proje alan yükleniciler projenin en az yüzde 70'ini Türkiye'de imal ettirmelidir.

Yüklenici, proje bedelinin yüzde 70'ini SK/O olarak dağıtmak zorundadır ve buna göre KOBİ ve yan sanayi kuruluşlarına dağıtılacak proje ve iş paketleri bulunmaktadır. SK/O'da yan sanayi iş payı yüzde 30'dur; bu yüzde 30'luk kısmın yüzde 15'inin ise KOBİ'lere dağıtılması zorunludur. Ödeme sıkıntıları ve proje gecikmelerine karşı bir önlem olarak ana yüklenici, dağıttığı iş paylarına ilişkin ödemeleri; ilgili KOBİ'lere yaptığı dekonda belgelemeyen yükümlülüğünü yerine getirmiş sayılmayacaktır.

Orta ve uzun vadeli hedefte SK/O oranının; yüzde 100 olması planlanmaktadır. Bu oran çoğu Avrupa ülkesinde zaten yüzde 100, bazı ülkelerde ise yüzde 110 gibi oranlar söz konusudur. Marka, fiyat, sertifika ve rekabetin önemli olduğu global piyasalarda, henüz her şeyi yerli yapamamak da, sistem üreticileri de olumlu yaklaşıp ise SK/O, her iki taraf için de faydalı bir uygulamadır. KOBİ'lerin projeye dahil edilmesi halinde x2 çarpan katkı sağlanabilir.

firmalar, kamu destekleri ile parlamış ve büyümüştür. Türk savunma sanayiinde faaliyet gösteren birinci seviye (Tier 1) kuruluşlar, milyar dolarlık ciroların eşğine gelmiş; ancak ikinci ve üçüncü seviye yükleniciler, çift haneli milyon dolarlara ancak ulaşmıştır. Hedeflenen ise KOBİ'lerin ikinci ve üçüncü seviyeye ulaşmaları ve üzerlerindeki yüklerinin azaltılmasıdır. Türkiye sanayinin gelişim piramidinin sağlam kurulması, sektörün ilerlemesi için gerekli ve önemlidir.

Bu kapsamda SSM; Endüstriyel Yetkinlik Destekleme Projesi (EYDEP) ile KOBİ'leri nitelikli tedarikçiler haline getirmek; bu işletmelerin savunma sanayinin bel kemiği konumuna gelmesini sağlamak; KOBİ'lerin sürdürülebilir bir yapıya kavuşmaları, ihracat yapabilir hale gelmeleri; Ar-Ge ve Ür-Ge yapacak konuma yükselmeleri, kurumsallaşabilmeleri, uluslararası pazara yönelik nitelikli tedarikçi konumuna gelmeleri için; test, sertifikasyon, belgelendirme alanlarında her türlü desteği KOBİ'lere sunmak için çalışmalar başlattı. Müsteşarlık OSSA'yı da bu projeye dahil etti. Proje kapsamında EYDEP denetçileri KOBİ ziyaretleriyle birlikte önerilerini sunmaya başlamıştır.

OSSA, üye firmaları ile birlikte, KOBİ'lerin gücünü herkese anlatmak ve üyelerinin uluslararası rekabet güçlerini artırmak için çizdiği stratejide faaliyetlerine devam edecektir.



Ece HAYKIR

OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi Koordinatörü

"İthal alımlar, kolay ve başı ağrıtmayan alımlar olarak görülse de; uzun dönemde verimsiz politikalarla sebep olmaktadır. Fırsatları harcayacak kadar zengin bir ülke değiliz. Ucuz iş gücünden ibaret olmayan kaliteli işgücümüzü doğru kullanabilmemiz; ihracat ve teknoloji işbirlikleri içeren projeler ile gerçekleştirilebilir. Hammadde ve makine alımlarına ödediğimiz dövizleri azaltmak; katma değeri yüksek özgün ürünleri yapabilmemiz gereklidir. Bu bağlamda, KOBİ'lere sağlanan kolaylıklar artırılabilir."



OSSA, Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından; 11-13 Ekim 2016 tarihleri arasında başarıyla tamamlanan üçüncü ICDDA etkinliği nedeniyle 2017 yılı Savunma Sanayii Tanıtım Özel Ödülü'ne layık görüldü.



OSSA çalışmalarıyla örnek teşkil etmiştir



Nihat ZEYBEKÇİ

T.C. Ekonomi Bakanı



Katma değeri yüksek, inovasyon ve teknoloji odaklı bir ihracat modeline kalıcı olarak geçmemiz, sanayimizde sıçrama yaratabilecek nitelikteki girişimcilerimizin küresel bir kimlik kazanmasıyla mümkün olacaktır. Bu sıçramayı sağlamanın en temel koşulu ise, ileri teknolojiye dayalı ve marka odaklı ürünlerin üretiminden geçmektedir. Bununla birlikte, ihracatın artırılması sadece büyük ölçekli firmalar ile değil, daha çok sayıda KOBİ'nin ihracat faaliyetinde bulunması ile mümkündür. Ekonomi Bakanlığı olarak bu yaklaşımla KOBİ'lerimize sağlanan desteklere ayrı bir önem vermekteyiz.

Türkiye'nin mevcut ihracat ürün gamıyla var olduğu tüm pazarlarda KOBİ'lerimizin ihracat şansı bulunmaktadır. Ancak benzer ürünlerle yeni pazarlara girmek veya mevcut pazarlardaki paylarını artırmak söz konusu olduğunda KOBİ'lerimizin yönlendirilmesi ve desteklenmesi ihtiyacı ortaya çıkmaktadır. Bakanlık olarak biz de KOBİ'lerin küresel ticaretten daha fazla pay alabilmeleri ve ticari perspektiflerini genişletmeleri amacıyla çeşitli destek mekanizmalarını uyguluyoruz.

Yatırım-üretim-istihdam-ihracat değer zincirini destekleyen; inovasyon, tasarım ve markalaşmaya değer veren bir yaklaşım ile katma değerli ürün ihraç etme nihai hedefini taşıyan bir sisteme sahibiz. Bu çerçevede kamu-özel sektör işbirliği anlayışı ile çalışmalarımızı aralıksız sürdürmekteyiz.

Bu işbirliğini sağladığımız en etkili destek mekanizmalarından birisi de kümelenme bakış açısıyla geliştirdiğimiz 'Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (UR-GE) Desteği'dir'. Giderek daha karmaşık, bilgiye dayalı ve dinamik bir hal alan ekonomik kümelenme olgusu, KOBİ'lerin rekabet gücünü artırmaları konusunda en önemli gündem maddelerinden birisi haline gelmiştir.

Kümelenme modeli yüksek teknoloji alanında geliştirilmelidir

Bu alanda URGE Desteği ile hayata geçen projeler, Bakanlığımızın son yıllarda ihracatın artırılması için yaptığı en etkili çalışmalardan birisidir. UR-GE Projeleri ile İşbirliği Kuruluşları önderliğinde firmalarımızın dünya pazarlarına açılmaları hedeflenmektedir.

Türkiye, kümelenme modelini sektör bazında, öncelikle de yüksek teknoloji alanında geliştirmelidir. Bu sayede, dünya ile teknoloji yoğun, yenilikçi ve markalı ürünlerle rekabet edecek, yüksek katma değer üretecek bir yapıya geçiyor olacağız. Böylece daha fazla ve daha nitelikli doğrudan yabancı yatırım da çekebilecek bir ortam da doğmuş olacaktır.

Dolayısıyla kümelenme mantığıyla oluşturduğumuz UR-GE Desteği ile hedefimiz, ekonomimizin uluslararası arenada daha güçlü, kaliteli ve nitelikli ürünler vası-

tasıyla rekabet edebilmesini temin etmektir.

İçinde bulunduğumuz dönemde ekonomik kalkınmaya kamu kesimi, işbirliği kuruluşları, özel sektör, üniversiteler, araştırma kurumları ve hatta bireylerin de dâhil olduğu ortak bir çalışma bütünü sayesinde erişebileceğimiz gerçeğinden hareketle, destek mekanizmamızda işbirliği kuruluşlarımıza kritik bir rol verilmiştir.

UR-GE ile çözüm odaklı faaliyetler organize edilmektedir

UR-GE Desteği'nin yürürlüğe girdiği tarihten itibaren, faaliyetlerini aktif bir biçimde sürdüren işbirliği kuruluşu OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi Derneği'nin (OSSA) üç adet UR-GE Projesi Bakanlığımız tarafından destek kapsamına alınmıştır. Bu projelerden ikisi başarılı bir şekilde tamamlanmış olup, bir proje ise faaliyetlerine tüm hızıyla devam etmektedir. Gerek savunma sanayi firmalarımızın, gerek sivil havacılık sektörüne tedarik sağlayan firmalarımızın yer aldığı projelerde 'ortak sorun, ortak fırsat' anlayışıyla çözüm odaklı faaliyetler organize edilmektedir.

Projeler kapsamında yapılan detaylı çalışmalarla hem firmalarımız, hem de kümenin kendisi için yol haritaları oluşturulmuş; firmaların üretim kalitelerini artırmaya yönelik sektöre özgü eğitimler ve danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, sektörlerin hedef pazarlarında yurtdışı pazarlama faaliyetleri yapılmış ve potansiyel alıcıların Ankara'da bir araya getirildiği uluslararası alım heyetleriyle sektörün uluslararası arenada bilinirliği artırılmıştır. Böylece firmalarımızın tek başına açamayacağı kapılar, Bakanlığımızın URGE Desteği ile açılmaktadır.

URGE Desteği ile getirdiğimiz bir diğer yeni anlayış ise desteklerin proje bazlı olarak sağlanmasıdır. Proje bazlı bakış açısı sayesinde, firmalarımızın işletme faaliyetlerini proje odaklı ve fizibilite mantığına dayalı olarak yürütmelerini sağlayarak proje kültürü kazanmalarına vesile olacağız. Bu kültürün yerleştirilmesinin firmalarımızda belli bir program dahilinde amaca yönelik planlama anlayışını geliştireceğine inanıyorum.

OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi Derneği, URGE Desteğini uygulamaya başladığımız ilk andan itibaren çalışmalarıyla diğer kümelerle örnek teşkil etmiştir. Bakanlık olarak gerçekleştirdiğimiz 'URGE Projeleri İyi Uygulama Örnekleri' çalışmalarımız kapsamında 2 yıl üst üste iyi uygulama örnekleri arasında yer almıştır.

OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi Derneği'ne kümelenme ve UR-GE Desteği'ne aktif katılımları için teşekkür ediyor, UR-GE Desteği'nin ilk yürürlüğe girdiği andan itibaren gösterdikleri ilgiyi önümüzdeki günlerde de devam ettirmelerini bekliyorum.

"OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi Derneği (OSSA), UR-GE Desteğini uygulamaya başladığımız ilk andan itibaren çalışmalarıyla diğer kümelerle örnek teşkil etmiştir.



Büyük şirketlerle KOBİ'ler arasında orta ölçekli güçlü şirketler oluşmalı

Milli Savunma Bakanı Fikri Işık, Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği 2016 Yılı Olağan Genel Kurulu ve 2016 Yılı Başarılı İhracatçıları ödül töreninde savunma ve havacılık sektörüne yönelik önemli mesajlar verdi.

Güçlü ülke olmanın ön şartlarından birinin güçlü ordu, güçlü orduda da sahip olmanın olmazsa olmazı, güçlü bir savunma sanayii olduğunu vurgulayan Bakan Işık, "Eğer savunma sanayiinde güçlüyseniz, kendi silahlı kuvvetlerinizi güçlü kılabilirsiniz. Elbette silahlı kuvvetlerin güçlü olmasındaki en önemli unsur, nitelikli insan kaynağıdır. Bu konuda Türk Silahlı Kuvvetlerimiz dünyanın en iyi insan kaynaklarına sahip olan ordudur. Ancak bu güçlü, nitelikli insan kaynağını, güçlü savunma sanayii ile güçlü silah sistemleriyle donatırsanız, işte o zaman gerçek anlamda caydırıcı gücü yüksek olan bir ülke haline gelirsiniz." dedi.

"İhracata yönelin"

Türkiye'nin son yıllarda yaptığı yatırımlarla, sektöre verdiği kaynaklarla, desteklerle teknoloji kullanan ülke olmaktan, teknoloji üreten ülke olma konumuna yükseldiğini hatırlatan Işık sözlerini şöyle sürdürdü: "Savunma sanayiinin gelişmesini çok önemsiyoruz. Bunun içinde elimizden gelenin en iyisini yapmanın gayreti içerisindeyiz. Ancak bunun da farkındayız; sadece biz devlet ve devletle organik bağı olan şirketlerle savunma sanayiinin büyütemeyiz, geliştiremeyiz! Burada özel sektörümüz ne kadar işin içerisine girerse, savunma sanayiinde özel sektör payı ne kadar fazla olursa, geleceğimiz o kadar teminat altında olur.

Özel sektörümüzün savunma sanayiinde her geçen gün daha fazla yer alması, bizim için önemli. Ancak ihracat ayağı olmayan sadece iç talebe bağımlı bir savunma sanayiindeki özel sektör yapılanmasının da sürdürülebilir olduğunu düşünmüyoruz. Bu sektör ihracatını artırmadıkça sadece iç talep odaklı bir yapılanma içerisinde olduğu süreçte gelişecek risklere her zaman açık halde kalacaktır. Onun için özel sektörümüz bir bütün olarak ihracata yönelin.

Özellikle ihracatımızın artırılması için yeni mekanizmalar üzerinde çalışıyoruz. Potansiyeli yüksek olan tüm ülkelerde irtibat ofisleri kurmaya başladık bazı ülkelerde var. Yeni ülkelerde de irtibat ofisleri açacağız. Artık oradaki devlet memurları sizin ticari temsilcilerinizdir.

Milli Savunma Bakanlığı olarak sanayicilerin girişimlerine, ataklarına destek vermeyi bir milli görev olarak addediyorum.

Mevcut Eximbank kredileriyle savunma sanayiindeki ihracatın bir sıçrama yapmasının mümkün olmadığını farkındayız. Bunun için yeni bir çalışma başlattık. Eximbank'ın kısıtlamalarına tabi olmayan yeni bir kredi mekanizmasını çalışıyoruz. Yakında örnek bir çalışma olarak hayata geçireceğiz.

İhracat potansiyelimizin yüksek olduğu ülkelerde finansman problemi olduğunu görmekteyiz. Bu problemi aşmak üzere barter sistemi üzerinde çalışıyoruz. Ekonomi Bakanlığı'yla önemli bir çalışma yapıldı."

"Savunma sanayii Ar-Ge'ye dayanmak zorunda"

Savunma sanayi ihracatında kg satış fiyatının 27.7 dolar olduğu bilgisini veren Bakan Işık, özel sektörün kaliteye daha fazla önem vermesini istediklerini ifade ederek şu mesajları verdi: "Dikkat etmemiz gereken diğer bir alan, bazı alt sistemleri, kritik parçaların alternatifli tedarikine daha fazla odaklanmak durumun-

dayız. Bir silahı geliştirirken veya üretirken kritik bir parçasını temin edemediğimiz zaman ortaya çıkacak problemi her zaman hesaba katmalıyız. Fırsat varken alternatifleri üretmek ve orta ve uzun vadede bu parçaların yerleştirilmesini, millileştirilmesini sağlamak görevimizdir. Bu konuda sanayicilerden gayret bekliyoruz. Bizde Devlet, Hükümet olarak yanınızdayız.

Artık savunma sanayii daha fazla Ar-Ge'ye dayanmak zorunda. Savunma sanayiinde bizim Ar-Ge harcamalarının artırmak zorunluluğumuz var. Katma değer artık Ar-Ge'de.

Devlet olarak belli alanlarda çok yoğun destekler veriyoruz. Bunların bir kısmı da Ar-Ge alanında. Kritik silah sistemlerini kendimiz geliştirelim diye ciddi çalışma içerisindeyiz. Türkiye'nin başkasına muhtaç olmayacak derecede millileştirmesi gereken sistemleri millileştirmek için çalışıyoruz. Burada sanayicilere çok büyük iş düşecek, çok büyük fırsatlar gelecek."

"Orta ölçekli güçlü şirketler oluşmalı"

Savunma sanayiindeki ekosisteminin gerekliliğine işaret eden Fikri Işık, "Bizim savunma sanayii yapılanmasında bir piramit yapılanmamız yok. 1974 Kıbrıs Barış Harekati'nin bize verdiği acı tecrübe sonucunda Türkiye vakıf şirketlerini kurdu. Gerçekten vakıf şirketlerimiz büyük başarılarla imza attı. Şu anda da sektörün amiral gemileri durumunda. Vakıf şirketlerimiz kendileriyle çalışacak KOBİ'leri buldular. KOBİ'lerle çalışmaya başladılar. Ama bu piramidin sağlıklı oluşması için büyük şirketlerle KOBİ'ler arasında özellikle orta ölçekli güçlü şirketlerin oluşması lazım. Eğer bu aradaki yapı oluşmazsa bizim bu piramidi sağlıklı şekilde sürdürme imkanımız olmaz.

Bunun için hem vakıf şirketlerimize, hem büyük ölçekli devlet ve özel sektör şirketlerimize çağırımız; orta ölçekli şirketleri kendinize rakip görüp onların üzerine gitmeyin. Aksine onları kendinizin çok önemli paydaşları olarak görün. Onların yaşaması için onlara destek verin. Siz onlara destek verdikçe onlar da KOBİ'lere destek verecektir. Bu sistem bu piramit böylelikle sağlıklı hale gelecektir." değerlendirmesini yaptı.

İşbirliği stratejik bir adım

İşbirliğinin firmalara sağlayacağı avantajlara değinen Işık, "Şirketlerimiz kendi aralarındaki işbirliğini güçlendirirse karlılıkları artacak. Ar-Ge ve inovasyona daha çok kaynak ayıracak. Hem de çok ciddi pazarlara erişmiş olacaklar.



Fikri IŞIK

T.C. Milli Savunma Bakanı



Firmalar, birbiriyle işbirliği yapmayı, gerektiğinde teknoloji paylaşımını, büyük pazarlara birlikte yürümeyi, büyük pazarlardan birlikte daha fazla pay almayı düşünmek durumunda. Bu yapılmazsa büyüyen, gelişen pazarlardan pay alma imkanı her geçen gün azalacak. Aynı alanda iş yapan firmalar gücünü birleştiren. En azından belli alanlarda ortak üretim ve Ar-Ge yapmayı, teknolojiyi paylaşmayı şirketlerinizin geleceği açısından stratejik bir adım olarak görün.

Önümüzdeki 10 yıl savunma harcamalarının hızla artacağı bir dönem olacak. Artık dünya, oluşan risklerden dolayı savunmaya ayırdığı kaynağı artırmak zorunda. Bu sektör için bir fırsat. Bu fırsatı, işbirliği, güç birliği yaparak daha da artırma ve buradaki potansiyelden daha fazla istifade etme imkanına sahibiz." mesajını verdi.



Milli Savunma Bakanı Fikri Işık, Ar-Ge ve teknoloji paylaşımını şirketlerin geleceği açısından stratejik bir adım olarak niteledi. Bakan Işık, "Vakıf şirketlerimiz kendileriyle çalışacak KOBİ'leri buldular. KOBİ'lerle çalışmaya başladılar. Ama bu piramidin sağlıklı oluşması için büyük şirketlerle KOBİ'ler arasında özellikle orta ölçekli güçlü şirketlerin oluşması lazım. Eğer bu aradaki yapı oluşmazsa bizim bu piramidi sağlıklı şekilde sürdürme imkanımız olmaz." dedi.



HEXAGON
MANUFACTURING INTELLIGENCE



BÜYÜK HACİM ÖLÇÜMÜ İÇİN ULTRA - KOMPAKT TAŞINIR LAZER TAKİP CİHAZI

LEICA ABSOLUTE TRACKER AT 960

www.hexagonmetrology.com.tr



TEKNOLOJİ GÜNLERİ
24 - 25 MAYIS 2017

Daha fazla bilgi için gulin.ture@hexagon.com



Sanayi katılımı ile KOBİ iş payı taahhüt altında

Gerek ulusal savunma ve güvenlik gerekleri-mizin karşılanmasında ve gerekse uluslararası sorumluluklarımızın yerine getirilmesinde teknolojik bağımsızlık her zamankinden daha önemli bir konuma gelmiş bulunmaktadır. Ülke-miz, bulunduğu coğrafya itibarıyla her türlü tehdide karşı modern ve güçlü bir silahlı kuvvetlere sahip olma ve bu kuvveti kendi kaynakları ile idame ettirebilme mecburiyetindedir. Bu amaçla Türk Silahlı Kuvvet-lerinin ve Emniyet Güçlerinin bütün modern silah ve teçhizat ihtiyaçlarının öncelikli olarak Türk savunma sanayii tarafından tasarlanan, geliştirilen ve üretilen milli ürünlerle sağlanması hedeflenmektedir. Bu nedenle ki Stratejik Plan'ımızın yeni mottosu "Tekno-lojik Derinlik ve Küresel Etkinlik" olarak belirlenmiş-tir. "Teknoloji" bağımsızlığımızın; "Küresel Etkinlik" ise Savunma Sanayii'mizi ülke sınırları dışına taşıma çabamızın amaçlarıdır. IDEF'17 de Türk Savunma Sa-nayii'nin en güzel vitrini olarak bu amaçlarımıza hiz-met edecektir.

2016 yıl sonu itibarıyla Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından yönetilen bütçe (sözleşmeye bağlanmış proje bedelleri toplamı) yaklaşık 122,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu 269 adet projenin dağılımına bakıldığında ise; % 47,58 Yurt içi geliştirme, %8,18 Yurt içi hazır alım, %20,07'si Ar-Ge ve % 8,50'si ortak üretim projesi olduğu görülmektedir.

Bu projeler kapsamında Sanayi Katılım/Offset (SK/O) faaliyetlerini planlanmakta ve gerçekleştirilmektedir. Sözleşme imzalayan firmalardan %70 oranında Sanayi Katılım/Offset taahhüdü talep edilmekte olup taahhüdü en az %30'unun Yan Sanayi/KOBİ İş Payı ve en az %15'inin KOBİ payı olması taahhüt altına alınmaktadır. 2016 yılı sonu itibarı ile toplam 12.8 milyar ABD doları tutarında bir SK/O yükümlülüğü gerçekleştirilmiş olup önümüzdeki 30 yıllık sürede gerçekleşecek bakiye SK/O yükümlülüğü 10.3 milyar ABD doları'dır. SK/O uygulamalarımız sayesinde güçlü bir savunma sanayii tedarik sistemi oluşturulmaktadır.

Müsteşarlığımız sanayileşme faaliyetleri içerisinde, Türk savunma sanayiine yönelik yetenek envanteri ve potansiyel yerli alt yüklenici listesi oluşturulması maksadıyla 'Savunma Sanayi Sanayileşme Portalı' ve 'Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı (EYDEP)' çalışmaları yürütülmektedir. 2012 yılında faaliyete geçen Sanayileşme Portalı kullanıcı sayısı, 2016 yılı sonu itibarı ile 550'yi aşmış ve veri girişi gerçekleştirilen ürün sayısı ise 2.700'e ulaşmıştır. EYDEP, Müsteşarlığımız bünyesinde Sanayileşme Daire Başkanlığımız tarafından savunma sektöründe çalışan firmaların endüstriyel yetkinliklerinin seviyesinin saptanması ve desteğe ihtiyaç duyan KOBİ'lerin desteklenerek kalite standartlarının kazandırılmasını hedeflemektedir.

HAB'da 70 firmaya ön tahsis yapıldı

Savunma sanayinin gelişimi ve koordinasyonu için savunma sanayinde uzmanlaşmış yan sanayi ve kümelenme yapılarının oluşturulması kapsamında Ankara'da ve ülkemizin diğer bölgelerinde kümelenme yapıları oluşturulmaya başlanmıştır. Değirmek istediğim bir diğer konu ise Savunma Sanayi sektöründeki tanıtım faaliyetlerinin önemidir. OSSA kümelenmemizi başarı ile organize etmiş olduğu ICDDA etkinliğinden dolayı tebrik ediyorum. Müsteşarlığımız tarafından desteklenen ve dünyanın en önemli uluslararası savunma iş birliği ve tanıtım platformlarından biri olan IDEF'17 Fuarının da sektörümüze kıymetli katkılar sağlayacağına ve eşsiz bir işbirliği ortamı yaratacağına inanıyorum. Bu minvalde, uzay ve havacılık alanında faaliyet gösteren yerli ve/veya yabancı firmaları bir araya toplamak ve üniversiteler, Ar-Ge merkezleri, sektörde faaliyet gösteren kümeler arasında sinerji yaratmak amacıyla Ankara Kahramankazan mevkiinde kent merkezine 35 km mesafede TUSAŞ/TAI yerleşkesinin bitişiğinde yaklaşık 730 hektarlık alana Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (HAB) kurulma çalışmaları yürütülmektedir. Bölgeye bugüne kadar 120 firma başvurmuş olup bunların yaklaşık 70'ine ön tahsis yapılmıştır.

Savunma Ar-Ge çalışmalarımızdan bahsedecek olursak, öncelikle artık Müsteşarlık olarak Ar-Ge çalışmalarımızı çok daha hızlı ve etkin bir şekilde yürütebileceğimizi söyleyebiliriz. Bildiğiniz gibi Milli Savunma Bakanlığımız bünyesinde yapılan organizasyon değişikliği ile Savunma Sanayi Ar-Ge çalışmaları artık SSM çatısı altında olmak üzere tek bir elden yönetilmeye başlanmıştır.

Ar-Ge projelerinin dinamik bir süreçte tanımlanması ve başlatılabilmesi için kurgulanan süreç, Sayın Müsteşarlığımızın uygun görüşü ve Sayın Bakanlığımızın onayı ile ilk Ar-Ge Panel Toplantısı 22 Aralık 2016'da gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda TSK'nın mevcut ya da planlı sistem ve platformlarının ihtiyacı olan alanlarda veya geleceğe dönük yeni teknoloji alanlarında proje tanımlamaları yapılmakta ve proje başlatma kararı alınmak üzere Ar-Ge Paneline sunulmaktadır. Bununla birlikte yeni bir başlık olarak Geniş Alan Çağruları adı altında duyurularımızı yayımlamaya da başladık. Kısaca SAGA olarak kısalttığımız bu çağrılardan beş tanesi şu anda SSM web sitesinde yayımlanmış durumdadır. SAGA'lar ile belirlenen teknoloji alanlarındaki teknik ve taktik ihtiyaçların karşılanabilmesi amacıyla son ürün teslimatı içermeyen, analiz veya masa üstü ölçekli prototiplerde doğrulanan teknik gösterimler içeren proje tekliflerini isteyeceğiz. Çok yüksek bütçeli olmayan geniş alan çağrıları kapsamındaki projelerden basit prototipler, teorik ve deneysel sonuçlar gibi çıktılar beklenmektedir. Bu süreç ile bahsi geçen çıktılar ışığında yeni projeler kurgulayabileceğiz.

Müsteşarlığımız bünyesinde firmaların SK/O yükümlülükleri kapsamında Sanayileşme Daire Başkanlığımız, Teknoloji Yönetimi Daire Başkanlığımız ve Ar-Ge Daire Başkanlığımız tarafından Savunma Sanayii için Araştırmacı Yetiştirme Programı (SAYP) yürütülmektedir. Bu kapsamda Üniversite'de lisansüstü programlara kayıtlı öğrenciler (Araştırmacı) tarafından Savunma Sanayii firmalarının orta ve uzun vadeli araştırma ve geliştirme stratejileri doğrultusunda lisans üstü tez çalışmaları desteklenmektedir.



Dr. Celal Sami TÜFEKÇİ

SSM Müsteşar Yardımcısı



ALT YÜKLENİCİLERE YATIRIM FİNANSMANI

Müsteşarlığımız'da KOBİ ve yan sanayinin geliştirilmesi ve desteklenmesi çalışmaları kapsamında, projelerde yerli sanayimizin imkan ve kabiliyetlerinin maksimum ölçüde kullanılması ve sistemlerin kritik bileşenlerinin yerli imkanlarla temin edilmesine yönelik olarak; 'Kredi ve Teşvik Mekanizması' çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda, savunma sanayiine yönelik projelerde alt yüklenici olarak görev alan yerli firmalara, proje kapsamında ihtiyaç duydukları makine ve teçhizat ile sertifikasyon, akreditasyon ve kalifikasyon yatırımlarının finansmanı için proje süresince geri ödenmek üzere Savunma Sanayii Destekleme Fonu'ndan 'Nitelikli Ürün ve Altyapı Destekleme Programı' kapsamında kredi kullanılmaktadır.

Savunma Sanayi Nitelikli Ürün Destekleme Kredi mekanizmasına ek olarak Müsteşarlığımız tarafından Savunma sanayinde sürdürülebilir ve rekabetçi bir teknoloji tabanı oluşturmak için kritik teknoloji alanlarında hem mevcut projelerin hem de yeni projelerin hayata geçmesini sağlayacak ve gerek finansal ve gerekse yönetsel açıdan destekleyici bir finansal yatırım modeli kurgulanmıştır.

Savunma Sanayi Teknolojileri A.Ş. kuruldu

Otonom sistemler, robotik malzeme teknolojileri, nanoteknoloji, bilişim teknolojileri, siber, biyoteknoloji, genetik, silah teknolojileri, elektronik, optik, taşıt ve tahrik teknolojileri yanı sıra bu alanların geliştirilmesi ve desteklenmesi alanlarında faaliyet gösterecek; sermayesinin %100'ü SSM'ye ait olacak şekilde 33 Milyon Türk Lirasına kadar sermayeli Savunma Sanayi Teknolojileri A.Ş.(SSTEK A.Ş.) şirketi kurulmuştur.



Savunma sanayii teknolojik gelişmenin lokomotifi



Nurettin ÖZDEBİR

Ankara Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı



Türkiye ekonomisinin temel sorunlarından birisi cari işlemler açığıdır. Ülkemizde tasarruf oranlarının düşüklüğü ve yabancı fonların bolluğu nedeniyle cari işlemler açığının gayri safi hasılaya oranında son yıllarda önemli cari açık oranlarına ulaşılmış, bu durum ise sürdürülebilir ekonomik büyüme açısından bir risk oluşturmıştır. Cari işlemler açığını düşürmek ve ekonomik büyümeye bir tehdit olmaktan çıkarmak için Türkiye'nin yerli kaynaklarından daha fazla ve etkin bir biçimde yararlanmak, inovasyona ve yüksek teknolojilere yönelerek içeride yaratılan katma değeri artırmak zorundadır.

İhracat artış hızını korumak ya da yükseltmek, önümüzdeki dönemde kolay olmayacaktır. Hem gelişmiş hem de gelişen ülkelerde büyümenin yavaşlaması, ihracat ürünlerimize olan küresel talebin bir süre eskisi kadar güçlü olmayacağını göstermektedir. Bu nedenle, ihracatın artırılabilmesi için Türkiye'nin küresel ihracat içindeki payının ve yüksek fiyatla satılan yüksek kaliteli ve yüksek teknoloji gerektiren ürünlerin ihracat içindeki payının artırılması gerekmektedir. Bu nedenle, kaliteye ve inovasyonla beslenen verimlilik artışına odaklanılması gerekmektedir.

Türkiye'nin orta teknolojik ürün ihracatı artmış olmakla birlikte yüksek teknolojik ürün ihracatında bir kılmadama olmamıştır. Son istatistiklere göre yüksek teknoloji ürünlerin ihracatımız içindeki payı yüzde 3'ler düzeyindedir. Bu yapıyı değiştirmek ve yüksek büyümede avantaj sağlayan ihracat ürünlerinde rekabetçi olmamız gerekmektedir. Türkiye'nin yüksek kaliteli ve yüksek katma değerli ürünlere geçebilmesi için hem yeni yatırımlara hem de daha nitelikli işgücüne ihtiyacı vardır.

Ankara, hem orta ve yüksek teknolojik üretimde hem de beşeri sermayede kentlerimiz arasında görece bir avantaja sahiptir. Ankara'ya bu avantajı sağlayan faktörler Ankara'nın yüksek yaratıcı sermaye, insani sermaye ve sosyal sermaye donanımıdır. İleri teknoloji konusunda en kıymetli üretimi yapan il Ankara'dır. Ankara'yı Marmara, İstanbul ve Kocaeli takip etmektedir.

Görüldüğü gibi Ankara'nın rekabet gücünün temelinde, onun bilgi ve teknoloji üretme kapasitesi bulunmakta ve Ankara bu kapasitesini iyi bir biçimde değerlendirmektedir. Kalkınma Bakanlığı'nda yapılan bir araştırma Ankara'nın ileri teknoloji alanında da ülkemizin lider kenti olduğunu ortaya koymaktadır. Ankara'da faaliyet

gösteren işletmeler gerek Türkiye ortalaması gerekse diğer gelişmiş ekonomik bölgelere göre daha ileri teknoloji alanlarında yoğunlaşma göstermektedir. Çalışan sayısı bakımından değerlendirildiğinde Ankara ileri teknoloji istihdamında açık ara liderliğini sürdürmektedir.

Yüksek teknoloji konusunda Ankara'nın en güçlü olduğu alanlardan biri de savunma sanayiidir. Yazılım da dahil olmak üzere savunma sanayinin gözde şirketleri Ankara'da bulunmaktadır. Yerli savunma sanayimizin gelişmesi, sadece ülkemizin bağımsızlığı ve güvenliği için değil, ekonomimizin küresel rekabet gücü için de büyük önem taşımaktadır. Çünkü savunma, ülkeler arasındaki rekabetin en açık ve acımasız bir biçimde gerçekleştiği bir alandır. Savunma sanayinin gelişme düzeyi, jeopolitik ve jeostratejik konumu nedeniyle ülkemiz için büyük önem taşımaktadır.

Savunma sanayii, teknolojik gelişmede de lokomotif rolü oynamaktadır. Çünkü, savunma sanayii doğası gereği teknolojik gelişmeleri yakından takip etmenin, yeni teknolojiler geliştirmenin büyük önem taşıdığı bir sektördür. Bugün gündelik hayata giren birçok ürünün dayandığı teknolojiler savunma sanayiinde geliştirilmiştir. Bu nedenle, savunma sanayimizde sağlanacak teknolojik gelişmelerin, tüm sanayimizin rekabet gücünü artırmada önemli katkılar sağlayacağı açıktır.

Ankara'da faaliyet gösteren işletmeler gerek Türkiye ortalaması gerekse diğer gelişmiş ekonomik bölgelere göre daha ileri teknoloji alanlarında yoğunlaşma göstermektedir. Ankara'nın teknolojik gelişmişlikte diğer illerimizden ileri olmasında Savunma sanayimizin amiral gemisi niteliğindeki kuruluşların etkisi küçümsenemez. Bu kuruluşlar bu güne kadar yan sanayimiz için bir okul görevini üstlenmişlerdir.

Örneğin, başta OSTİM'de olmak üzere Ankara Sanayi Odası üyesi bir çok KOBİ, savunma sanayimiz için mamul ve yarı mamul ürün sağlayarak gelişme imkanı bulmuştur. Ancak tüm bu olumlu gelişmelere rağmen Silahlı Kuvvetlerimizin ihtiyaçlarını karşılamada yerli sanayimizin ve Ankara'nın potansiyelinden daha fazla yararlanılması gerektiğini düşünüyoruz.

Ankara'da Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın liderliğinde gerçekleştirdiğimiz Uzay ve Havacılık Organize Sanayi Bölgesinin tamamlanmasıyla, Ankara savunma sanayii daha büyük bir ivme kazanacaktır.



“Başta OSTİM'de olmak üzere Ankara Sanayi Odası üyesi bir çok KOBİ, savunma sanayimiz için mamul ve yarı mamul ürün sağlayarak gelişme imkanı bulmuştur. Ancak tüm bu olumlu gelişmelere rağmen Silahlı Kuvvetlerimizin ihtiyaçlarını karşılamada yerli sanayimizin ve Ankara'nın potansiyelinden daha fazla yararlanılması gerektiğini düşünüyoruz.”

■ Ankara savunma sanayiinin dünyaya açılan kapısıdır

Savunma sanayi, ülkeler açısından stratejik önem taşıyan bir sektördür. Ülkemizde uzun yıllar dışa bağımlı olan savunma sanayi; artan cirosu, yükselen ihracat performansı ve Ar-Ge odaklı yatırımlarla büyük gelişme kaydetmiştir.

Savunma ve havacılık sektörümüzün 2006 yılında 1,85 milyar dolar olan cirosu, 2013 yılı sonu itibarıyla 5 milyar doları aşmıştır. Savunma ürünleri ihracatı da aynı dönem içerisinde 487 milyon dolardan 1,4 milyar dolara çıkmıştır. Sektörün Ar-Ge harcamaları ise 90 milyon dolardan 927 milyon dolara yükselmiştir.

Bu süreçte Ankara, savunma sanayinin üssü haline gelmiştir. Türkiye'nin önde gelen savunma sanayi firmalarının çoğu, sektörün lideri konumundaki Ankara'da faaliyet göstermektedir. Ankara Kalkınma Ajansı'nın verilerine göre, Savunma Sanayii İmalatçıları Derneği üyesi 123 savunma sanayi firmasının 67'si, Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşu içerisinde yer alan 9 savunma sanayi firmasının 6'sı Ankara'da bulunmaktadır. Türkiye'nin en büyük 100'ü arasına girmeyi başaran tek Türk savunma firması olan ASELSAN Ankara'dadır. Özetle, Ankara savunma sanayiinin dünyaya açılan kapısıdır. Ayrıca savunma yan sanayinin lokomotifi ve üretim üssüdür.

OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA), OSTİM Organize Sanayi Bölgesi yönetimince, savunma ve havacılık sektörlerinde mal ya da hizmet üreten KOBİ'lerin bir araya getirilmesiyle kurulmuş bir kümelenmedir. Ordumuzun ihtiyaçlarının karşılanmasında yerli üretimin payını artırmayı ve nihai ürünlerle uluslararası pazarlara açılmayı amaçlayan OSSA, hem yurt içinde hem yurt dışında başarılı işlere imza atmaktadır.

Ankara Ticaret Odası olarak Türk sanayinin yerleşmesine yönelik çabaları desteklediğimizi belirtmek isterim. Memur kenti kimliğinden sıyrılan Ankara, bugün ülkemizin önde gelen ticaret ve sanayi şehirlerinden biridir. Ankara'da 157 bin civarında ticari işletmenin yanı sıra, yaklaşık 3 bin sanayi tesisi bulunmaktadır. Özel sektörde en fazla işyeri metal eşya, makina ve teçhizat, gıda ve savunma sanayiinde yer almaktadır.

İlimiz, 11 organize sanayi bölgesi ve 8 teknoparka sahiptir. Sanayi üretiminde Ankara'nın lokomotifi konumunda olan OSTİM'de, uçak yedek parçalarından hızlı tren parçalarına kadar çok önemli üretimler gerçekleştirilmektedir.



Savunma ve havacılık sanayii Ankara'nın ihracatında da önemli yer tutmaktadır. Ankara 6,2 milyar dolar ile 2016 yılında en fazla ihracat yapan iller arasında beşinci sıradadır. Ankara'dan yapılan ihracatın sektörel dağılımına bakıldığında kimyevi maddeler ve mamulleri ilk sırada, makine ve aksamaları ikinci sırada, savunma ve havacılık sanayi ise üçüncü sırada gelmektedir. Firmalarımız ağırlıklı olarak Avrupa Birliği ülkeleri, Ortadoğu ülkeleri, Kuzey Amerika ve Bağımsız Devletler Topluluğu'na ihracat yapmaktadır.

Ülkemizin yönetim merkezi olan Ankara, 2023 yılına ticaretiyle, sanayisiyle, tarımıyla, turizmiyle ve hizmet sektörüyle ekonominin de başkenti olarak girme hedefindedir. Ancak şehrimizin bu hedefe ulaşabilmesi için acilen bir fuar alanına ihtiyacı bulunmaktadır. Ankara Esenboğa Havalimanı'na 2 kilometre uzaklıkta, Akyurt İlçesi yeni gelişim alanı içinde inşa edilmesi planlanan uluslararası fuar merkezi, Ankara'nın sanayi ve ticarete sıçrama yapmasını sağlayacaktır.

İnşaatı devam eden 7 bin yataklı iki şehir hastanesi, hızlı tren projeleri, Akyurt Fuar Alanı, Ankara'yı Cumhuriyet'in 100. yılına taşıyacak nitelikte projelerdir. Odamız, fuar alanı projesinin bir an evvel hayata geçirilmesi ve yurt dışına direkt uçuşların artırılması konusunda girişimlerde bulunmaktadır. Fuar alanının tamamlanmasıyla, savunma sanayi fuarlarının da Ankara'da yapılması mümkün olacak, sektörün uluslararası rekabet gücü artacaktır.



Gürsel BARAN

Ankara Ticaret Odası
Yönetim Kurulu Başkanı



Ankara Ticaret Odası



"Türkiye'nin önde gelen savunma sanayi firmalarının çoğu, sektörün lideri konumundaki Ankara'da faaliyet göstermektedir. Ankara Kalkınma Ajansı'nın verilerine göre, Savunma Sanayii İmalatçıları Derneği üyesi 123 savunma sanayi firmasının 67'si, Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşu içerisinde yer alan 9 savunma sanayi firmasının 6'sı Ankara'da bulunmaktadır."



KOSGEB savunma ve havacılık sektörünün destekçisidir



Recep BİÇER

Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi (KOSGEB) Başkanı



Geleneksel sanayileşme yaklaşımının tersine, bugün ülkelerin rekabet gücünün, teknolojilerin üretime yansıtılmasına ve inovasyon yapabilme yeteneğine bağlı olduğu hepimizin malumudur. Geçmişte rekabet avantajı sağlamak için yeterli bilinen kalite/maliyet avantajları bugün ülke ekonomilerinde sadece geçici rahatlamalar sağlamaktadır. Bugünün dünyasında rekabet avantajını sürdürebilmek, yeni pazarlar yaratabilmekte, müşterilere daha fazla katma değer sağlamak ve küresel ölçekte daha fazla Ar-Ge ve inovasyon yapabilmeye imkan tanımaktadır. Küreselleşen ekonomide bu imkan, yeni teknolojilerden faydalanma ve yenilikçi kapasitenin geliştirilmesinden geçmektedir.

2015-2018 dönemini kapsayan Türkiye Sanayi Stratejisi'nin genel amacına baktığımızda; "Türk sanayisinin rekabet edebilirliğinin ve verimliliğinin yükseltilerek, dünya ihracatından daha fazla pay alan, ağırlıklı olarak yüksek katma değerli ve ileri teknoloji ürünlerin üretildiği, nitelikli işgücüne sahip ve aynı zamanda çevreye ve topluma duyarlı bir sanayi yapısına dönüşümünü hızlandırmak." olduğunu görmekteyiz.

Biz de bu amaç doğrultusunda KOSGEB olarak en temel motivasyonlarımızdan biri; Türkiye'nin zengin, güçlü ve refah ekonomilerin içinde yer alması için KOBİ'lerimizin Ar-Ge ve inovasyon kapasitelerini artırmak ve onları desteklemektir. Bir ülkede, inovasyonun ve teknoloji yaygınlaşmasının yönünü ve hızını etkileyen pazar ve pazar dışı kurumlar, o ülkenin ulusal inovasyon sistemini oluşturmaktadır. Bu ekosistemin en önemli aktörlerinden biri de devlettir. Sadece düzenlemeler, teşvikler ve desteklerle değil bazı alanlarda teknolojiyi geliştirerek veya transfer ederek de yenilikleri ve teknolojiyi domine eder. Bu açıdan bakıldığında; ülkemizde inovatif çalışmalara destek KOSGEB, TÜBİTAK, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve TTGV gibi değerli kurum ve kuruluşlar bulunmaktadır.

KOSGEB, Ar-Ge ve inovasyon ekosisteminde önemli bir yere sahiptir

KOBİ'ler ve inovasyon kavramının kesişiminde bir kamu kuruluşu olarak KOSGEB, Ar-Ge ve inovasyon ekosisteminde önemli bir yere sahiptir. KOSGEB; üniversiteler, araştırma merkezleri ve diğer kurum/kuruluşlar ile yaptığı Teknoloji Geliştirme Merkezi (TEKMER) İşbirliği Protokolleri veya Ar-Ge İnovasyon İşbirliği Protokolleri vasıtası ile girişimcilerin ve KOBİ'lerin Ar-Ge, inovasyon ve endüstriyel uygulama projelerine destek sağlamaktadır.

KOBİ'leri değişimi yöneten işletmeler haline dönüştürebilmeyi amaçlayan KOSGEB; hedef kitleyi daha kapsamlı destekleyecek yenilenen destek programlarını 2010 yılında uygulamaya almıştır. Bu programlardan biri olan Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı ile; bilim ve teknolojiye dayalı yeni fikir ve buluşlara sahip KOBİ ve girişimcilerin geliştirilmesi, KOBİ'lerde Ar-Ge bilincinin yaygınlaştırılması ve Ar-Ge kapasitesinin artırılması, mevcut Ar-Ge desteklerinin geliştirilmesi, inovatif faaliyetlerin desteklenmesi ve Ar-Ge ve inovasyon proje sonuçlarının ticarileştirilmesi ve endüstriyel uygulamasına yönelik destek mekanizmalarına olan ihtiyacın karşılanması amaçlanmaktadır. Bu program kapsamında desteklenecek projeler, Kurullar tarafından değerlendirilmekte olup, değerlendirme sonucu kabul edilen projeler; Ar-Ge ve İnovasyon Programı veya Endüstriyel Uygulama Programı olmak üzere birbirini tamamlayan, iki ayrı uygulamadan yararlandırılmaktadır.

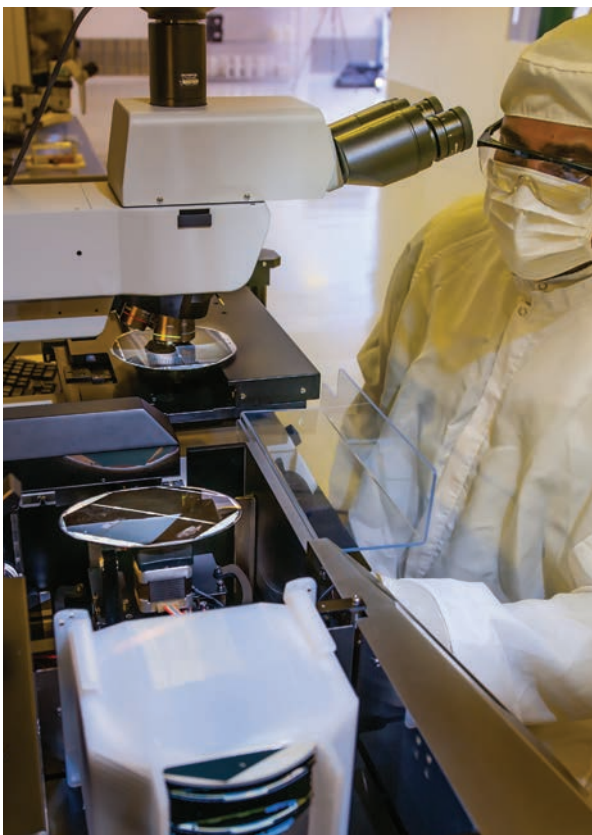
Ar-Ge ve İnovasyon Programı kapsamında, çekirdek/başlangıç sermayesi sağlamaya yönelik destekler ile bir projenin başarıya ulaşması amacıyla gereken insan gücü, makine, ekipman, sarf malzeme, hizmet alımı ile proje geliştirmeye yönelik eğitim, danışmanlık, fikri ve sınai mülkiyet, yurtdışı işbirliği/ziyaret ve tanıtım gibi giderlere yönelik çoğu hibe olan destekler sağlanmaktadır. Başarı ile tamamlanan bu projeler aynı zamanda Endüstriyel Uygulama Destek Programından da faydalanarak projenin ticarileşmesi yönünden de desteklenmektedir. Mevzuat revizyon çalışmaları ile program kapsamındaki destek üst limitleri artırarak 800.000 TL geri ödemeli, 768.000 TL geri ödemesiz olmak üzere 1.568.000 TL'ye kadar destek sağlamaktayız.

120 üniversite ile yaptığımız işbirlikleri ile Ar-Ge, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı kapsamında 2010 yılından bu yana toplamda yaklaşık 3.235 KOBİ'ye 350 milyon TL destek sağlamış olmanın sevincini yaşamaktayız.

KOBİ'leri değişimi izlemeye çalışan işletmeler olmaktan çıkıp, değişimi yöneten işletmeler haline dönüştürebilmek için; hedef kitleyi daha kapsamlı destekleyecek yeni destek programlarımıza bir yenisini daha geçtiğimiz yıl bünyemize eklemiş bulunmaktayız. Bakanlığımıza bağlı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü uhdesinde yürütülmekte olan yüzde yüz oranında 150.000 TL destek verdiğimiz Teknopazar Destek Programı'nı Temmuz ayından itibaren uygulamaya aldık. Teknopazar Destek Programı ile KOBİ'lerimizin uluslararası pazarlarda rekabet güçlerinin artırarak daha dinamik bir yapıya kavuşmalarını sağlamak için teknolojik ürünlerinin veya prototiplerinin tanıtım ve pazarlanmasına yönelik destek verilmesini amaçlamaktayız. Böylece teknoloji tabanlı işletmelerimizin Ar-Ge çalışmalarının ticarileştirilmesine yönelik önemli bir eksiği tamamlamış bulunmaktayız. Ayrıca, KOBİ'lere sağladığımız geri ödemeli desteklerin kullanımını daha da kolaylaştırmak amacıyla Banka Teminat Mektubu veya Kefalet Mektubu giderlerinin tamamını KOSGEB olarak yüzde yüz karşılamaktayız.

İMKANLARIMIZI SEFERBER ETMEYE HAZIRIZ

- Gerekli dönüşümü zamanında gerçekleştirerek hızla değişen dünyaya ayak uydurmalarına yardımcı olmak için KOBİ'lerimize Ar-Ge ve inovasyon konularında rehberlik etmemiz gerektiğinin bilincindeyiz.
- OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi'nin savunma sanayii KOBİ'lerini ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet edebilir hale getirmesi ve yerlileştirmesi hedefleri doğrultusunda KOSGEB olarak destekleyici kurum olmaya devam edeceğiz.
- Savunma sanayiinin bir ülkenin ekonomik kalkınmasının ve sosyal gelişmesinin sürükleyici gücü olduğundan hareketle OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi'nin vizyonu olan "KOBİ'leri uluslararası pazarda rekabet edebilir hale getirmek" için KOBİ'lerimizin ve girişimcilerimizin geleceğe en iyi şekilde hazırlanması için bütün imkanlarımızı seferber etmeye hazırız.



KOBİ'ler sektörün temel dinamiğidir

Türk savunma sanayii hakkında değerlendirmeleriniz nelerdir?

Savunma sanayiinde merhum Turgut Özal döneminde konulan bir strateji vardı ve bugün başarıyla uygulanıyor. Sektör, bir çok ürünü kendi imkanlarıyla, mühendisleriyle tasarlayıp, üretilip Türkiye'nin gücüne güç katabiliyor.

Bilindiği gibi savunma ve havacılık sektörleri üretiminde yüksek hassasiyet ve mühendislik ile birlikte en son teknolojiyi de kullanmak zorundayız. Sektöre çalışan firmalarımız da haliyle son teknoloji cihaz, ekipmanının yanında çalıştırdıkları mühendis sayısı bakımından da lider konumda bulunmaktadır. Ülke olarak yaptığımız Ar-Ge harcamaları zaten yeterli değil ancak Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) özellikle bu sektörlerde Ar-Ge için firmalarımızı desteklemektedir. Bizler de bu hassasiyetini paylaşıyor ve firmalarımızı Ar-Ge yapmaları için teşvik etmeye çalışıyoruz.

Türkiye sanayisini yerleştirmeye başladıkça, gelişmiş ülkeler, "Serbest piyasa ekonomisi var, bu kuralı koyamazsınız, Dünya Ticaret Örgütü'nün (DTÖ) kuralları var, böyle yapamazsınız." gibi dayatmalarda bulunuyorlar. Oysa kendileri gelişirken bu kurallara uymadılar. Merdivenle üste çıktılar; merdiveni üst kata koyup bize ne yapmamız gerektiğini tarif ediyorlar. Onların tarifleriyle biz sanayileşme sürecimizi tamamlayıp 10 bin dolardan 25 bin dolara hiçbir zaman gelemeyiz. Onların malını satın aldıkça, standartlarını kabul ettikçe biz onlardan 10 adım geriden gitmeyi kabullenmişiz demektir.

"Savunma sanayiinde; yerli sanayi altyapısından azami ölçüde yararlanılması, ileri teknolojiyi yeni yatırımların yönlendirilip teşvik edilmesi, yabancı teknoloji ile iş birliği ve sermaye katkısını sağlanması, Ar-Ge faaliyetlerinin teşvik edilmesi, dolayısıyla gerekli her türlü silah, araç ve gerecin olabildiği ölçüde Türkiye'de üretiminin sağlanması gerekmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin (TSK) ihtiyaçlarının yurtiçinden karşılanma oranı 2003'te yüzde 25 düzeyindeyken bu oran yüzde 60'lara kadar yükseldi. İç pazara yönelik satışlarla son yıllarda ciddi büyüme kaydeden savunma sanayii, yeni dönemde hedefine yurtdışı pazarları aldı. SSM'nin ülkemizi savunma sanayiinde ilk 10 ülke arasına taşımayı, sektör ihracatını 2 milyar dolara, sektör cirosunu ise 8 milyar dolara çıkarma hedefi; geleceğe yönelik önemli proje ve hedeflerin belirlendiğine ve sektörün önümüzdeki yıllarda, büyüme eğiliminde olacağına işaret ediyor. SSM'nin büyük bir titizlikle uyguladığı yerli katkı payını artırmayı ve dışa bağımlılığı azaltmayı hedefleyen projeler, sanayimize ve ilgili tüm sektörlerimize de büyük fırsatlar sunuyor.

Yerleştirmeye sonrası atılması gereken en önemli adım; bu ürünlerin ihracat oranlarını artırmaktır. 2016 yılındaki 1 milyar 677 milyon dolarlık ihracat rakamında, offset anlaşmaları karşılığında gerçekleşen ihracat iken diğeri kalem ise Türkiye'nin savunma sanayi sistemlerine dayalı ihracattır. TSK'nın ihtiyaçlarının yurtiçinden karşılanma oranı 2003'te yüzde 25 düzeyindeyken, 2010'da yüzde 52'ye, geçen yıl da yüzde 60'lara yükseldi. İç pazara yönelik satışlarla son yıllarda ciddi büyüme kaydeden savunma sanayii, yeni dönemde hedefine yurtdışı pazarları aldı.

KOBİ'lerin esnek ve dinamik yapısı sektörü güçlendirecektir

Sektörde KOBİ'lerin ve bu bağlamda OSSA'nın rolünü anlatır mısınız?

OSTİM OSB bünyesinde bölgesel ve sektöre kalkınma projelerinin en önemli çıktısı kümelenme faaliyetleridir. Bize göre KOBİ'ler sektörün temel dinamiklerinden biridir. Hali hazırda 6 sektörde kümelenme başlıgımız var. Bunlara bilgi ve iletişim teknolojilerini de ekliyoruz. Yoğun bir çalışma içinde olan kümelenmelerimizden biri de kısa adı OSSA olan OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi.

OSSA, firmaların savunma ve havacılıkta gelişmelerini sağlamak, yerli üretime katkı sağlayarak uluslararası pazarlara açılmalarına destek olmak amacı ile öncelikle firmaların ihtiyaç analizini gerçekleştiriyor, firma bazında temel eğitim ve danışmanlık ihtiyaçlarını belirliyor.

Ayrıca firmaların rekabet güçlerinin yükselmesi ve dış ticaret konularında eksikliklerinin tamamlanması amacı ile belirlenen konularda firmalara eğitim ve danışmanlık hizmeti sunularak, firmaların eksiklerini tamamlamaya yönelik çalışmalara imza atılıyor. Öte yandan dış ticaret eğitimleri altında dış pazarların tanıtımına ilişkin olarak verilen eğitimlerde belgelendirme, kalite, güvenilirlik ve müşteri memnuniyeti gibi konularda verilen eğitim ve danışmanlık hizmetleriyle de uluslararası pazarlarda daha kaliteli ve güvenilir

iyileştirilmesi ve geliştirilmesi ile olacaktır. Sadece iç piyasaya yönelik imalat yapmak KOBİ'lerin rekabetçiliğini artırmaz ancak ve ancak ihracat ile rekabet düzeyleri artar. Firmalar kendilerini yurtdışı pazarlara hazırlarken firma içi eğitim ve danışmanlık hizmetlerinden de faydalanacak ve daha güçlü KOBİ'ler ortaya çıkacaktır.

Türk sanayisinin örnek modellerinden ve hızlı gelişim içindeki savunma ve havacılık sanayii, başkalarının insafına, ikramına terk edilemeyecek kadar kritik öneme haizdir. Gerek küresel ekonomik ve siyasi gelişmeler gerekse



Orhan AYDIN

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi
Yönetim Kurulu Başkanı



ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

ürünlerin yer alma oranları da artırılmaya çalışılıyor.

OSSA, savunma ve sivil havacılık sektörlerinde uluslararası pazarlarda öne çıkan, sektörün liderliğini yapan fuarlar/ikili iş görüşmeleri belirlenerek firmaların bu etkinliklere katılımlarını sağlıyor. Dış satış ve pazarlamanın en önemli araçlarından biri olan fuarlar ve ikili iş görüşmeleri de firmalar için önemli ihracat adımlarından birisidir. UR-GE projelerinde gerçekleştirilen tüm çalışmalar OSSA'yı yurtdışı pazarlarda bir marka haline getirdi ve yeni yapılacak projeler ile OSSA ve üye firmaları daha da güçlenecek ve ihracat oranları artacaktır.

Savunma sanayiinde; yerli sanayi altyapısından azami ölçüde yararlanılması, ileri teknolojiyi yeni yatırımların yönlendirilip teşvik edilmesi, yabancı teknoloji ile iş birliği ve sermaye katkısını sağlanması, Ar-Ge faaliyetlerinin teşvik edilmesi, dolayısıyla gerekli her türlü silah, araç ve gerecin olabildiği ölçüde Türkiye'de üretiminin sağlanması gerekmektedir. Savunma sanayi faaliyetlerine yerli sanayinin katılımı çerçevesinde, KOBİ'lerin teşvik edilmesi büyük önem arz etmektedir.

de bulunduğumuz coğrafya, ülkemizin her alanda olduğu gibi bu sektörde de gücüne güç katmasını elzem kılıyor.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın örnek uygulamalarıyla, KOBİ'lere sağlanan olanaklar tasarım, üretim, yatırım ve nitelikli işgücünün yetişmesi yönünde çok kıymetlidir. Temennimiz bu uygulamaların sivil alanda da artarak devam etmesidir. Yeni Nuri Demirağ'lara, Vecihi Hürkuş'lara Türkiye'nin ihtiyacı var. OSTİM olarak sıkça vurguladığımız sözle; **"Başkalarının kanatlarıyla uçmaya çalışanlar HÜRKUŞ olamazlar."**

KOBİ'LERİN DİNAMİK YAPISI VERİMLİLİĞİ ARTIRIR

KOBİ'lerin yaratıcı, esnek ve dinamik yapısı sektörü güçlendirecek, yerleştirmeye hedeflerine ulaşılmasında önemli katkılar sağlayacak ve nihayetinde sektörde verimliliği artıracaktır. KOBİ'ler güçlü ve rekabet edebilir hale geldiğinde, TSK ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen alt sistem/teknoloji/bileşen alanlarındaki ithalat rakamları da azalış gösterecektir. Bu durumun gerçekleşmesi ancak KOBİ'lerin kapasitelerinin

Özgün ürünlere yönelik desteğimiz artarak sürecek



Arif ŞAYIK

Ankara Kalkınma Ajansı Genel Sekreteri



Gelişen yeni Türkiye'nin bağımsızlığı açısından stratejik önemi haiz savunma sanayii sektörü, içerisinde bulunduğumuz dönemde çok daha önemli hale gelmiştir. 15 Temmuz 2016'da FETÖ/PDY tarafından tertip edilen kalkışmada yaşananlar ve takip eden süreçte başta Avrupa olmak üzere artan milliyetçi akımlar, ülke savunmasında yerli ve milli olmanın önemini bir kez daha gözler önüne sermiştir. İşte bu ortamda, ülkemizin savunma sanayiinin kalbinin attığı ve dünyaya açılan kapısını temsil eden Başkent Ankara, sahip olduğu yüksek rekabet gücü ve beşeri kaynakları ile savunma sanayii alanında her geçen gün yeni başarılarla imza atarak yoluna devam etmektedir.

Son yıllarda yakaladığı hızlı yükseliş trendi ile Türk savunma sanayii, birçok yerli ve milli projeye imza atmıştır. 2016 yılına gelindiğinde Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın (SSM) yürürlükteki toplam proje sayısı 460, sözleşmeye bağlanmış proje bedeli ise 122,44 milyar TL'ye ulaşmıştır. Tüm bunlar sonucunda ülkemizin toplam savunma ve havacılık ihracatı 1.68 milyar Dolar'dır. 2016 yılı itibarıyla SSM projelerinde ortalama yerli katkı oranı yüzde 68,5'lere ulaşmıştır. Amaç, savunma sanayi firmalarının birçoğuna ev sahipliği yapan Ankara'da, sahip olduğumuz iç dinamiklerimiz ile bu oranın yüzde 80-90 seviyesine çıkmasını sağlamaktır.

Sektöre yönelik 3 hedef belirledik

Ankara Kalkınma Ajansı, bu inanç ile bölge ve ülke bekasındaki sahip olduğu potansiyel sebebiyle savunma sanayiine gerek mali destek programları, gerekse diğer faaliyetler ile öncelikli sektör olarak destek sağlanmaktadır. Ankara Kalkınma Ajansı tarafından savunma sanayii alanında 3 hedef belirlenmiştir. Bunlar; savunma ve sanayi işletmelerinin ürün ve sistem tasarım kabiliyetlerinin geliştirilerek yenilikçi teknoloji üretmeleri yoluyla rekabet güçlerinin artırılması, savunma ve yan sanayi işletmelerinin işbirliği ve kümelenme faaliyetlerinin desteklenmesi ile uluslararası standartlarda bir savunma sanayi fuar alanının kurulmasıdır. TechAnkara Proje Pazarı, Yerli Tedarik ve İşbirliği Buluşmaları gibi etkinliklerle bu hedeflerin gerçekleştirilmesine katkı sağlanmaya çalışılmaktadır.

► Savunma sanayii ve diğer sektörlerde yerli kapasitenin artırılması misyonu ile Ankara Kalkınma Ajansı tarafından Yerli Tedarik ve İşbirliği Buluşmaları düzenlenmektedir. Etkinlik kapsamında, işbirliğinin önemi ve işbirliği eksikliğine yol açan dinamikler göz önünde bulundurularak Başkent'te işbirliği kültürünün geliştirilmesi için çalışmalar yapılmakta, yetkinliklerin tabana yayılması ve nitelikli bir yan sanayinin oluşması amaçlanmaktadır. Bu amaç doğrultusunda savunma sanayi üreticisi kurumlarımızın ihtiyaçları doğrultusunda yan sanayi üreticileri ile buluşması sağlanmakta ve iş birliği ağları kurulmaktadır.

► Diğer taraftan Ankara Kalkınma Ajansı olarak bu sene yedincisinin hazırlıkları devam eden TechAnkara Proje Pazarı'nda Ankara'da öne çıkan sektörlerde ve tabii ki savunma sanayi alanında yenilikçi projelerin gün yüzüne çıkmasına hizmet edilmektedir. TechAnkara kapsamında Ankara'nın, ulusal ve küresel pazarın ihtiyacına yönelik yeni ürünler geliştiren, yeni pazarlara açılan ve var olan ekonomik değerleri yenilikle büyüten bir şehir olması için çalışmalar yürütmekteyiz. TechAnkara Proje Pazarı da bu hedeflere yönelik, girişimcileri ve yenilikçi ürünleri yatırımcılarla, mentorlarla ve potansiyel müşterilerle buluşturarak ticarileşme sürecini hızlandırmak ve bu aktörler arasında işbirliğini

ve etkileşimi sağlamak için organize edilmektedir. Böylece projeler, iş dünyası temsilcilerine ve potansiyel müşterilere sunulmakta ve kamu kurumları ile işbirliği imkanları görüşülmektedir. Makro ölçekte ise hem girişimci hem de yatırımcılar açısından kendi kendini besleyen bir ekosistem yaratmak, yüksek katma değer ve istihdam artışı sağlamak öncelikli hedeflerimizdendir. Bu nedenle TechAnkara Proje Pazarı, Ankara'nın bilgi temelli ekonomik yapısını; bilim, teknoloji ve inovasyon ekosistemini geliştirmek için de organize edilmektedir.

► Ankara'nın sahip olduğu kapasitenin güçlenerek artmasının en önemli nedenlerinden biri de şüphesiz savunma ve havacılık sektöründe mal ve hizmet üreten KOBİ'lerin bir araya gelerek oluşturdıkları ve 2008 yılından bu yana faaliyet gösteren OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi'dir. Ankara Kalkınma Ajansı tarafından OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi faaliyetlerine de destek olunmaktadır. Bu çerçevede 2016 yılında uluslararası bir organizasyon olan Savunma ve Havacılık Endüstriyel İşbirliği Günleri'ne katkıda bulunulmuş, yabancı ve yerli üst düzey konuların katılımı ile Anadolu Medeniyetleri Müzesi'nde bir kokteyl düzenlenmiştir. Savunma ve Havacılık Kümelenmesi tarafından organize edilen işbirliği günlerinin savunma sanayi alanında lider kurumlara ev sahipliği yapan Ankara'nın potansiyelinin uluslararası arenada tanıtılmasında çok önemli bir organizasyon olduğuna inanılmaktadır.

Son olarak, Ankara Kalkınma Ajansı olarak kamu ve özel sektörün birlikte harekete geçirilmesi ile savunma sanayiinde 2023 ihracat hedefimiz olan 25 milyar Dolar'a ulaşılabilmesine inanmaktayız. Bu inanç ile savunma sanayimizin gücü ve kapasitesinin artması için yerli ana yükleniciler ile özgün, modern ürünler üretilmesine desteğimizi artırarak sürdüreceğimizi belirtmek isterim.



"Ülkemizin savunma sanayiinin kalbinin attığı ve dünyaya açılan kapısını temsil eden Başkent Ankara, sahip olduğu yüksek rekabet gücü ve beşeri kaynakları ile savunma sanayii alanında her geçen gün yeni başarılarla imza atarak yoluna devam etmektedir."



Stratejik yatırımlarımız devam etmektedir

aselsan

TAI

roketsan

HAVELSAN

İSBİR

ASPILSAN

Türkiye'deki savunma sanayinin gelişiminde 1974 Kıbrıs Barış Harekâtı önemli bir dönüm noktası olmuştur. Harekât sonrasında karşılaşılan silah ambargosunun olumsuz etkilerinin azaltılması amacıyla savunma ihtiyaçlarının yerli imkânlarla karşılanmasının önemi kavranmış ve ulusal savunma sanayinin ilk adımları bu dönemde atılmıştır. Bu kapsamda, yüce halkımızın katkılarıyla kurulmuş olan Kara, Deniz ve Hava Kuvvetlerini Güçlendirme Vakıfları, 3388 sayılı yasa ile 26 Eylül 1987'de birleştirilerek Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı kurulmuştur.

Vakfın Kuruluş Amacı; "Milli harp sanayimizin geliştirilmesi, yeni harp sanayi dallarının kurulması ve harp silah araç ve gereçlerinin satın alınması suretiyle Türk Silahlı Kuvvetleri'nin savaş gücünün artırılmasına katkıda bulunmak üzere milletimizin maddi ve manevi desteğini sağlamak" olarak belirlenmiştir. Vakıf Genel Müdürlüğü, Vakfın en üst yönetim organı olan Müttevelli Heyeti tarafından verilen yetkiyle yönetilmektedir.

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ile Vakfın İstanbul, İzmir ve Mersin Bölge Temsilcilikleri, kuruluşundan bu yana Türk Ulusu ile Türk Silahlı Kuvvetleri arasında kurulu olan gönül köprüsünün güçlendirilmesine yönelik faaliyetlerine devam etmektedir.

Aziz Türk Milletinin başlıkları ile kurulan Vakıf ile şirketleri, Müttevelli Heyeti'mizin direktifleri ile ana sermayedarı olduğu Vakıf Bağlı Ortaklıkları'nı (VBO); uzun vadeli, 5'er yıllık periyotlarda hazırlanan Stratejik Plan esasları ile belirlenmiş hedeflere uygun olarak, bu hedeflerin gerçekleşme durumuna göre performansları değerlendirilen ve savunma sanayinin geleceği açısından kritik teknoloji alanlarında yapılabilir yatırımlar yaparak savunma sanayinin gelişimine ve yerli katkı payının artırılmasına katkıda bulunmaktadır.

Yerli katkı payının artırılması

Vakıf, kuruluş kanunu ve tabi olduğu mevzuat doğrultusunda; Müttevelli Heyeti'mizin direktifleri ile ana sermayedarı olduğu Vakıf Bağlı Ortaklıkları'nı (VBO); uzun vadeli, 5'er yıllık periyotlarda hazırlanan Stratejik Plan esasları ile belirlenmiş hedeflere uygun olarak, bu hedeflerin gerçekleşme durumuna göre performansları değerlendirilen ve savunma sanayinin geleceği açısından kritik teknoloji alanlarında yapılabilir yatırımlar yaparak savunma sanayinin gelişimine ve yerli katkı payının artırılmasına katkıda bulunmaktadır.

Vakıf, kuruluşundan bugüne kadar ulusal savunma sanayi alanında stratejik yatırımlar gerçekleştirmiş ve gerçekleştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda, gittikçe azalan savunma sanayine ayrılan bütçe gelirleri de göz önüne alınarak VBO'nın; savunma sanayi alanında, bilimsel bilgiyi ürüne dönüştürme yeteneği olan "Ulusal Tasarım Teknolojisi", tasarlanan ürünün teminini sağlayan "Ulusal Üretim Teknolojisi" ve her iki süreç için planlama ve kontrol çalışmalarını kapsayan "Ulusal Yönetim Teknolojisi"ni kazanarak, yurtiçinde, özellikle kor teknolojilere sahip şirketlerin yanı sıra KOBİ niteliğinde alt yükleniciler ile ekosistem oluşturarak faaliyet göstermeleri hedef alınmaktadır.

Böylelikle Şirketlerin savunma sanayi alanında ana entegratör konumlarının sürdürülerek, geleceğin teknolojilerine yönelik Ar-Ge ve yeniliğe daha fazla odaklanmaları, teknoloji olgunluk seviyelerini yükseltmeleri için gereken tedbirler alınmakta, özgün sistem, ürün ve çözümlerinin sayılarının artırılması sağlanmaktadır.

Bunun yanı sıra VBO'nın, daha verimli faaliyet göstermelerine odaklanılarak, uluslararası alanda rekabet edebilecek düzeye erişmeleri de hedeflenmektedir.

Vakıf şirketleri sektörlerinin lideri

Küresel savunma pazarında rekabetçi bir güce erişen ve dışa bağımlılığın azaltılması yönünde etkin rol oynayan şirketlerimizden:

ASELSAN; özgün ürünleri, elektronik, elektronik ticari ürünler, haberleşme, elektronik haberleşme, kritik imalatı ve Ar-Ge'si ile bir elektronik devi haline gelmiştir. TUSAŞ; Türkiye'de havacılık, uydu ve uzay alanının öncüsü konumundadır. Hava araçlarının kritik imalatı ve Ar-Ge'si konularında sektörel liderliği sürdürmektedir. ROKETSAN; Türkiye'de roket-füze sistemlerinin ve hava savunma sistemlerinin tek tasarım ve üreticisidir. Ayrıca Balistik Koruma Merkezindeki imalat ve Ar-Ge'si ile yerli sanayi içinde öncü konumda olduğunu ispatlamıştır. HAVELSAN; Türkiye'nin yazılım, bilişim, simülasyon ve sistem entegrasyon lideri olmuştur. İSBİR; önemli savunma ve kamu projelerine jeneratör ve alternatör temin eder bir konuma ulaşmıştır. ASPILSAN; önemli savunma sanayi sistemleri için Türkiye'deki özgün pil ve batarya bloğu üreten tek tesistir. Enerji depolama konusunda sektörel liderliğini sürdürmektedir.

Her yıl dünyanın en büyük savunma sanayi şirketlerini sıralayan ve bu alanda en prestijli yayın organı olarak kabul edilen Defense News çalışmasına göre ASELSAN 2014 yılında 62'nci sırada yer alırken 2015 itibarıyla 58'inci sıraya yükselmiş, TUSAŞ bir yıl önce 78'inci sıradayken altı basamak daha yükselerek 72'nci sıraya çıkmıştır.

Türkiye'deki en büyük şirketlerini listeleyen İstanbul Sanayi Odası(ISO)sıralamasında bir yıl öncesine göre her VBO ilerleme göstermiştir. 500 büyük şirket sıralamasında bir yıl öncesine göre 2015 yılında ASELSAN 33'üncü sıradan 23'üncülüğe; TUSAŞ 50'inci sıradan 36'ıncı sıraya; ROKETSAN 128'nci sıradan 127'inci sıraya yükselmiştir.

Türkiye'deki en büyük ihracatçı şirketlerini sıralayan Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) çalışmasına göre 2015 yılında ASELSAN 101'inci, TUSAŞ 23'üncü ve ROKETSAN 109'uncu en büyük ihracatçı firmalardır.

Savunma sanayimizin 2016 sene sonu itibarıyla Toplam Net Satışlarının %43'ünü Şirketlerimiz gerçekleştirmişken, Toplam İhracatta Şirketlerimizin payı %41'dir. Ar-Ge harcamalarının %60'ı Vakıf Şirketlerince yapılmıştır. Savunma sanayinde çalışan 35.000 personelin ise %40'ı şirketlerimizde istihdam edilmektedir.

KOBİ'lerin büyümesine katkı

Vakıf; gerek elde edilen kaynakların Türk Silahlı Kuvvetleri projelerine aktarılması, gerekse Şirketleri tarafından Türk savunma sanayinin geliştirilmesi yoluyla ülke ekonomisine doğrudan ve dolaylı olarak katkıda bulunmaktadır. Vakfın 2012-2016 Stratejik Planında verdiği hedefler doğrultusunda, VBO tarafından, özellikle kor teknolojilere sahip şirketlerin yanı sıra KOBİ niteliğinde alt yüklenicilere aktarılan iş payları ile yerli sanayinin, küçük ve orta ölçekli işletmelerin de büyümesine katkı sağlanmaktadır. Bu bağlamda VBO tarafından, 2015 yılında yurtiçinde 2365 yerli alt yükleniciye toplam 495 Milyon dolar ödeme yapılmışken, 2016 yılında bu büyüklükler artırılarak, yurtiçinde 3332 yerli alt yükleniciye toplam 1 Milyar Dolar ödeme yapılmıştır. Bu göstergeler, alt yüklenici kullanımına odaklanılmasının önemli göstergelerinden biridir.

Savunma projelerinin özellikleri itibarıyla genellikle yıllara sâri uzun bir sürece yayılmaları, VBO tarafından çeşitli araştırma kuruluşları ve üniversitelerin yanı sıra çok sayıda alt yüklenici firma ile söz konusu projelerde birlikte ve yakın koordine içerisinde çalışmayı gerekli kılmaktadır. Her fonksiyonunda olduğu gibi, alt yüklenici seçim ve yönetim fonksiyonu da kurumsal bir şekilde yürüten VBO tarafından anılan süreç kapsamında odaklanılan ana hususlar aşağıda sıralanmıştır.



Sadık PİYADE

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı
Genel Müdür Vekili

**TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ
GÜÇLENDİRME VAKFI**

KOBİ'lerle ekosistem oluşturulmaktadır

Alt yüklenici seçme, değerlendirme, tetkik ve yönetim süreçleri ilgili yönergelere uygun olarak şeffaflıkla yürütülmekte, kurumsal web sayfalarında onaylı tedarikçi olunmasına yönelik kriterler paylaşılmakta ve başvurular alınmakta, başvurulardan gerekli koşulları sağlayan firmalar değerlendirilmekte, değerlendirmesi olumlu olan firmaların alt yüklenici olarak belirlenen kriterlere göre performansları periyodik olarak ölçülmekte, alt yükleniciler yönergelerde belirlenmiş kriterlere uygunluğu sürdürmez ise tedarikçi zincirinden çıkarılmakta, yurtiçi alt yüklenici ve yan sanayi tabanının gelişmesi ve güçlenmesi için sürekli olarak alt yüklenicilere yönelik eğitim vb. faaliyetler yürütülmekte, VBO tarafından gerek yurtiçi, gerekse yurtdışı mevcut veya aday alt yükleniciler ile ortak akıl toplantıları düzenlenerek koordinasyon azami seviyeye çıkarılmaktadır.

Bununla birlikte, TSKGV 2017-2021 Stratejik Planında belirlediği "Yurtiçinde geliştirilebilen sistemlerin tekrar geliştirilmemesi" ve "Her bir VBO'nun kendi faaliyet alanında iş ekosistemi oluşturması" esasları kapsamında belirlediği Stratejik Amaç, Hedef ve Faaliyetler doğrultusunda alt yüklenici kullanımına odaklanılmaya devam edilecektir.

Vakıf, Avrasya buluşması olarak da isimlendirilen, IDEF Uluslararası Savunma Sanayi Fuarlarını (IDEF: International Defence Industry Fair) başarı ile organize etmiş ve bunun sonucunda, IDEF fuarlarının firma ve heyet katılım sayısı bakımından dünyanın ilk beş savunma sanayi fuarı arasında yer alması sağlanmıştır. IDEF, halen bölgesinde en büyük fuar organizasyonudur. 13'üncü IDEF Fuarı, 9-12 Mayıs 2017 tarihleri arasında İstanbul'da TÜYAP Fuar ve Kongre Merkezinde icra edilecektir.

30 yıldır Türk Savunma Sanayinin bel kemiğini oluşturan Vakıf, Türk Milletine ve onların aziz ve fedakâr evlatları olan başlıklarına olan borcunu, onlara olan minnet ve şükranlarını, dünya çapında değer verilen "Türk Savunma Sanayinin inşasına" devam ederek ödemekte olup, faaliyetlerini Şirketler Topluluğu anlayışı içerisinde sürdürmeye devam edecektir.

Savunma ve havacılık sanayii 2023 hedefleri ile ivme kazanmıştır



A. Mithat ERTUĞ

OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi
Yönetim Kurulu Başkanı



Yakın geçmişe kadar savunma sanayine yönelik neredeyse her şeyi ithal eden Türkiye artık olgunluk dönemine girmiştir. Sektörün büyüklüğü 3,5 milyar doları, yarattığı istihdam ise 50 bini geçmektedir. Sektör, KOBİ'lere de çok önemli fırsatlar ve imkanlar sunmaktadır. Savunma ve havacılık olarak tanımlanan toplam savunma sanayii cirosunun yüzde 30'unun, çoğunluğu KOBİ'lerden oluşan yan sanayi tarafından karşılanıyor olması da bu sektörde KOBİ'lerin önemini net bir biçimde ortaya koymaktadır.

Destekler rekabet gücünü artırıyor

'Hedef 2023' doğrultusunda savunma ve havacılık sanayi büyük bir ivme kazanmıştır. Hızla ilerleyen projelere KOBİ'lerimizin ayak uydurabilmesi için küme olarak Ekonomi Bakanlığı desteği ile UR-GE projesine başvurduk. Kümemizin yönettiği üç adet UR-GE projesinin ikisi başarı ile tamamlandı üçüncüsü devam etmekte olup, dördüncü için başvurumuzu yakın tarihte yapacağız. UR-GE projesinden aldığımız yüzde 75'lik destek ile havacılık sanayinde iş yapmak için olmaz ise olmaz olan AS9100 kalite belgesi danışmanlığı, ERP programı için yatırım olanağı sağlandı.

Takdir edersiniz ki bir KOBİ için tezgah yatırımının yanı sıra, bu tarz belgelendirme yazılımı gibi yatırımları yapabilmek rekabet ortamında bir hayli zor. Yüzde 75 devlet desteği olunca KOBİ'lerimiz de hem bir nefes almış hem de rekabet ortamının dışında kalmamış oluyor. Almış olduğumuz bir diğer destek ise fuar katılımları, Paris Air Show, Londra DESI gibi uluslararası önem arz eden birçok fuar da KOBİ'lerimiz ile birlikte yer aldık. Bu tarz etkinliklerde yer almanın KOBİ'lerimiz için önemi tartışılmaz fakat bir diğer önemi; ana sanayi firmalarımızın yanında duran gücü tüm dünyaya göstermiş oluyoruz. OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi'nin (OSSA) sloganında dediğimiz gibi; "Birlikte daha güçlüyüz"

KOBİ'lerimiz destekler ile rekabet gücünü artırırken bizim hedeflerimizden biri de; kazan bölgesinde kurulan Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde, potansiyeli yüksek olan sivil havacılık sektöründe TUSAŞ A.Ş.'nin arkasında duran kuvvetli KOBİ gücünü göstermektir.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın himayesinde 11-13 Ekim 2016 da Ankara'da üçüncüsünü düzenlediğimiz Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ICDDA) dünya çapında büyük yankı uyandırdı. Ülkemizde bu sene yaşanan olaylara rağmen Boeing, Airbus, Thales, Rolls Royce gibi savunma ve havacılık sanayinin büyük oyuncularını etkinliğimizde ağırladık ve KOBİ'lerimiz ile görüştük. Etkinliğimizde tam olarak 5400 adet B2B iş görüşmesi sağlandı. Bu etkinliğin önemi büyüktür; hem firmalarımızı dünyanın büyük savunma ve havacılık firmaları ile buluşturuyoruz



hem de bu firmaları fabrikalarımızda gezdirmeye imkanı buluyoruz. Yurtdışı partnerimiz olan BCI Aerospace ile ileriye dönük olarak Ekim 2018 ve Ekim 2020 için sözleşmemizi bundan 3 yıl önce yaptık. Bu da demek oluyor ki dünya çapında etkinliği düzenleyen partnerimiz de buradaki potansiyelin farkında. Zaten almış olduğumuz olumlu yöndeki geri dönüşler de ICDDA'nın başarısının kanıtıdır. Önümüzdeki her yıl etkinliğimizi daha verimli hale getirip daha fazla iş görüşmesine imza atmak amaçlarımızdan biridir. Bu şekilde üye-lerimizin ihracatını artırma niyetindeyiz.

Ürünlerin yerleştirilmesini fazlası ile önemsiyoruz

Türk istatistik kurumunun Haziran 2016 yılı verilerine göre ihracatın ithalatı karşılama oranı %66,3 dür. Bu ne demek; %33,7'lik bir oranda paramız yurtdışına akıyor. Dolayısı ile bizim önceliğimiz; savunma ve havacılıkta yerli ürün kullanımını sağlamak ve ihracatımızı artırmak. Bu, sadece savunma ve havacılık sanayii için geçerli değildir. Biz OSTİM Organize Sanayi Bölgesi olarak da ürünlerin yerleştirilmesi ve ihracatının yapılması konularını fazlası ile önemsiyoruz. Gücümüzün yettiğince bu konular üzerinde çalışıyoruz. Fakat ithalat lobisinin önüne geçmek, yerli ürün üretmenin önündeki en büyük engel. Biz kendi ürünümüze üreteceğiz ki bunun ihracatını da yapalım. Yıllardır kurumlara offseti anlatmaya çalışıyoruz. Bugün Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın başarı ile yürüttüğü offset programı olmasaydı şimdi savunma havacılık sanayimiz bu kadar kuvvetli olmayacaktı. Offset ile biz haksız rekabet oluşturmamak, firmalarımızın imkan ve kabiliyetlerini yurtdışında tanıtmış olduk.

"Bugün Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın başarı ile yürüttüğü offset programı olmasaydı şimdi savunma havacılık sanayimiz bu kadar kuvvetli olmayacaktı."



SaSaD tedarikçi, kullanıcı ve üreticilerin ara yüzü

1990 yılında T.C. Milli Savunma Bakanlığı'nın öneri ve teşvikleri ile 12 büyük firma ve kurum tarafından Ankara'da kurulan Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SaSaD); kara, deniz ve hava alt sektörleri, sistem üreticileri ve yan sanayii firma kurum ve kuruluşlarını, ekosistem anlayışı ile çatısı altında topladı. SaSaD, bünyesine aldığı kümeler ve küme dernekleri oluşumlarına Savunma sanayii Müsteşarlığı (SSM) ile doğrudan katkı sağlıyor ve teşvik ediyor. Bir cümle ile SaSaD; tedarik makamları, kullanıcı ve üretici firma kurum ve kuruluşları arasında bir ara yüzüdür.

30.000'den fazla nitelikli istihdam

'Güçlü bir Türk savunma ve havacılık sanayi ile güçlü bir ekonomiye sahip Türkiye için' misyonu ile hizmet veren Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği; yıllık ortalama 5 milyar dolar cirosu, 2 milyar dolar ihracatı (Döviz kazandırıcı yurt dışı getirisi dahil), 1 milyar dolar Ar-Ge ve teknoloji harcaması ve 30.000'den fazla nitelikli insan istihdamı ile stratejik bir sektörün temsilcisi.

2017 Nisan ayı itibarıyla 183 firma, kurum ve kuruluştan oluşan bir üye portalına sahip bulunan SaSaD, Türk savunma ve havacılık sanayinin içte ve dışta tek söz sahibi olan kurumsal yapıya sahip bir sivil toplum kuruluşudur. SaSaD kuruluşundan bu yana Avrupa Havacılık, Savunma ve Güvenlik Teşkilatı'nın da (ASD) faal üyesi.

Türk savunma ve havacılık sanayinin gelişimine, güçlenmesine ve rekabet yeteneğine katkıda bulunma 'Görevi' ile sektöre değer katan SaSaD, misyonu ve ülküsünün ışığında, görevlerini yerine getirmede, üyelerinin sağladığı nitelikli personelden teşkil edilen, Sektörel Komiteler ve Uzmanlık Komiteleri ile çalışıyor.

SaSaD'ın 'Ülkümüz' başlığı altında sıraladığı hedefler ise şöyle tanımlanıyor: "Türk Savunma ve Havacılık Sanayii'nin yurt içinde ve uluslararası platformlarda sesi olmak, sektör oyuncularının iş yapma ortamına kolaylıklar sunulmasına aracılık etmek ve böylece; ihtiyaç ve tedarik makamları ile eşgüdüm içinde, üyelerinin işbirliğini sağlayarak, ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarını tam olarak karşılayabilen uluslararası alanda rekabet edebilen bir sektör haline gelmesine katkıda bulunmak."

OSSA, teknoloji zenginliği oluşturdu

OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA), SaSaD'da faaliyet gösteren ilk küme ve daha sonra küme derneği olma özelliğini taşımaktadır. OSSA, T.C. Ekonomi Bakanlığı'nın ve OSTİM Yönetim Kurulu'nun verdiği teşvik ve desteklerle, icra ettiği etkinliklerle küresel anlamda bir teknoloji alt yapı zenginliğini oluşturmuştur. Tüm güçlüklerle rağmen bu gün 150'den fazla KOBİ'yi bünyesine alarak içte ve

dışta UR-GE çalışmalarını başarı ile sürdürmektedir. OSSA, ana yüklenici firmalarımızın çözüm ortağı olma özelliğini geliştirmektedir.

Küme ve Küme Derneklerinin öncelikle kurumsal bir yapıya sahip olması, üye firmalar arasında rekabetin yapıcı bir anlayışla yürütülmesi ve güçlü bir yönetim ile iş paylaşımını yapabilmesi gerekmektedir. Ana yüklenicilerin çözüm ortağı kümeler olmalı; açılan ihalelere çözümü sağlayacak yeteneklere sahip firmalardan meydana gelen küme anlayışı ile girilmelidir. Kümeler olgun bir küme durumuna gelene kadar, liderlik yapacak büyük bir firmanın bulunması gelişime sürat kazandıracaktır. OSSA bir ölçüde Türkiye'de oluşan kümelerle örnek teşkil etmiş ve diğer kümelerin oluşumlarına tecrübeleri ile katkıda bulunmuştur.

Küme konsepti Türkiye'de tam olarak anlaşılmış değildir. Kümelerin rekabetçi bir yapıya sahip olabilmeleri, işbirliği anlayışını benimsemeleri önemli bir konudur. Kümelerin bir an önce finansal açıdan yeterliliklerini sağlayıcı teşvik ve desteklerin uygulamaya konulması şarttır.

Bölgesel güç olan ve küresel güç olma yönünde ilerleyen ülkemiz, dünya savunma ve havacılık dokümanlarında, bölgesinde güç odağı ve yükselen üretici ülkeler arasında prestijli bir yere sahiptir. Giderek azalan savunma harcamalarına rağmen sektör, bu konumunu geliştirme çabalarını ve dünya pazarlarında özgün ürün ve sistemleri ile rekabet gücünü sürdürüyor.

Türk savunma ve havacılık sanayii, dünya pazarlarında diğer ülkeler tarafından da izlendiği gibi, giderek özgün ürünleri ile rekabet gücünü artırıyor. Sektörün bu pazarlar kapsamında en önemli konusu bir ihracat kredi mekanizmasının henüz gerçekleştirilememesidir. Savunma harcamalarındaki azalma dikkat çekici seviyededir. Genel olarak sektör büyük bir gelişim göstermektedir. İlave teşvik ve desteklerle çok daha süratli gelişim sağlayabilir.

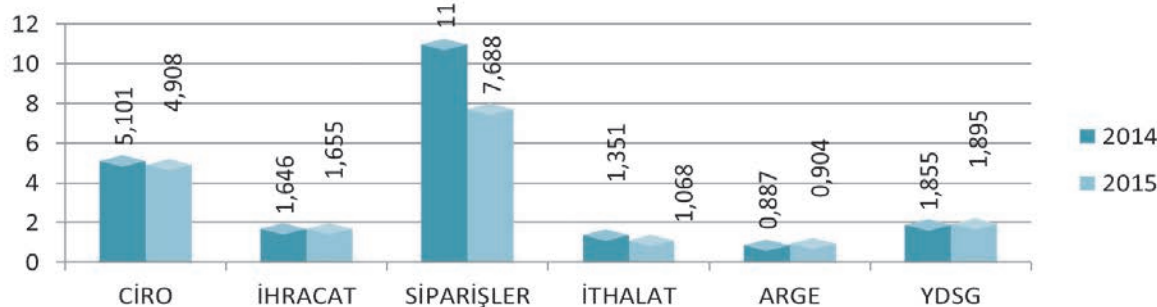
"Küme ve Küme Derneklerinin öncelikle kurumsal bir yapıya sahip olması, üye firmalar arasında rekabetin yapıcı bir anlayışla yürütülmesi ve güçlü bir yönetim ile iş paylaşımını yapabilmesi gerekmektedir. Ana yüklenicilerin çözüm ortağı kümeler olmalı."



Hüseyin BAYSAK

SaSaD Genel Sekreteri

SEKTÖRÜN 2014-2015 PERFORMANS DURUMU (MİLYAR \$)



Türkiye savunma ve havacılıkta dünyanın yükselen ülkelerinden biridir



Latif Aral ALİŞ

Savunma ve Havacılık Sanayi İhracatçıları Birliği
Yönetim Kurulu Başkanı



Savunma ve havacılık sektörü, son yıllarda devletimizin desteği, Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın (SSM) koordinasyonu, özel sektörümüzün ilgisi, Birliğimizin katkısıyla büyük bir ivme yakaladı. Sahip olduğumuz altyapı ve kabiliyetlerimiz, özgün ürünlerimiz, uluslararası proje ortaklıklarımız ile sektörün önemli aktörlerden biriyiz.

Türkiye, sahip olduğu dinamik işgücü, artan teknik altyapı yatırımları ve uygulanan politikalar sayesinde günümüzün büyüme kaydeden ekonomileri arasında yer almaktadır. Bu büyüme bizlere geleceğe dair umutla ve güvenle bakmamızı sağlamakta. İstikrarlı siyasi yapı, sürdürülen ekonomik politikalar, Ar-Ge ve benzer konulardaki teşvikler sayesinde Türkiye, her alanda büyümeye ve gelişmeye devam ediyor.

Cumhuriyetin yüzüncü yılına büyük hedeflerle giriyor-

letmek, yeni ülkeleri işbirliği listemize eklemek. Daha geniş coğrafyalarda var olmak, daha çok ülkenin güvenliğine katkıda bulunmak için çalışıyoruz.

Hedefleri bölgesel bir çerçevede sınırlı kalmayan Türkiye, savunma ve havacılık sektöründe dünyanın yükselen ülkelerinden biri olmuştur. Savunma ve havacılık sektörü olarak istikrarlı bir şekilde büyüyüyoruz. Yazılımdan donanıma, kara, deniz ve hava platformlarından lojistik hizmetlere farklı alanlarda dünyanın ihtiyacını karşılayabilecek konuma geldik. Artan ihracat rakamlarımız da bu durum rahatlıkla anlaşılabilir. Sadece 8 sene önce 800 milyon dolar olan toplam ihracatımız, geçen yıl 1,677 milyar dolara aştı. Bu yıl sonu için hedefimiz ise 2 milyar dolar.

Bu performansın belirleyici aktörlerinden biri de OS-TİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) gibi



ruz. Bölgemizde ve dünyada yaşanan dalgalanmalara rağmen bu hedeflere ulaşmak için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz. 2012 ve 2013 yıllarında üyemizle birlikte hem sanayimizin hem de ekonomimizin tüm aktörlerini bir araya getirdik. Kapsamlı bir çalışma yaptık ve bu çalışmanın neticesinde 2023 yılı için Savunma ve Havacılık İhracatçıları Birliği (SSİ) olarak tüm bileşenleriyle birlikte hedeflerimizi belirledik.

Uluslararası pazarlara açılmak şart

Sektörümüz Türkiye'nin savunma ihtiyaçlarının yüzde 50'sinden fazlasını, hatta yüzde 60'a yakını karşılıyor. Ancak bu, hedefleri büyük olan sektörümüz için yeterli değil. Bu yüzden dünyaya açılmaya, dünyayla rekabet etmeye, önde gelen global tedarikçilerden biri olma hedefimize ulaşmaya her zamankinden daha çok öncelik vermeliyiz. Savunma ve havacılık sektörünün büyümesi, Türkiye'nin gücüne güç, gelişmesine ivme katması için uluslararası pazarlara açılmak ve uluslararası işbirlikleri geliştirmek sektörümüzün bir numaralı gündem maddesi olmak zorunda.

Bugün, dünya ile rekabet edebilen ürünler ortaya koyan, yenilikçi projeler geliştiren bir sektöre sahibiz. Eğitim uçağını tasarlayıp üreten, muharebe gemisini suya indiren, farklı insansız hava aracı projeleri yürüten, helikopter, füze sistemleri, piyade tüfeği gibi ürünlerle geniş bir yelpazede uluslararası arenada boy gösteren bir sektöre sahibiz. Bu ürünlerimiz şüphesiz ki ihracat performansımızı daha da yukarıya taşıyacak.

İstikrarlı bir şekilde büyüyüyoruz

Sektörümüzün daha da büyümesi, gelişmesi için ihracat kritik derecede önem taşıyor. Bu bakımdan dünyaya açılmaya, dünyayla entegre olmaya büyük önem veriyoruz. Kuzey Amerika'dan Afrika'ya, Avrupa'dan Ortadoğu'ya geniş bir coğrafyada Türk savunma sanayii ürünleri, güvenliğe hizmet ediyor. SSİ olarak en büyük amacımız, Türkiye'nin ihracat rotasını daha da geniş-

savunma ve havacılık kümelenmeleridir. Ana tedarikçi firmalarımızın uluslararası rekabette yer alabilmeleri için ortaya çıkan ürünlerin kaliteli, dayanıklı ve amaca uygun servis sağlayabilmesidir. Bunun garantisi de tedarikçi firmalarımız tarafından verilebilmektedir. Bu kadar önemli ve stratejik bir konuda OSSA gibi yapılar sayesinde denetimli, belirli hedeflere yönelik yol haritası düzenleyebilen bir sanayimiz var olmaktadır.

Savunma ve havacılık sanayii hem tedarikçilerinin hem de müşterilerinin rekabet içerisinde olduğu özel bir alan. İddialı olmak, güçlü olmak ve hakim olmak bu sektörün doğasında var. O yüzden bizler de hedeflerimizi belirlerken bu kriterleri öngörüyoruz. İddialıyız, güçlüyüz ve hakim olacağız. IDEF fuarında da görüldüğü üzere etkinliğimiz, gücümüz ve başarılarımız her geçen sene daha da artmakta. Ulusal veya uluslararası pazarlarda rekabetçi, kaliteli ve üstün ürün ve hizmetlerle Türk savunma ve havacılık sanayi büyüme devam edecek.

"Savunma ve havacılık sektörü olarak istikrarlı bir şekilde büyüyüyoruz. (...) Bu kadar önemli ve stratejik bir konuda OSSA gibi yapılar sayesinde denetimli, belirli hedeflere yönelik yol haritası düzenleyebilen bir sanayimiz var olmaktadır."



Yerlileştirebileceğimiz kritik teknolojilere odaklandık



Ülkemizin içinde bulunduğu coğrafi konum ve yakın coğrafyada süregelen gelişmeler ele alındığında güçlü ve yerli savunma sanayiine olan ihtiyacın önemi gün geçtikçe artmaktadır. Beş bin üzerinde çalışanı ve üç bin üzerinde mühendisi ile ASELSAN bu alandaki ihtiyaca cevap verebilmek için yoğun çaba göstermektedir.

Yerlileştirme faaliyeti, tasarım daha fikir aşamasında iken başlaması gereken bir süreç olup, sonrasında ürünün rafta hazır hale gelene kadarki tüm aşamalarda bu amacın benimsenmesi gerektiğine inanıyorum. ASELSAN olarak kuruluş misyonumuz olan yerlileştirme çalışmalarına büyük önem vermekteyiz. Bu amaç çerçevesinde, yurt içinde tasarım ya da üretim anlamında yan sanayi firmalarımızın gerçekleştirebileceği tüm faaliyetleri yan sanayi firmalarımıza transfer edip odağımızı yerlileştirebileceğimiz kritik teknolojiler üzerinde yoğunlaştırmaktayız.

Bunun sonuçları da rakamlara yansımaktadır; son 8 yılda ihtiyaçlarımızın yurt içinde karşılanma oranı yüzde 38'lerden yüzde 66'lara ulaşmıştır. Bu faaliyetler kapsamında KOBİ'ler çok önemli yer tutmaktadır. Son 8 yılda KOBİ'lere verilen siparişler yaklaşık yedi kat artış göstermiş ve 2016 yılında açılan yurt içi siparişlerin yaklaşık yüzde 90'ı KOBİ niteliğindeki firmalara verilmiştir.

Birlikte sürdürülebilir büyüme

ASELSAN olarak sürdürülebilir bir şekilde büyüme trendi yakalayıp ve Defense News Top 100'de 58. sıraya yükselirken, bu başarılarımızda güçlü yan sanayi firma altyapımızın katkısının farkındayız. Bu nedenle firmalarımızın gelişimlerine destek olmak amacıyla yan sanayi geliştirme faaliyetleri yürütüyoruz. Destek faali-

"Son 8 yılda ihtiyaçlarımızın yurt içinde karşılanma oranı yüzde 38'lerden yüzde 66'lara ulaşmıştır. Bu faaliyetler kapsamında KOBİ'ler çok önemli yer tutmaktadır. Son 8 yılda KOBİ'lere verilen siparişler yaklaşık yedi kat artış göstermiş ve 2016 yılında açılan yurt içi siparişlerin yaklaşık yüzde 90'ı KOBİ niteliğindeki firmalara verilmiştir."

yetleri kapsamında; teknik danışmanlık, ücretsiz eğitim, ekipman aktarımı, özel ekipman paylaşımı gibi uygulamaların yanı sıra firmalarımıza finansal destek sağlamak amacı ile bankalarla Tedarikçi Finansman Anlaşmaları yapıyoruz. Bu anlaşma çerçevesinde yan sanayi firmamız, ASELSAN'dan aldığı siparişleri beyan ederek ilave bir teminata ihtiyaç duyulmaksızın kredi kullanabilmekte ve finansman sağlayabilmektedir. Bu karşılıklı güven ilişkisi yıllar geçtikçe güçlenerek devam etmektedir.

OSSA'nın katkısı önemli

ASELSAN'ın güvenilir yan sanayi altyapısında, aynı zamanda komşularımız olan OSTİM firmaları ayrı bir öneme sahiptir. 2008 yılında kurulan OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelmesi (OSSA) ise bölgede faaliyet gösteren firmaların işbirliği oluşturarak sorunların daha hızlı çözülmesine ve sadece ASELSAN özelinde kalmayıp tüm savunma sektörü için çözümler sunmasına imkan sağlamaktadır.

Bu nedenle ASELSAN olarak OSSA'nın çalışmalarını yakın takip ediyor ve destek veriyoruz. OSSA'nın çalışmalarının yurt içi firmalar ile sınırlı kalmayıp uluslararası işbirliklerine de olanak sağladığını gözlemliyorum. Özellikle 11-13 Ekim 2016 tarihleri arasında Ankara'da düzenlenen Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ICDDA) etkinliği, sektörde yer alan yerli ve yabancı paydaşları bir araya getirme ve işbirliği yapılabilecek alanların belirlenmesi anlamında önemli bir platform sağlamıştır.



Dr. Faik EKEN

ASELSAN Genel Müdürü

aselsan



YATIRIMLAR YÜKSEK TEKNOLOJİYE YÖNLENDİRİLMELİ

OSTİM özellikle bünyesinde bulunduğu firmalar ile talaşlı imalat yoğun üretim altyapısı ile öne çıksa da, bölgede son yıllarda orta ve yüksek teknoloji yatırımlarının da arttığını gözlemliyorum. Özellikle son yıllarda OSTİM'de yüksek teknoloji alanında faaliyet gösteren firmaların oranının arttığını şahit oluyoruz. Böylelikle OSTİM'in Savunma Sanayine üretim kapsamında çözüm sunmakla kalmayıp tasarım anlamında katkısının gün geçtikçe arttığını düşünüyorum. Bu alanda yatırım yapan ya da yapmakta olan firmaların devlet desteklerinden ve teşviklerinden azami faydalanabilmesi için OSSA'nın merkezi koordinasyonunun çok önemli olduğunu düşünüyorum.

■ Rekabetçi olmak için hayal etmek ve üretmek zorundayız



Doç. Dr. Temel KOTİL

Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.
Genel Müdürü

TAI

Dünyanın her yerinde olduğu gibi Ülkemizde de savunma sanayii, Ar-Ge ve inovasyonun beşiğidir. Bugün TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş., havacılıkta ve uzay sanayisinde yaptığı çalışmalara yan sanayi temsilcileri ve alt yüklenicilerinin katkıları ile devam ediyor ve ülkemizin 2023 hedefleri için üzerine düşen görevi yerine getirmeye çalışıyor.

TUSAŞ, T129 ATAK Helikopterlerinin teslimatlarına hızla devam ederken, sertifikasyon sürecini başarıyla tamamlayan HÜRKUŞ ve ANKA'nın test ve seri üretim faaliyetleri de sürdürülüyor. Uzay Sistemleri Entegrasyon ve Test (USET) Merkezimizdeki GÖK-TÜRK-1 Uydusu'nun test işlemleri yakın zamanda tamamlandı. Cumhurbaşkanımızın teşrifleriyle gerçekleşen fırlatma töreniyle yörüngesine, göreve gönderdik. Öte yandan A400M Stratejik Ulaştırma Uçağı ve F-35 Müşterek Taarruz Uçağı gibi yeni nesil platform geliştirme projeleri ile A320, A350XWB, B737, B787 gibi yolcu uçakları dahil sabit ve döner kanat platformlar için tek kaynak üretici olarak gövde ve kanat yapısal parçalarının tasarım ve üretim faaliyetleri sürdürülecektir.

İleriye yönelik olarak, Türk Özgün Helikopter Programı ve Milli Muharip Uçak gibi Türkiye'nin vizyon projelerinde çalışmaya devam edeceğiz. Uydu projeleri kapsamında Türksat 6A gibi haberleşme uydula-

rına yönelik çalışmalarımıza da başlamış durumdayız. Bugün olduğu gibi gelecekte de ülkemizin havacılık alanında göğsünü kabartacak ürünleri geliştirmek hedefi ile ilerliyoruz.

Sektörün dev şirketlerinin ana alt yüklenicisi olarak, daha büyük sorumluluklarla daha kapsamlı ürünleri geliştirip üretmeyi öngörerek, Türk havacılık sektörüne ve ülkemizin ekonomik hedeflerine daha fazla değer sağlamak arzusundayız.

Havacılıkta ve uzay sanayisinde yaptığımız çalışmalar ile 17 alt sektörün mükemmelleşmesini sağlıyoruz. Sektörün tüm oyuncularını rekabetçi olmak için hayal etmek ve üretmek zorundayız. Bu kapsamda bize tüm projelerimizde destek sağlayan yan sanayi temsilcilerimizin önemine ve birlikte büyümeye inanıyoruz.

97 tedarikçimizin 46'sı OSSA üyesi

TUSAŞ, 97 yerli tedarikçisinin 46 tanesi yani yüzde 47'si OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelmesi (OSSA) üyesi. TUSAŞ Gelişmiş Yardımcı Sanayileri ile malzeme alımı dahil bitmiş ürün teslim edebilecek altyapıya sahip DPM (Detail Part Manufacturer) şirket geliştirme sürecine başlamıştır ve bu kapsamda geliştirme planına alınan toplam 10 yerli tedarikçinin 9'u OSSA üyesidir. Şirketimiz, OSSA yönetimi ve üye tedarikçilerimiz ile ilişkilerimizi daha yakından sürdürebilmek için OSTİM merkez binada bulunan ofisi ile faaliyetlerini yürütmektedir.

OSSA Kümelemesinin yan sanayinin gelişmesine ve büyümesine olan katkısı ile gurur duyuyor, yeni işbirlikleri ile havacılık ve savunma sanayimizin, dolayısı ile ülkemizin ekonomisine daha büyük katkılar sunabilme hedefimizde sağlam adımlarla ilerleyebileceğimize inanıyorum.

Yardımcı sanayiden yıllık 2,2 milyon adet parça tedarigi

KOBİ'ler ve yardımcı sanayi firmaları ile işbirliği içerisinde çalışan TUSAŞ, milli projelerde ve dünyadaki büyük havacılık firmaları ile gerçekleştirdiği işbirliklerinde, Türkiye'de 11 ilde 97 tedarikçi ile çalışıyor. Savunma ve havacılık sanayi alt yapısının geliştirilmesine ayrıca katkı sağlamayı amaçlayan TUSAŞ, yardımcı sanayiden yıllık 2,2 milyon adet parça tedarik ediyor ve 2,2 milyon adam saatlik iş yapılmasını sağlıyor.

İleriye yönelik olarak, Özgün Helikopter, Millî Muharip Uçak (MMU), Uydudan Kontrollü İnsansız Hava Araçları ve Keşif-Gözetleme-Haberleşme Uyduları gibi projelerde de önemli, tarihi ve onursal görevleri üstlenen TUSAŞ, entegre ve özgün ürün ihracatıyla hedeflerini büyüterek ilerliyor.



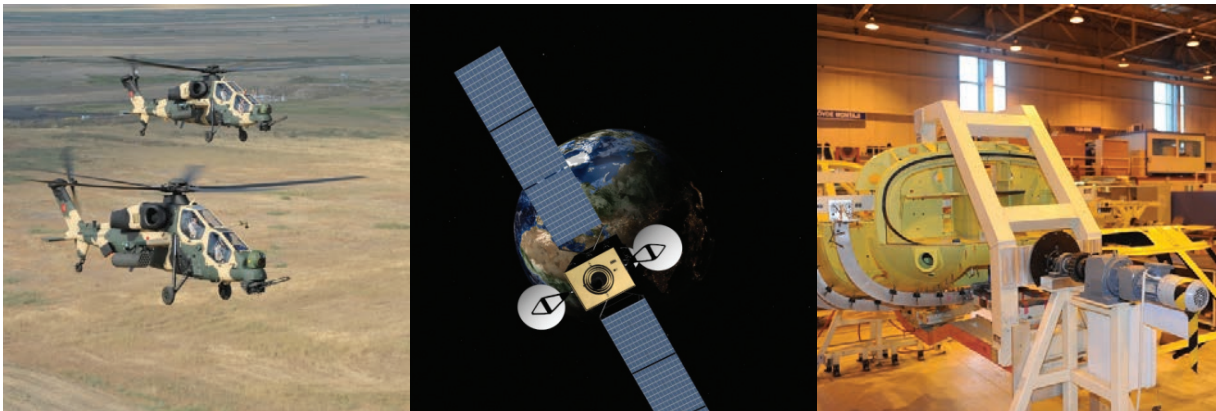
EN BÜYÜK 100 FİRMA ARASINDA

TUSAŞ-Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş., başta Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) olmak üzere yurtiçi ihtiyaçların karşılanmasına yönelik faaliyetlerin yanı sıra, ürün ve kabiliyetlerinin yurt dışı pazarlarda tanıtılması ve işbirliklerinin geliştirilmesi çalışmalarına da devam ediyor.

2005 yılında değişen ortaklık yapısı ile milli bir şirket olmasının ardından geçen 10 yıl içerisinde, cirosunu 10 katın üzerinde büyütürken, önemli küresel firmaların alt yüklenicisi konumundan, kendi hava araçlarını tasarlayan Ana Ekipman Üreticisi seviyesine ulaşan TUSAŞ, bugün 1 milyar ABD doları aşan cirosu ile dünyanın en büyük 100 savunma ve havacılık firması arasında yer alıyor.

Türkiye'nin havacılık ve uzay merkezi TUSAŞ, İnsansız Hava Aracı Sistemi ANKA, Yeni Nesil Temel Eğitim Uçağı HÜRKUŞ, Taarruz ve Taktik Keşif Helikopteri T129 ATAK ve Keşif Gözetleme Uydusu GÖKTÜRK-2 gibi ana platform ve sistemlerin geliştirme ve seri üretim faaliyetlerinin yanında; A400M, F-35 gibi çok uluslu projeleri, Airbus ve Boeing gibi dünya devi şirket ortaklıklarını başarıyla yürüterek, küresel havacılık markası olma yolunda hızla ilerliyor.

Uluslararası arenada yolcu uçaklarının kritik gövde yapıları alanında tek kaynak üretici ve risk paylaşımcı ortak olarak yer alan TUSAŞ, Airbus, Boeing, Bombardier, Lockheed Martin, Spirit ve Northrop Grumman gibi dünyanın en büyük savunma ve havacılık firmalarına ihracat gerçekleştirerek, sivil havacılık pazarındaki konumunu güçlendiriyor ve iş payını artırıyor.



Yerli üretimin ön plana çıkarılması sektörün geleceği adına umut vericidir

ROKETSAN, kurulduğu günden bu yana ulusal ve uluslararası sorumluluklarının bilinciyle alanında uzmanlaşırken, milli savunma sanayiinin gelişimine önemli katkılar sağlamaya devam etmektedir. Sürekli değişim ve gelişim halinde olan ROKETSAN, roket ve füze sistemlerinin tasarlanması, geliştirilmesi ve üretimi konusunda dışa bağımlılığın ortadan kaldırılmasını, bunu gerçekleştirirken yerli, özgün ve stratejik teknolojilerin kullanılabilmesini sağlamaktadır.

Yenilikçi ve modern ürünlerimizle, hem ülke savunmasına hem de dünya barışına hizmet ederken, bu sektörde önceden yol alan dünya şirketleriyle rekabet halindeyiz. Geliştirdiğimiz teknoloji ve ürettiğimiz ürünlerimizle pazarımızı Amerika Kıtası'ndan Uzakdoğu'ya, Güney Afrika'dan Kuzey Avrupa'ya genişleterek, bu alandaki başarımızı ihracat çalışmalarımıza da yansıtıyoruz. Bu yıl ilk kez ulaştığımız 1 milyar TL üzerinde ciro ile ülkemize sağladığımız katma değer önümüzdeki yıllarda da artarak devam edecektir. Alanında uzman, tecrübeli, kararlı ve milli değerlerine bağlı 2.200'ün üzerinde çalışanımız, gelişmiş teknik özelliklerle donatılmış tesislerimiz, Ar-Ge yatırımlarımız ve güçlü kurumsal kim-

liğimizle hep daha iyiyi hedefleyerek yolumuza devam ediyoruz.

Ülkelerin ekonomik ve politik güçleri savunma sanayiileri ile ölçülüyor

Öz kaynaklarımız ve ortak üretim programlarımız çerçevesinde eş zamanlı olarak birçok proje yürütüyoruz. Özellikle son dönemde, çalışmalarımızda önemli aşamalar kaydettik. Güzüm kitlerinin milli olarak da geliştirilebileceği düşüncesiyle, öz kaynaklarımızı kullanarak geliştirdiğimiz Lazer Güzüm Kiti TEBER için 2016 Mayıs ayında uçuş müsaadesi alınmasının ardından, bağlı uçuş ve atışlı testlerini gerçekleştirdik. TEBER Projesi'nin F-16 savaş uçakları sertifikasyonuna yönelik uçuş testlerinde ulaştığımız başarı, milli güdüm kitleri geliştirmedeki istikrarlı çalışmalarımızın sonucudur.

Diğer yandan, 2010 yılında çalışmalarını başlattığımız füze, fırlatma aracı, komuta aracı ve taşıma yükleme aracından oluşan Karadan Karaya 300 mm Güzümlü Topçu Sistemi'nin kalifikasyonunu tamamladık. Orta Menzilli Tanksavar Füze OMTAS Projesi'nin ürün ve üretim hattı kalifikasyon testlerini tamamladık. SOM Seri Üretim Projesi'nin hat kalifikasyon çalışmalarını bitirdik, teslimatlarımıza devam ediyoruz. Alçak/Orta İrtifa Hava Savunma Füze Sistemleri HİSAR-A ve HİSAR-O'nun test atışlarını başarıyla gerçekleştirdik. Ayrıca, HİSAR Projeleri'nin tasarım aşamalarını da tamamlamış olup alt sistem doğrulama ve sistem entegrasyon faaliyetleriyle ilgi çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Ülkelerin ekonomik ve politik güçlerinin savunma sanayiileri ile ölçüldüğü günümüzde, savunma sektörü için yapılan harcamalar dünya genelinde 1.770 milyar doları buluyor. Bütçenin hacmi, bu sektörün gücünün önemli bir göstergesidir. Bizler de ülkemizin bu sektörde rakiplerine fark yaratarak, hep bir adım önde olması gerektiğine inanarak çalışıyoruz. Savunma sektörü sahnesinin önemli aktörlerinden biri haline gelen Türkiye, artık ihracatçı konumundan sıyrılıp yerli teknolojilerini ithal eder hale geldi. Sektöre yön veren çalışmalarımızla bu başarının paydaşlarından biri olmak bize gurur veriyor.

“Sektörün ihtiyaçlarının karşılanmasında yerli üretimin ön plana çıkarılması, sektörün geleceği adına oldukça umut vericidir. ROKETSAN olarak özellikle son yıllarda kritik teknolojilerin dışında kalan birçok işimizi alt yüklenici firmalara aktarıyoruz. Üretimin yanında alt sistem tasarımlarında da alt yüklenicilerle çalışmaya özen gösteriyor, onlara her türlü teknik desteği sağlamaya çalışıyoruz.”



Selçuk YAŞAR

ROKETSAN Genel Müdürü



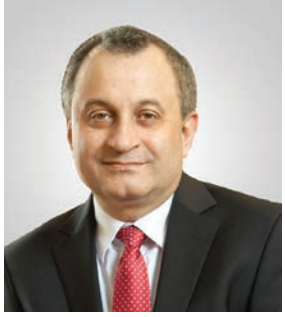
OSSA ÖNEMLİ OLUŞUMLARDAN BİRİDİR

Savunma ve havacılık sektörlerinde mal veya hizmet üreten KOBİ'lerin bir araya gelerek oluşturduğu OSSA hareketi, gerek yapılanması gerek etkin çalışmalarıyla, ülkemizde bu sektörün ilerlemesi adına elini taşın altına koymuş önemli oluşumlardan biridir. Sektörün ihtiyaçlarının karşılanmasında yerli üretimin ön plana çıkarılması, sektörün geleceği adına oldukça umut vericidir. ROKETSAN olarak özellikle son yıllarda kritik teknolojilerin dışında kalan birçok işimizi alt yüklenici firmalara aktarıyoruz. Üretimin yanında alt sistem tasarımlarında da alt yüklenicilerle çalışmaya özen gösteriyor, onlara her türlü teknik desteği sağlamaya çalışıyoruz.

Bu noktada amacımız, onları alt yüklenici olmanın bir adım ötesine taşıyarak ROKETSAN'ın birer uzantısı, yani çözüm ortağı haline getirmek. Birbirimize olan faydamızdan doğan enerji ile ülkemizin bu sektördeki yerinin daha da sağlamlaşacağına olan güvenimizle, bu konudaki çalışmalarımızı her gün daha da yoğunlaştırarak sürdürüyoruz. OSSA ve bu örneği takip edecek yapılanmalar sayesinde birlik olan, bir araya gelen üreticilerin ve dolayısıyla sektördeki yerimiz daha da güçlenecektir.



Güvenlik tüm olguların üzerinde



Ahmet Hamdi ATALAY

HAVELSAN Genel Müdürü



HAVELSAN, önümüzdeki dönemde uluslararası bir marka olarak geleceğin teknolojilerine hazır olmak için Ar-Ge yatırımlarına, büyümek için iş ekosistemi-ne, şirket alımlarına ve ihracatına ağırlık verecektir. Bunun yanında devam eden faaliyet alanlarımız olan Komuta Kontrol ve Savaş Sistemleri alanında ilk adres, Eğitim ve Simülasyon Teknolojilerinde bir dünya markası, Yönetim Bilgi Sistemlerinde Türkiye'nin lider e-dönüşüm teknoloji sağlayıcısı, Ülke ve Siber Güvenlik Çözümlerinde de mükemmeliyet merkezi konumunu sürdürmeyi hedeflemektedir.

Gelecek hedefi: Daha büyük ve yetkin iş ekosistemi

Ordumuzun ihtiyaçlarının karşılanmasında yerli üretimin payını artırmak; savunma sanayiindeki KOBİ'leri ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet edebilir hale getirmek için faaliyet yürüten OSTİM Savunma ve Havacılık Kümesinin (OSSA) çalışmaları HAVELSAN tarafından büyük bir memnuniyetle takip edilmekte ve desteklenmektedir. Çünkü HAVELSAN'ın gelecek hedefleri arasında daha büyük ve yetkin iş ekosistemi çok önemli bir konuma sahiptir.

HAVELSAN 2016 yılında, hız verdiği iş ekosistemi anlayışını geliştirerek sistematik bir şekilde hayata geçirmiştir. 2016 yılında mevcut üretiminin %51'i iş ekosistemindeki şirketler vasıtasıyla sağlayan HAVELSAN, iş ortaklarının yetkinlikleri ile yatay büyüme stratejisini benimsemiştir. Hem savunma sanayinde yerli üretimin payını artırmak hem de yatay büyüme stratejisi çerçevesinde iş ortaklarının yetenekleri ile büyüme yolunda kurduğu iş ekosisteminin daha da büyümek ve sürekliliğini sağlamak HAVELSAN için önemli bir gelecek hedefidir.

HAVELSAN'ın iş ekosistemi yaklaşımı ile sektöre



hizmet veren her firmanın kendi uzmanlaştığı alanda faaliyette bulunduğu; merkezinde yer alan çekirdek teknoloji etrafında maliyet-kalite-zaman ve performans etkin çözümlerin üretildiği, dublikasyonların en aza indirildiği, ana yükleniciler ve iş ortakları/tedarikçiler arasında etkin ve koordineli bir işbirliği ağının teşkil edildiği ve sistemi kullanıcıya teslim edenden, tüm iş ortaklarına kadar emeği geçen her kesimin kendisini ortaya çıkarılan sistemin içinde gördüğü, başarıyı da, gerektiğinde başarısızlığı da paylaşabileceği iş ortakları/tedarikçilerden müteşekkil bir büyük aile resmine ulaşmak hedeflemektedir.

OSSA, Türk savunma sanayii için çok kıymetli

Savunma sanayinin yerleşmesine yönelik ve Türk Savunma Sanayiinin uluslararası pazardaki rekabet gücünü artırmak adına gerçekleştirilen ve her geçen gün daha da güçlenen OSSA'nın faaliyetlerinin sektör ve ülkemiz için çok kıymetlidir.

Vizyonumuz 'küresel ölçekte lider bir motor şirketi' olmaktır

TEI, 1985 yılında, Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş., General Electric, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı ve Türk Hava Kurumu arasında imzalanan ortaklık anlaşmasıyla kurulmuş bir anonim şirkettir.

Pek çok başarı ile dolu 30 yılın ardından Türkiye'de havacılık motorları alanında lider olan şirketimiz için, ülkemiz havacılık sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda belirlenen 'Küresel ölçekte lider bir motor şirketi olma' vizyonumuzu oluşturduk. Bu doğrultuda, ülkemizin hedeflerine paralel olarak milli motorlarımızı geliştirmek şirketimizin önemli bir hedefidir. TEI, geliştirdiği ürünlerle milli pazarda tek, küresel ölçekte de rekabet edebilir bir şirket olma yolunda çalışmalarına devam etmektedir.

TEI'nin faaliyet alanları Parça ve Modül Üretimi, Motor Montaj Test ve Motor Bakım Onarım ve Revizyon ile Motor Tasarım ve Ürün Geliştirme'dir. TEI, dünya çapında rekabet edebilen ve yüksek kaliteli bir imalat, servis ve mühendislik merkezi olarak dünyanın dört bir yanındaki müşterilerine ürün, hizmet ve destek sağlamayı ve ülkenin kaynaklarından ve varlıklarından en iyi şekilde yararlanmayı amaçlamaktadır.

Türkiye'nin; 'Rekabetçi ve özgün güç sistemleri sahibi olma' vizyonunu gerçekleştirme misyonunu üstlenen TEI'yi, 2025 yılına kadar üç kat büyüme hedefimize ulaşmak için tüm faaliyet alanlarımızda çalışmalarımız devam ediyor. Motor tasarım ve ürün geliştirme alanında, milli uçak motoru tasarımı ve üretimine yönelik çalışmalarımızı da sürdürüyoruz.

40 farklı motor programı için 800'den fazla parça üre-

timi gerçekleştiren şirketimiz, ürettiği parçaların çoğu için tek tedarik kaynağı konumunda olup, dönen parça üretiminde 'Mükemmeliyet Merkezi' olarak tanınmaktadır. TEI; kullanıcılar tarafından en çok tercih edilen yeni nesil ticari uçak motor programlarından LEAP motoru için ürettiği 29 farklı parça ve GENx motoru için ürettiği 38 farklı parça ile GE Aviation'ın bu motor programları için en büyük tedarikçisi durumundadır.

Ülkemizde savunma ve havacılık sanayiine baktığımızda ise diğerlerine göre daha genç bir sektör olduğunu görüyoruz. 80'lerde ortak girişimler ile başladığımız bu yolda 2000'li yıllar ile birlikte kendi ürünlerini tasarlayan, geliştiren ve üreten bir ülke konumuna geldiğimizi haklı bir gururla ifade etmek isterim. Bugün Türk savunma sanayii nitelikli insan kaynağı, araştırma enstitüleri, Ar-Ge laboratuvarları, KOBİ'leri ve dünya çapında büyük firmaları ile kendi uydusunu, insansız hava aracını, tankını, eğitim uçağını, helikopterini, piyade tüfeğini, muharebe gemisini, zırhlı paletli aracını, füze ve roket sistemlerini üreten, simülasyon, yazılım geliştiren, A400M gibi dünya çapında projelere ortak olan, uydru üretim ve test merkezini inşa eden, uydru fırlatma üssü inşa çalışmalarına başlayan, muharip savaş uçağı ve özgün helikopter projelerini başlatan bir sektör haline geldi.

Yaşadığımız gelişmeleri sadece üretim açısından değerlendirmemek gerektiği kanaatindeyim. Sektörde yaşanan büyümenin bir diğer nedeni de Türk sivil havacılığının erişmiş olduğu filo ve uçuş ağı noktalarıdır. Bu çapta organizasyonları başarıyla gerçekleştiren, ödüller alan bir sivil havacılık sektöründen bahsedebiliriz olmak hepimiz için gurur kaynağıdır.

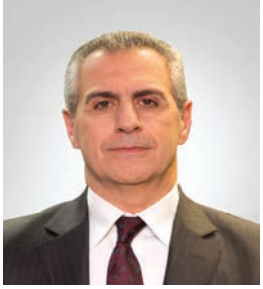


Mahmut AKŞİT

TUSAŞ Motor Sanayii A.Ş. (TEI)
Genel Müdürü



Başarımızdaki en büyük paylardan biri yan sanayiye aittir



Nail KURT

FNSS Genel Müdürü

FNSS

FNSS Savunma Sistemleri A.Ş. (FNSS); Nurol Holding A.Ş. (%51) ve BAE Systems (%49) ortaklık girişimi olup, Türk Silahlı Kuvvetleri ile müttefik ülke silahlı kuvvetleri için paletli ve tekerlekli zırhlı araç aileleri ile silah sistemlerinin

tasarım ve üretiminde önder bir kuruluştur.

1988 yılında Zırhlı Muharebe Aracı üretimi ile yola çıkan FNSS, geniş bir ürün yelpazesi içinde birçok kara sistemini tasarlayıp üretebilecek ve bunlarla ilgili eğitim ve entegre lojistik destek sağlayabilecek bir dünya şirketi haline gelmeyi başarmıştır.

FNSS, geniş ürün gamında yer alan özgün paletli ve tekerlekli araçlar ile silah sistemlerini kendi Ar-Ge merkezinde, kendi mühendislik birikimi ile geliştirmektedir. FNSS, en yüksek NATO kalite güvence sertifikası olan AQAP-2010'a ve Lloyd tarafından verilen ISO 9001-2008 sertifikalarına da sahiptir.

FNSS, bugün, yurt dışında iki ülkede üretim faaliyetlerini sürdüren; 4.000'i aşkın zırhlı muharebe aracı dünya genelinde farklı ülkelerin kullanımında olan ve 200'ü aşkın yerli altyüklenicisi bulunan, alanında dünya lideri kuruluşlardan birisidir. FNSS, kullanıcı ve paydaşlarını korumaya ve yaratıcı çözümler sunarak onlara değer katmaya odaklanarak faaliyetlerini yürütür. Savunma sistem ihracatında gösterdiği üstün performans ile FNSS, sadece ülkemizin değil, dünyanın güvendiği ve saygı duyduğu bir Türk savunma şirketi olarak yoluna devam edecektir.



Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın (SSM) 80'li yıllarda kuruluşu ve savunma alanında liderliği ele alışı ile savunma ve havacılık sektörümüz bugün beş milyar dolarlık ciroya ulaşmış, ihracatını ise 1.7 milyar dolar seviyelerine ulaştırmıştır. Bundan sonraki yıllarda bu rakamların daha da artacağı aşikardır.

FNSS, 25 yılda sıfırdan başlayıp, kara savunma araçları alanında bir dünya şirketine dönüşürken, bu başarılarındaki en büyük paylardan biri de yan sanayiye aittir. Ankara'da bulunan savunma yan sanayi şirketlerini şemsiyesi altına alan OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA) bu yapıların başında gelmektedir. 1990'larda gelişmeye başlayan bu sanayi kolu, değişik kabiliyetlere imkanlara sahip olmayı gerektirmektedir.

Bu temel ihtiyaçtan hareketle OSSA, değişik yeteneklere sahip birçok yan sanayi kuruluşumuzu bir araya getirdi ve bugüne kadar sürekli gelişen bir çizgide biz, ana yüklenicilerin dünya liginde üst sıralara çıkmasında başlıca rolü oynuyor. OSSA üyesi kuruluşlarımızın imalat yeteneklerine tasarım, test gibi kabiliyetleri eklemeleri, kendi özgün ürünlerine sahip olmaları sürekli büyüyen Türk ana yüklenicilerin çok daha rahat hareket etmelerini sağlayacaktır.

Kendini geliştiren tedarikçilerle çalışmaya özen gösteriyoruz

1963 yılında kurulan Otokar, Türkiye'nin ilk taktik tekerlekli araçlarını ürettiği 1987 yılından bu yana, savunma sanayiinde faaliyet gösteriyor. Türkiye'nin en büyük özel sermayeli savunma sanayii kuruluşu olan şirket, aynı zamanda Türk Silahlı Kuvvetleri'nin de lider kara araçları tedarikçisi konumunda yer alıyor. Otokar, Sakarya'daki 552.000 m²'lik alana kurulu fabrikasında 2300'e yakın çalışanı, fikri mülkiyet hakları kendisine ait ürünlerle faaliyet gösteriyor. Kuruluşundan bugüne sektörde birçok ilke imza atan şirket, araştırma geliştirme faaliyetlerine yatırım yapmaya devam ediyor. Son 10 yılda cirosunun yüzde 4,1'ini araştırma geliştirme faaliyetlerine ayıran firma, tasarladığı ürün ve alt sistemler için son 10 yılda toplam 269 adet patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvurusunda bulundu.

1300'e yakın tedarikçisi bulunan Otokar, rekabetçi yapı içerisinde, kaliteli üretim yapan, özellikle ürün geliştirme ve üretim süreçlerinde şirketle işbirliği içerisinde çalışacak ve sürekli kendini geliştiren tedarikçilerle çalışmaya özen gösteriyor.

Kara sistemleri alanında kullanıcı beklenti ve isteklerine uygun olarak tasarlayan, geliştiren, üreten şirket, ağırlıkları 60 tona kadar uzanan taktik tekerlekli zırhlı araçlar; paletli zırhlı araçların yanı sıra kule sistemleri üretiyor. Otokar'ın ürün gamını, tekerlekli zırhlı araçlarda COBRA, COBRA II, KAYA, KAYA II, URAL, ARMA 6x6, ARMA 8x8, İç Güvenlik Aracı; paletli zırhlı araçlarda TULPAR, TULPAR-S ve kule sistemlerinde KESKİN, ÜÇÖK, BAŞÖK, BOZÖK ve MIZRAK oluşturuyor. Tescilli NATO ve Birleşmiş Milletler tedarikçisi olan Otokar'ın 30 bine yakın askeri aracı 5 kıtada 30'dan fazla dost ve müttefik ülkenin silahlı kuvvetleri ve güvenlik güçleri tarafından kullanılıyor.

Tek kalemde imzalanan en büyük anlaşma

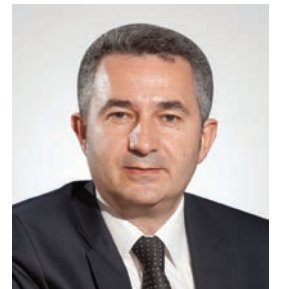
Savunma sanayiinde dış pazarlardaki büyümesini artırmak ve kullanıcılarına daha yakın olmak amacıyla 2016 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nde "Otokar Land Systems Limited" şirketini kuran Otokar, bu yılın Şubat ayında önemli bir anlaşmaya imza attı. Oto-

kar Land Systems, Birleşik Arap Emirlikleri'nin önde gelen yatırım şirketi Tawazun'a ait Heavy Vehicles Industry şirketi ile 'Al Jasoor' (Cesur) ortak girişim şirketini kurdu ve Birleşik Arap Emirlikleri Silahlı Kuvvetleri'nin 8x8 amfibik zırhlı araç ihtiyacını karşılamaya yönelik 661 milyon USD tutarında bir anlaşma imzaladı. Otokar'ın savunma sanayiindeki teknoloji ihracatı konusunda önemli bir adımı olan bu sözleşme, aynı zamanda Türkiye savunma sanayiinin tek kalemde imzalanan en büyük anlaşması oldu.

Otokar, Türkiye'nin en büyük kara sistemleri projesi olan, milli ana muharebe tankı ALTAY projesinde de ana yüklenici olarak görev alıyor. Türk Silahlı Kuvvetleri'nin istek ve ihtiyaçları doğrultusunda tasarlanan ve geliştirilen ALTAY, son iki yıldır her türlü iklim ve arazi şartlarında zorlu testleri başarıyla tamamlayarak üstün seviyede performans gösterdi; her türlü hava koşullarında ve mesafelerde, farklı senaryolarda yapılan atış testlerinde de çok yüksek isabet oranı kaydederek yapılan tüm testleri başarıyla tamamladı. Savunma Sanayii Müsteşarlığı ve Kara Kuvvetleri Komutanlığı tarafından gerçekleştirilen "Kabul Testleri" de bu yılın Şubat ayında başarıyla tamamlandı.

Savunma Sanayii Müsteşarlığı, sözleşme koşullarına uygun olarak, seri üretim hazırlık çalışmalarının eş zamanlı başlayabilmesi ve Altay ana muharebe tankının vakit kaybetmeden seri üretimine geçilebilmesi için "Seri Üretim" için Teklife Çağrı Dökümanı'nı yayınladı. Otokar, seri üretim için son teklifini 29 Ağustos 2016'da sundu. Tek teklif veren şirket olan Otokar'ın sunduğu bu son teklif, 250 adet ALTAY'ın seri üretimi ve bunların entegre lojistik destek faaliyetlerini kapsıyor. Geline son aşamada, Savunma Sanayii Müsteşarlığı'nın teklifi değerlendirme süreci bekleniyor. Türkiye'nin savunma sanayisindeki dışa bağımlılığı önemli ölçüde azaltacak ALTAY'ın tüm tasarım ve fikri mülkiyet hakları, Türkiye Cumhuriyeti'ne ait olacak. Seri üretimin başlamasını takiben ALTAY'ın farklı ülkelere talep görmesi, hatta dost ve müttefik ülkelerin projeye katılmasıyla farklı coğrafyalarda da üretim olanaklarının önünün açılması bekleniyor.

Otokar



Ali Rıza ALPTEKİN

Otokar Genel Müdür Yardımcısı





Başarının temelinde sanayicinin azmi ve ülkeye güven vardır

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi, çağın gereklerine uygun altyapı, işbirliği ve dış tedarik elverişli üst yapı unsurlarıyla, rekabetçi ve yenilikçi projelerin bir parçası olmak isteyen yatırımcılara fırsatlar sunan bir cazibe merkezidir.

OSTİM’li işletmeler, bölgeye odaklanmış destek kuruluşları ve ara yüzleriyle, işletme danışmanlığı, yaşam boyu eğitim, nitelikli iş gücü, Ar-Ge, Ür-Ge, inovasyon, bölgesel tanıtım ve markalaşma, ulusal ve uluslararası pazarlama alanlarında planlı ve sürekli bir biçimde desteklenmektedir.

40 yıla yakın üretim tecrübesiyle işkollarında ihtisaslaşan işletmeler, bölgesel ve sektörel kalkınma idealinde, kümelenme modeli ile bir araya gelerek ülke ihtiyaçlarına çözüm üretmektedir.

Kümelenme modelinin en başarılı örneklerini sergileyen OSTİM, yüksek nitelikli KOBİ’leri, üniversiteler, kamu ve sivil destek kuruluşları gibi değer zincirini oluşturan paydaşlarla ortak vizyonda buluşturmaktadır.

Savunma ve havacılık sanayiinde edindiği deneyimden yola çıkan OSTİM, yerli üretimi destekleyecek her türlü sivil ofset uygulamasının da hayata geçirilmesinde önemli bir rol üstlenmektedir.

Düşük girdi maliyetleriyle üretim imkanı sağlayan altyapı, çok farklı disiplinlerde esnek üretim yeteneği, planlama, Ar-Ge, tasarım ve mühendislik deneyimi ile işletmeler, ihtiyaçlar çerçevesinde planlı programlı olarak kurulmuş profesyonel destek kuruluşları, uzmanlaşmış çözüm ortakları ve müzakereci katılıma açık yönetim anlayışıyla OSTİM bölgesel bir kalkınma modelidir.

"OSTİM Organize Sanayi Bölgesi olarak kurulduğu günden bu tarafa desteklemeye devam ettiğimiz OSSA’nın başarıları bizlere gurur vermektedir. Tüm bu çalışmaların temelinde; Türkiye’ye olan güven ve Türk sanayicisinin azmi yatmaktadır."

OSTİM, Türkiye’de başarısını kanıtlayan ve uluslararası alanda örnek gösterilen bölgesel kalkınma modeli için tarih ve coğrafyamızın verdiği sorumlulukla, Ortadoğu, Afrika, Orta Asya ve Balkanlar başta olmak üzere tüm dünyada bilgi ve tecrübelerini paylaşarak tarihi bir misyonu da üstlenmektedir.

İşletmelerin çekirdek yeteneklerini, makine parkını, nitelikli iş gücünü, bilgi ve yazılım sisteminde birleştiren OSTİM, Sanal Fabrika vizyonu ile, ana sanayi kuruluşları için esnek tedarik zinciri, şemsiye işletmeler için entegre üretim merkezi, son kullanıcılar için ise hızlı, ekonomik ve kaliteli üretim yapan dev bir fabrikadır.

OSTİM bünyesinde kurulan kümelenmelerden biri de ülkemiz için büyük önem arz eden savunma ve havacılık sektörlerinde faaliyet gösteren KOBİ’lerin bir araya geldiği bir oluşumdur. OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi’nin (OSSA) misyonu; savunma ve havacılık sektörlerinin ihtiyaçlarının karşılanmasında yerli üretimin payını artırmak, vizyonu ise; küme üyesi KOBİ’leri uluslararası pazarda rekabet edebilir hale getirmektir.

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi Yönetimi’nin bölgedeki ana sektörler için yaptırdığı rekabet analizi sonucunda, yüksek rekabet gücü ile ön plana çıkan, savunma ve havacılık sektörlerinde mal ya da hizmet üreten KOBİ’lerin bir araya gelerek oluşturdukları ortak hareket sayesinde kurulmuştur. Küme bünyesinde 178 üye firma barındıran OSSA; savunma ve havacılık sektöründe çalışan KOBİ’lerin iş gücünü artırmak, ihracat yapabilir ve pazarda rekabet edebilir hale getirmek için çalışan başarılı bir ekiptir.



ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ



Adem ARICI

OSTİM OSB Bölge Müdürü

Avrupa Havacılık Kümelenmeleri Birliği (EACP) üyesi olan ve Avrupa Komisyonu tarafından verilen ve tüm Avrupa’da geçerliliği bulunan Bronze Label Kalite Etiketi Ödülüne sahip olan OSSA, üyelerini yurtdışında da en iyi şekilde temsil etmektedir. Ayrıca 2 yılda bir düzenlediği ve bölge ülkelerinin en etkili ikili iş platformu olan Savunma ve Havacılıkta Endüstriyel İşbirliği Günleri (ICDDA) ile üyelerine, profesyonel bir koordinasyonla uluslararası tedarikçi ve üreticiler ile bir araya getirerek iş odaklı ve aynı zamanda gelecek işbirlikleri için fırsatlar sunan bir organizasyona imza atmaktadır.

OSTİM Organize Sanayi Bölgesi olarak kurulduğu günden bu tarafa desteklemeye devam ettiğimiz OSSA’nın başarıları bizlere gurur vermektedir. Tüm bu çalışmaların temelinde; Türkiye’ye olan güven ve Türk sanayicisinin azmi yatmaktadır.

Ülkemizin geleceğine inanan, üreten, istihdam sağlayan KOBİ’lerimiz, küresel rekabette de bayrağımızı başarıyla dalgalandırmaktadırlar.



Günhan Ostim Alüminyum bor gücünü alüminyumla tanıştıracak

Günhan Ostim Alüminyum enjeksiyon, OSTİM’de kurulu tesisiyle ve döküm tezgahlarıyla ülkemizin başta savunma sanayii olmak üzere kritik sektörlerine hizmet veriyor. Firma, birçok projede tasarımcı ve tedarikçi seçildi.

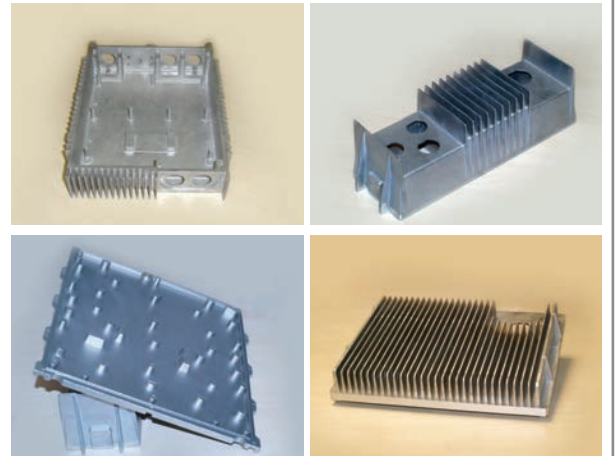
Yönetim Kurulu Üyesi Tunç Baskın, "Şu anda savunma sanayii gibi, enerji gibi birçok kritik sektörde faaliyet gösteriyoruz. Almanya’ya yaptığımız ihracatı diğer Avrupa ülkelerine yaygınlaştırmak istiyoruz. Ayrıca Afrika ve Ortadoğu’yu da hedefliyoruz." dedi.

2008’den 2015’e kadar kendi mevcut yapılarını koruyarak belli bir standartta faaliyetlerini sürdürdüklerini belirten Baskın firmanın gelişimiyle ilgili şunları söyledi: "Sonrasında büyük bir öngörüyle ana iştirakçimiz OSTİM Yatırım A.Ş. bizi destekledi. Başlarda herkes hayal olarak bakıyordu. Üst Yönetim sahip çıkınca, 2015’te biz bu trene atladık, iler-

lemeye başladık ve artık başarmaya kilitlendik. Avrupa’da artık alüminyum işini biliyoruz; bu işi biz yaparız iddiasında olan bir firma özelliği kazandık. 12 yılı aşkın bir süredir sektörde faaliyet gösteriyoruz. Hedefimiz, katma değerli nihai ürünler üzerine yoğunlaşmak."

Altyapı geliştirme çalışmaları çerçevesinde hem ekipman hem insan yatırımına devam ettiklerini dile getiren Tunç Baskın, "Son derece modern bir tedarik süreci uyguluyoruz. OSTİM’in çatısız fabrika özelliğini ve kendi tecrübemizi birleştirerek, tasarım çalışmalarını da kendi bünyemizde yürütmeye geçtik. Ankara savunma sanayiinin merkezi. Bu sektördeki en kıymetli firmaların tasarımcılarını firmamıza davet ettik, kabiliyetlerimizi anlattık, neler başarabileceğimizi gösterdik. Bunun üzerine bizi çözüm ortağı olarak görmeye başladılar. Çeşitli önemli projelerde tasarımcı ve tedarikçi seçtik. 2017 yılında birçok ürünün yerleştirilmesinde söz sahibi olacağız. Ülkemizin gündemindeki çok önemli telekomünikasyon, yapı, enerji ve medikal projelerin, hem tasarım hem tedarikinde yer almak istiyoruz. Bunun için global işbirlikleri araştırıyoruz." ifadelerini kullandı.

Avrupa’da çeşitli firmalar ile işbirliği görüşmeleri başlatıldıklarını kaydeden Tunç Baskın, Tikso döküm ve benzeri kompleks yeni teknolojiler için ulusal ve uluslararası destek programlarından faydalanma imkanlarını araştırdıklarını, Türkiye’nin bor zenginliğini de ürünlerimizde alüminyumla buluşturarak kullanmak istediklerini bildirdi.



www.gunhanostim.com



MİLLİ İHTİYAÇLARA YERLİ ÇÖZÜMLER



Uğur AYDIN

URGE Proje Yöneticisi

Savunma ve havacılık sektörü, yan sanayii firmalarının ana sanayii ile işbirliği içerisinde, sistem tedarikçisi olmak, tasarım ve tasarım doğrulama süreçlerinde ortak olmak, bir başka deyişle çözüm ortağı olmak hedefleri vardır, ancak bu bağlamda kaynak sorunları ile karşılaşmaktadırlar. Bunu sağlamak için ana sanayiinin yan sanayicilerle yakın ortaklıklar geliştirmesi ve yan sanayii firmalarının da kendi aralarında yatay entegrasyonlar oluşturmaları önemlidir.

Misyonu; savunma ve havacılık sektörlerinin ihtiyaçlarının karşılanmasında yerli üretimin payını artırmak, vizyonu; Küme üyesi KOBİ'leri uluslararası pazarda rekabet edebilir hale getirmek olan OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi (OSSA), sektör için önemli adımlar atmış sürekli gelişen bir kümelenmedir.

Yürüttüğü URGE projelerinde; üyelerinin, dış ticaret kapasitelerini artırarak, güçlenmelerini sağlamak, yurt dışı savunma ve havacılık sanayii firmaları ile rekabet edebilirliğini geliştirmek, ihracat yapabilmelerini sağlamak veya ihracat kapasitelerini artırmayı amaçlıyor.

İhracatta son yıllarda yakaladığı büyüme performansını 2016'da da sürdüren savunma ve havacılık sanayii, 1,68 milyar dolarlık ihracata imza attı. Son 5 yılda ihracatını 2'ye katlayan sektör, bu dönemde 7,6 milyar dolarlık ih-

racat büyüklüğünü yakaladı.

Bu rakamlar dikkate alındığında, savunma ve havacılık sektörlerinde gerçekleşen ihracat miktarları içerisinde, sektöre alt yüklenici olarak çalışan KOBİ'lerin payı yadsınamaz bir gerçektir. OSSA üyesi 178 firma TAI, ASELSAN, Roketsan, HAVELSAN ve FNSS gibi ana sanayii firmalarına alt tedarikçi olarak mühendislik, yazılım, talaşlı imalat, yüzey geliştirme, ısı işlem, plastik, sac şekillendirme, kompozit, robotik otomasyon, kablaj, elektromekanik ve sistem entegrasyonu gibi üretim proseslerinin yanı sıra makina imalat, iklimlendirme sistemleri, yer destek ekipmanları, yangın güvenlik sistemleri, kabin içi sistemler gibi nihai ürünleri de yüksek kalite ve standartlarda üreterek hem yerlileştirme çalışmalarına katkı sağlamakta hem de doğrudan veya dolaylı ihracat yaparak yurt dışı pazarlarda rekabet edebilir seviyeye gelmekte ve ülke ekonomisine katkı sağlamaktadır.

Yüzlerce firmanın yüksek iletişim ağı ve güç birliği ile oluşturulan OSSA, milli ihtiyaçlara yerli çözümler üretmek ve yurtdışı savunma sanayii firmaları ile rekabet edebilirliği geliştirmek adına yaptığı çalışmalar ve içerisinde barındırdığı hareket ve esneklik kabiliyetleri ile kısa sürede hedeflere ulaşma yolunda büyük adımların atılmasını sağlamaktadır.

Bu amaçlar doğrultusunda görünürlük ve tanıtım çalışmaları da önemli bir yer tutmaktadır. Savunma ve havacılık sektörlerinde uluslararası pazarlarda öne çıkan, sektörün liderliğini yapan fuarlar/ikili iş görüşmeleri belirlenerek, üye firmaların bu etkinliklere katılımları sağlanmaktadır. Dış satış ve pazarlamanın en önemli araçlarından biri olan fuarlar ve ikili iş görüşmeleri firmalar için önemli ihracat adımlarından birisidir. Daha önce yapmış olduğu URGE projelerinde gerçekleştirdiği tüm çalışmalar OSSA'yı yurtdışı pazarlarda bir marka haline getirmiştir ve yeni yapılacak projeler ile OSSA ve üye firmaları daha da güçlenecek ve ihracat oranları artacaktır.

URGE İLE YAKALANAN HIZ

► Gerçekleştirdiğimiz Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi (URGE) projeleri sonucunda üye firmalarımıza; T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından yüzde 75 destekli ERP sistem kurulumları, AS9100 danışmanlıkları aktarılmış, yurt dışında 20'nin üzerinde fuara katılım sağlanmış, Ankara'da yabancı OEM satın almacılar ağırlanmıştır. Bu faaliyetler sonucunda Kümemiz tarafından T.C. Ekonomi Bakanlığı'ndan 3 milyon doların üzerinde ihracat teşviki alınarak; proje firmalarımızın tüm bu maliyetlerin sadece yüzde 25'ini karşılaması ve bu hizmetleri evrak işi yapmadan ve OSSA'nın organizasyonunda alması sağlanmıştır.

Bu çalışmaların firmalarımıza yansımaları ise şöyle: İstihdam ve kalite sistemlerinde artış. 100 milyon dolar'a yakın satış sözleşmesi anlaşması ve ana sanayi, devlet kurumları ve yabancılar tarafından OSSA'nın profesyonel bağlantı noktası haline gelmesi sağlanmıştır.

ÖDÜLLER VE ÜYELİKLER

- Savunma Sanayii Müsteşarlığı tarafından 2014 ve 2017 Savunma Sanayii Özel Ödülleri.
- T.C. Ekonomi Bakanlığı 2014 ve 2016 yılı URGE projeleri İyi Uygulama Ödülleri.
- Avrupa Komisyonu tarafından tüm Avrupa'da geçerliliği bulunan Bronze Label Küme Kalite Etiket Ödülü.
- Avrupa'da 16 ülkeden, 40 havacılık kümelenmesinin üyesi olduğu; EACP (European Aerospace Cluster Partnership) Avrupa Havacılık Kümelenmeleri Birliği üyeliği.

700 MİLYON TL CİRO

Üye firmalarımızdan 48'i çeşitli ülkelere direkt ihracat yaparken, birçok firmamız da dolaylı ihracat yapmaktadır. Üyelerimiz arasında Boeing ve Airbus'a dolaylı ihracat yapan; bunun dışında Thales, Zodiac gibi firmalara, Amerikan ordusuna, NATO'ya, CERN'e direkt ihracat yapan firmalarımız da bulunmaktadır. Üye firmalarımızın 2016 yılı cirosu yaklaşık 700.000.000 TL civarında olup ihracat rakamı ise 140.000.000 TL civarındadır.





Sarp KESKİN

Yönetim Kurulu Üyesi



www.adersavunma.com

Ader Savunma yüzey işlemlerine yenilik katıyor



2015 yılında savunma ve havacılık sanayiine yönelik olarak yüzey işlemleri alanında faaliyetlerine başlayan Ader Savunma A.Ş., 2 yıl gibi kısa bir süre içerisinde yer aldığı başarılı projeler ile adından söz ettirmeyi başardı.

Sektöre olan inançlarını, ülkemizin bu alandaki en önemli yatırımlarından biriyle gösterdiklerini dile getiren Yönetim Kurulu Üyesi Sarp Keskin, "Firmamız; gerek ana sanayinin, gerekse yan sanayinin yaşamakta olduğu sıkıntıları detaylı olarak irdeleyerek, üstün hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetini ilke edinen bir anlayışla faaliyetlerine başlamıştır. Yüzey işlemleri ve savunma sanayiinin ortak ihtiyaçları göz önünde bulundurularak tasarlanmış tesisi, detaylı laboratuvar alt yapısı, sektörün ihtiyaç ve hassasiyetlerini karşılayan kadrosu ile, ISO, ASTM, DIN ve MIL standartlarının yanı sıra, özel müşteri istekleri doğrultusunda hizmet vermeye devam ediyoruz." dedi.

Hizmet ve işlem çeşitliliğini artırmanın yanı sıra kapasitesini geliştirmek adına da yatırımlarına aralıksız devam ettiklerini kaydeden genç işadamı, sektörün büyümesini ve potansiyelini yakından takip ederek, yüzey işlemleri alanına yenilikler getirecek Ar-Ge ve yatırım faaliyetlerini de tüm hızıyla sürdürdüklerini kaydetti.

Keskin, şirket faaliyetlerini, "Eloksal, sert eloksal, kromik eloksal, kromat dönüşüm, çinko, kadmiyum, çinko fosfat, mangan fosfat, akımsız nikel, gümüş kaplama, çinko-nikel kaplama, kimyasal karartma, paslanmaz pasivasyon işlemlerinin yanı sıra, katı/kuru film yağlayıcılar ile yağ ve toz boya konusunda da faaliyet gösteren Ader Savunma, konusunda deneyimli personeli ile savunma sanayiinin ihtiyacı olan yüzey işlemlerine komple bir çözüm sunmaktadır." ifadeleriyle aktardı.

www.akalinisilislem.com.tr

Abdullah AKALIN

Yönetim Kurulu Başkanı



Akalın teknoloji yatırımı yapacak

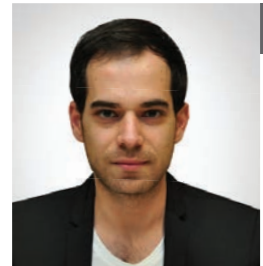
Akalın Isıl İşlem Çelik Sanayi ve Limited Şirketi, 2000 yılında başladığı faaliyetlerinde teknolojiyi yakından takip ederek kısa sürede sektörün önde gelen firmaları arasında yerini aldı.

OSTİM'deki fabrikasında modern teknoloji ve yatırımlarla; ısıtma işlemi, indüksiyon, vakum nitrasyon ısıtma işlemleri gerçekleştiren firma, savunma sanayi, makine, maden, otomotiv, iş ve inşaat makineleri, medikal, toz metalürji, raylı sistemler gibi pek çok sektöre hizmet veriyor.

Sektöre iki firmayla ve geniş makine parkuruyla hizmet sağladıklarını anlatan Yönetim Kurulu Başkanı Abdullah Akalın, "Diğer firmamız, Akalın Çelik Metal San ve Dış Tic. Ltd Şti ile de takım çelikleri stoklu kesimleriyle ve Almanya'dan ithal ettiğimiz vakum fırınları ayrıca Amerika'dan ithal ettiğimiz çapı 550 boyu 5500 mm indüksiyon yüzey sertleştirme tezgâhının yanı sıra, yine Alman malı kamaralı atmosfer kontrollü ısıtma işlem fırınları ve ayrıca Fransız malı kuyu tipi iki adet gaz at-

mosfer kontrollü fırınları ve meneviş fırınları ile sementasyon ısıtma ve ısıtma işlemlerinin tamamına hizmet vermekteyiz." dedi.

OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi ve OSTİM İş ve İnşaat Makineleri Kümelenmesine üye olduklarını vurgulayan Akalın, "Isıl işlem parkurumuzda teknolojiyi takip ederek vakum sementasyon, vakum nitrasyon fırını ve kontinü ısıtma işlem fırınına faaliyete geçirmeyi hedefliyoruz." bilgisini verdi.



Murat ALKAN

İş Geliştirme Sorumlusu

www.alkanmakina.com.tr



Yüksek hassasiyetli ürünler Alkan Makina'da hayat buluyor



3 yıl önce Mehmet Alkan tarafından kurulan Alkan Makine, savunma sanayiine yönelik olarak işleme ile yüksek hassasiyetli ölçülere ve kompleks geometrilere sahip olabilen özgün tasarımı ürünler sunuyor. Hassas ıgnitör kapüşülleri üretiminde de deneyim sahibi olduklarını söyleyen İş Geliştirme Sorumlusu Murat Alkan, "Savunma sanayi sektöründe ihtiyaç duyulan özgün ürünleri, makul sürelerde ve doğru şekilde tedarik ederek müşterilerimize fayda sağlamaya çalışıyoruz. Dijitalleşmeye, teknolojiye ve yeniliklere her zaman önem verdik, bunun çok hızlı gelişen dünyamızda rekabetçi olabilmek için temel gereklilik olduğu inancındayız." dedi.

"ERP yazılımımızın tüm süreçlerimize entegrasyonu ile üretimin ve tedarik zincirinin birbirine bağımlı olan karmaşık yapısını kolaylaştırmak, her biri benzersiz ve özgün ürünlerin üretimini yalınlaştırmak, müşterilerimize makul sürelerde ve

problemsiz temin sağlamak, ürünlerin geriye dönük tam izlenebilirliğini sağlamak ve kaynaklarımızdan en verimli biçimde yararlanmak hedefindeyiz." diyen Alkan, orta vadede savunma sanayiine komple alt sistem tedariki hizmeti sunmak, endüstriyel alt sistemlerin tasarımı ve üretimlerini gerçekleştirecek müşterilerine teslim etmek istediklerini vurguladı.

Firmanın uzun vadedeki hedefini "tüketici ürünlerinin tasarımı, üretimi ve satışı" olarak açıklayan başarılı yönetici, "Kalite konusunda başka hiçbir sektörün talep etmediğini havacılık ve savunma sektörü talep ediyor, biz de bu yönde AS9100:2016 sertifikalandırması için çalışmalar yürütüyoruz. Bu konuda OSTİM OSB'nin ve OSTİM Savunma ve Havacılık Kümelenmesi'nin (OSSA) de önemli desteğini görüyoruz." dedi.

KOBİ'lerde ENERJİ VERİMLİLİĞİ Projesi

KOBİ'LER İÇİN ENERJİ VERİMLİLİĞİ SEMİNERİ

**Tüm KOBİ'ler
davetlidir**

**23 Mayıs 2017 Salı Saat: 09:30-16:30
OSTİM OSB Konferans Salonu**

- ✓ Avrupalı uzmanların anlatımıyla enerji verimliliğinde iyi uygulamalar
- ✓ Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın katılımıyla enerji verimliliği devlet destekleri hakkında bilgilendirme
- ✓ Sanayide enerji verimliliği uygulamalarına ilişkin kısa film gösterimleri
- ✓ Promosyon materyaller
- ✓ Öğle yemeği ve ikramlar



Ziraat Bankası

Katılımı ile Enerji verimliliği uygulamalarının
finansmanı konusunda bire bir görüşme
yapılabilecektir.





Salih ÖZATA

Genel Müdür

www.atilimteknik.com.tr



Atılım Teknik anahtar teslimi projeler geliştiriyor

1999 yılında kurulan ATM Atılım Teknik Makine, geri dönüşüm makineleri, dökümhane makineleri üretimi ile savunma sanayine yönelik faaliyetler gerçekleştiriyor. Genel Müdür Salih Özata, uzun yıllara dayanan deneyimini özgün tasarımlarıyla ürüne yansıtıyor.

Siparişe odaklı yapılan üretimlerde Ar-Ge departmanında her müşteri için özel tasarım ve yerleşim yaptıklarını aktaran Özata, "Ortaya çıkan nihai ürünlerin anahtar teslimi kurulum ve devreye alma hizmetleri de firmamız tarafından gerçekleştirilmektedir. Sürekli değişime ve yeniliğe açık olan ATM, yakın zamanda 20.000 m²'lik yeni üretim alanında hizmet vermeye devam edecektir." dedi.

"Türkiye'de yapılamayacak imalat yoktur" prensibi ile döküm ve geri dönüşüm makineleri ve tesisleri konusunda ihtisaslaştıklarını dile getiren Özata şunları söyledi: "Firmamız, üstün kalite anlayışını 2006 yılında aldığı ISO 9001 belgesiyle tes-

cillemiş ve aldığı CE sertifikaları ve patentleriyle çitayı bir basamak daha yükseltmiştir. Birçok ülkeye de ihracatlar gerçekleştirmiştir.

Kalitesini, pazarın talepleri doğrultusunda sürekli geliştiren ATM, döküm ve geri dönüşüm sektörlerinin üretim problemlerini tamamen bilmekte ve akılcı çözümler sunmaktadır. Bu doğrultuda tasarımlarını sürekli iyileştirme çabası içerisinde-dir." ifadelerini kullandı.

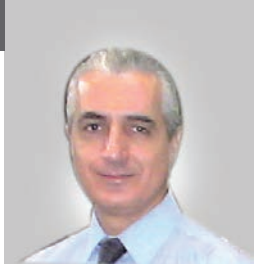
2010 yılı itibarı ile savunma sanayinde MKEK ile çalışmalar gerçekleştirmeye başladıkları bilgisini veren Salih Özata, "Bu kapsamda SAGE ile NEB projesinin Ar-Ge çalışması başarı ile sonuçlanmıştır. Firmamız, 2013 yılında MKEK ile yaptığı sözleşme neticesinde NEB projesinin üretimini başarı ile tamamlayarak teslim etmiştir. ROKETSAN ve TÜBİTAK SAGE'nin de alt tedarikçisi olarak çalışmalarına devam etmektedir." dedi.



www.baturalpsistemleri.com

Alptekin ERMAN

Genel Koordinatör


Baturalp - Taylan Ltd.
 proje - imalat - mülkiyetlik - sanayi org. Ltd. Şti.

Baturalp Taylan'ın yerli test sistemleri kaynak tasarrufu sağlıyor

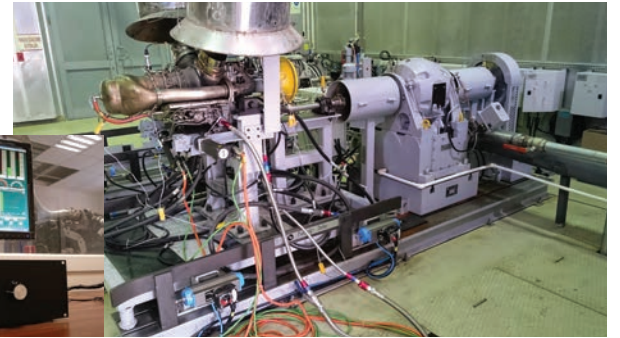
Baturalp Taylan Ltd. Şti., elektrik motoru, içten yanmalı motor, yüksek kapasiteli marin dizelleri, turboşaft türbin motor, şanzıman, transaks ve benzeri dönen makinelerin tam yük altında, laboratuvar ortamında performans test sistemleri, ölçü sistemleri ve hassas kontrollü ve geniş kapasite aralığına sahip dinamometre serisi ürünlerin ülkemizdeki tek yerli imalatçısı.

Test tesisinde gerekli olan mekanik tüm enstrümanları, test yazılımını, ölçüm cihazlarını ve diğer tüm unsurlarını imal ettiklerini bildiren Genel Koordinatör Alptekin Erman, "Halen sürekliliği firmamız sorumluluğunda olan, çoğu savunma sanayii revizyon fabrikaları revizyon sonrası tam yük altında performans test tesisleri, üniversiteler ve ana sanayinde bulunan 170'ten fazla test tesisimiz mevcuttur." dedi.

2011 yılından itibaren tüm sistemlerini güncellemeye ve ürün kataloğuna yüksek teknolojiye sahip yeni ürünler eklemeye başladıklarını söyleyen Erman, öyle devam etti: "Ürün geliştirme faaliyetlerimiz sonrası hassas, tekrarlanabilir, karşılaştı-

rılabilir ve kalibre edilebilir enstrümanlara sahip test tesisleri kurmaya devam eder duruma eriştik. Özellikle güncel dönemde yurtdışı kaynaklı birçok firmanın ülkemizde süregelen milli projelere gösterdiği 'engelleyici' tavır ve her geçen gün yükselen Euro/USD kurları göz önüne alındığında, ülkemizin izlediği 'yerli malı kullanımı' çağrısına cevap veren firmalar sınıfında olmaktan da ayrıca gurur duyuyoruz."

2016 yılı sonunda MSB'na teslimi tamamlanan bir türbin motor test tesisi projesini üstlenerek ülkemize 6.000.000 TL seviyesinde tasarrufu sağladıklarını vurgulayan Alptekin Erman, "Test ve validasyon konusunda ihtiyaç sahibi olan kurum ve kuruluşların gereksinimine, yüzde 80'den fazlası yerli kaynaklı olan çözümlerimizi sunmak ve böylece yurtdışına giden önemli bir fonu ülkemiz sınırları içerisinde tutma arzusunun destek vermek isteriz." değerlendirmesinde bulundu.



Bektaş MUTLUER

Genel Müdür

www.bosanboyama.com.tr



Bosan endüstriyel boyama işlemini kaliteyle uyguluyor

1996 yılında kurulan Bosan Boyama, başta uzay, havacılık, otomotiv olmak üzere tüm sektörler için endüstriyel işlemler uyguluyor.

1350 metrekare alanda mühendis, kimyager ve uzman teknikerlerin de bulunduğu tecrübeli kadrosu ile sektöre hizmet verdiklerini dile getiren Genel Müdür Bektaş Mutluer, "Müşteri odaklı çalışmayı prensip edinmiş, yüksek kaliteyi hedefleyen firmamız, hem ekonomik hem estetik hem de fonksiyonel hizmet sunmaktadır. Kaliteli üretim anlayışı ile savunma sanayine yönelik; elektrostatik toz boyama, yağ boyama, alüminyum kromat kaplama, emprenye gibi işlemler yapıyoruz." dedi.

Mutluer, Bosan Boyama bünyesindeki uygulamaları şöyle özetledi: Yağ Boyama; korozyona karşı koruyucu, dekoratif özellikler kazandıran yüzey koruma işlemidir. Toz boyama;

elektrostatik toz boyama solvent içermeyen bir yüzey kaplama metodu. Darbe testi; darbe direnci, (ASTM-D2794) boya kuru filminin üzerine uygulanan ani kuvvetlere karşı gösterdiği dirençtir. Bu test darbe cihazı ile yapılır. Konik bükme testi; boyanmış test panellerinin konik şeklindeki mandrel etrafında bükülerek boya tabakasının elastikiyeti, kırılma direnci, uzaması ve test panelinden ayrılma direncini tespit etmek için yapılır.

Parlaklık ölçme; parçaların parlaklığı ölçülebilirse parlaklık ölçüm cihazı kullanılarak ölçüm yapılır. Yapışma Testi; kare şeklindeki tabakaların yüzey özellikleri yapışma testi ile incelenir, yüzey karakterlerine göre boya kalitesi yorumlanır. Kimyasal analiz; sunulan hizmetlerin kalitesinin belgelenmesi için kaplama banyolarının kimyasal analizleri yapılmaktadır. Bunların ek olarak kuru ve yağ kalınlık ölçme de çalışmalarımız arasındadır.





Dillerin Buluştuğu Nokta!

The Point Where Languages Meet!

www.keyhantercume.com | www.yeminlittercuman.com

■ keyhan.tercume@gmail.com ■ keyhantaksim@gmail.com ■ keyhananadolu@gmail.com



MERKEZ

Meşrutiyet Cad. No.14/22-23 Kızılay / Ankara • Tel: (0312) 417 53 85 - 86 • Cep: (0555) 569 10 70 • Faks: (0312) 417 53 87

İSTANBUL MERKEZ

Refik Saydam Cad. No.41/1 Şişhane Beyoğlu İstanbul • Tel: (0212) 243 40 18 • Cep: (0555) 569 10 72

BURSA MERKEZ

Nalbantoğlu Mahallesi Atatürk Cad. Sayılan İşhanı No. 63 Kat 1 Osmangazi Bursa • Tel: (0224) 224 29 68 • Cep: (0532) 161 28 90



İlhami ACET

Genel Müdür

www.cetekmakina.com.tr



Cetek Makina hassas parçaların kalite garantisi



Ulusal ve uluslararası alanda etkin bir şirket olmayı hedefleyerek 2002 yılında kurulan Cetek Makina, mevcut üretim altyapısı ve gelişen ekipman teknolojisi ile istenilen boyutlarda ve hassas toleranslarda; alüminyum, titanyum, inçonel ve paslanmaz çelik parçalar başta olmak üzere çeşitli parçaların üretimini gerçekleştiriyor.

Genel Müdür İlhami Acet, “Müşteri memnuniyeti neticesinde sürekli gelişimine devam eden firmamız, teknolojik değişime uyum sağlayarak, makine parkını altı adet son teknoloji CNC işleme merkezine çıkardık. Ürünlerimizin yüksek standartları karşılması amacı ile alanında uzman, eğitim seviyesi yüksek, deneyimli personel gözetiminde son teknoloji CMM cihazı ve ölçüm aletleri ile ölçülmesi, raporlandırılması ve testlerinin yapılması üretim ağına içerisinde başarıyla uygulanmaktadır.” dedi.

Kaliteli ürün ve hizmeti, çevreye saygıyı, iş sağlığı ve güven-

liğini, güvenilirliği, gelişen ve değişen teknolojiye uyum ve müşteri memnuniyetini değişmez öğeler olarak tüm çalışanları ile sağlamaya çalıştıklarını kaydeden Acet şu bilgileri verdi: “ISO 9001:2008 ve EN 9100:2009 Kalite Yönetim Sistemleri ile belgelendirilmiştir. ISO 9001:2015 ve EN 9100:2016 adaptasyon ve belgelendirme çalışmaları da yürütülmektedir. Bu belgeler altında savunma ve havacılık kalite yönetim isteklerini başarıyla uygulamaktadır.”

Tezgahlar: CNC 5 eksen dik işlem merkezi, CNC 5 eksen tornalama merkezi, CNC 5 eksen dik işlem merkezi, CNC 4 eksen tornalama merkezi, CNC Freze dik işlem merkezi, CNC freze dik işlem merkezi, CMM 3D koordinat ölçüm makinası, profil projeksiyon ölçüm cihazı, shrink makinası, insert çakma makinası, tig kaynak makinası 355A, Testere S275, tam otomatik testere KMO 280, şerit testere, vibrasyon çapak alma, vibrasyon kurutucu.

www.cnc teknik.com.tr

Görkem KALENDER

Genel Koordinatör



CNC Teknik'in köşe silahı güvenli ve isabetli

CNC Teknik Makine Sanayi, 1986 yılında makine mühendisi Arif Kalender tarafından, sivil askeri endüstriyel üretim hizmeti vermek amacıyla kuruldu.

Savunma sanayine yönelik faaliyetlerini artıran firma, 2010 yılında TG Savunma Sanayi ve Elektronik'i kurarak enerji ve robotik alanlarda sistemler tasarlamak, geliştirmek ve gerekli laboratuvar testlerini uygulama hizmetlerini devreye aldı.

Ana yurt güvenliğinin sağlanmasına yönelik Ar-Ge faaliyetlerine devam ettiklerini belirten Genel Koordinatör Görkem Kalender, güvenlik güçleri için köşe silahı geliştirdiklerini vurgulayarak, sözlerini şöyle sürdürdü: “Ateşli müdahalenin gerektiği operasyonlarda kuvvetlerimizin açık hedef olmaktan çıkarılması fikrinden yola çıkarak köşe silahını ürettik. Ar-Ge faaliyetleri 18 ayda tamamlanan silah test aşamasında.” dedi.

Köşe silahı hakkında detaylı bilgi veren genç işadamı, silahın, köşe arkasında bulunan hedefe kullanıcının isabetli ve

korunaklı ateş edebilme olanağı sağladığını ifade etti. Silahın hedef pozisyonuna göre sağ ve sol yönde konumlanabildiğini anlatan Görkem Kalender, “Elektro-Optik nişangah sistemi ile kullanıcının görüş açısında olmayan hedefe yönelim ve isabetli atışı sağlanmaktadır.” bilgisini verdi.



Mehmet COŞKUN

Genel Müdür

www.csh.com.tr



Coşkunöz Kore'ye helikopter gövdesi ihraç edecek

Coşkunöz Savunma ve Havacılık (CSH), kökleri 1950'ye uzanan Türkiye'nin önde gelen sanayi gruplarından Coşkunöz Holding'in bir firması olarak 2006 yılında kuruldu, 2007'de üretime başladı. Geçmişte Avrupa Stinger programı dahil olmak üzere bir çok projede yer alan Coşkunöz Grubu, savunma ve havacılık sektöründe Türkiye'ye daha yoğun hizmet verme arzusuyla sektördeki faaliyetlerini Coşkunöz Savunma ve Havacılık sektöründen sürdürüyor.

Kuruluşunun üzerinden 10 yıl geçen CSH, bugün itibarı ile sektöre tasarım analiz hizmeti veren, parça üretimi yapan, sistem entegrasyonu ile silah alt sistem ve sistemlerini anahtar teslim üretilip, test eden, helikopter gövde montajı yapan bir yapıya kavuştu.

Genel Müdür Mehmet Coşkun, üretmiş oldukları helikopter gövdelerini direk olarak Kore'ye ihraç edeceklerini anlattı. Helikopter gövdelerinin Kore'nin genel maksat helikopteri Surion'da kullanılacağını ifade eden Coşkun, “Bu sayede yüksek katma değerli ihracat yaparak ülke ekonomisine katkıda

bulunacak olmaktan da ayrıca gurur duyuyoruz.” dedi.

Son iki yıl içinde kendi ürünlerini geliştirmek için yoğun bir çaba harcadıklarını belirten Mehmet Coşkun, 2017'de dört ürünün prototiplerini hazırladıklarını vurguladı. geliştirdikleri sistemlerin performans testlerinin devam ettiğini, kısa sürede ürünleri ticarileştirileceğini vurgulayan Coşkun, ürünleri şu şekilde sırladı: “Bu ürünler; Askeri Dış İskelet Sistemi (ADİS), Medikal Yürüyüş Dış İskelet Sistemi (MEYDİS), Torpido karşı önlem dekokoy lançeri (YELÇİ) ve turboşaft ve turpoprop motor eksozlarının atık ısısından elektrik enerjisi elde etmek için Atık Isı Geri Kazanım Sistemi (PARS) dir.”

Bu sistemlerin lansman ve tanıtımlarını da ilk defa IDEF 2017 fuarından gerçekleştireceklerini açıklayan deneyimli yönetici, “Tüm bunların yanında ülkemiz için hayati olarak gördüğümüz yerleştirme ve millileştirme çalışmalarında da verilecek her tür görev ve sorumluluk için ekibimiz hazır beklemektedir.” mesajını verdi.





Mehmet DEMİR

Genel Müdür

www.demakhavacilik.com



Demak kara araçlarına yedek parça sağlıyor



2000 yılında Ceymak Makina ismiyle savunma ve havacılık sektöründe faaliyetlerine başlayan firma, 2010 yılında aldığı kurumsallaşma kararıyla birlikte yoluna, Demak Havacılık Makina San. ve Tic. Ltd. Şti. ismiyle devam ediyor.

Türk Silahlı Kuvvetleri'nin (TSK) envanterinde bulunan hava savunmaya yönelik kara araçlarına yedek parça üretimi yapan firma, TAI, Roketsan gibi ana sanayi kuruluşlarına da hizmet veriyor.

Seco Tools firmasının bölge bayisi olduklarını belirten Genel Müdür Mehmet Demir, TSK'ya bağlı askeri fabrikalar, TAI, Roketsan, MKE, FNSS, Çemaş vb. firmalara kesici uç, tutucu ve takım aparatlarını tedarik ettiklerini kaydetti.

TSK'ya hizmet vermekten gurur duyduklarını dile getiren Demir, "Çalıştığımız tüm kurumlarda önceliğimiz sorun çözmek. İş hayatımızdaki sorumluluklarımızı ön planda tutarak kendimizi sürekli geliştirip yenileyerek ve en düşük üretim maliyetleri ile çalışarak, verimlilik gücümüzü arttırmayı kaliteden asla ödün vermemeyi ilke edindik." dedi.

www.doramakina.com.tr

A. Tekin ÇAKMAKÇI

Yönetim Kurulu Üyesi



Dora Makina CERN'de ihale alan ilk Türk firması

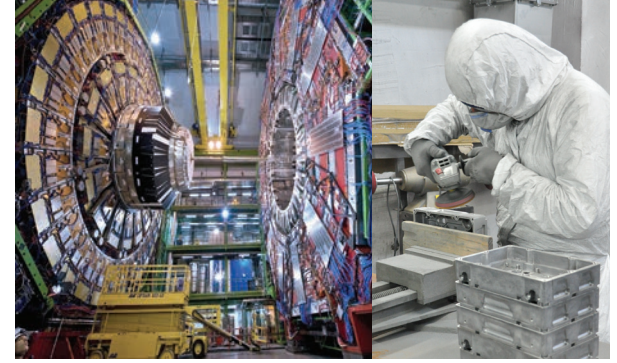
2004 yılında OSTİM'de küçük bir atölyede kurulan Dora Makina, bugün dört ortaklı bir şirket olarak faaliyetlerine 2.200 m²'lik kapalı alan içerisinde devam ediyor. Ortaklarının uzun yıllara dayanan sanayi tecrübesi ve üretim bilgisiy-le ulusal ve uluslararası birçok projeye tedarik sağlayan firma, bünyesindeki otuz adet CNC torna tezgahı ve CNC işleme merkezleri ile müşteri isteği üzerine talaşlı imalat ve talep edildiğinde üretilen parçaların montajını yapıyor.

Temel yetkinliklerinin 5 eksen imalat teknolojisi olduğunu ve hassas parça üretiminde uzmanlaştıklarını kaydeden Yönetim Kurulu Üyesi A. Tekin Çakmakçı, "Dora Makina ASELSAN tarafından stratejik ortak tanımlanmıştır ve ağırlıklı olarak savunma sanayii firmalarının alt yüklenici olarak faaliyet göstermektedir." dedi.

Dora Makine, son sekiz yıldır aynı zamanda yurt dışındaki firmaların talebi üzerine parça üretimini sürdürüyor. Türkiye'nin 2015 yılında gerçekleşen CERN-Avrupa Nükleer Araştırma Merkezi'ne ortak (asosiy) üyeliği firmanın üretiminde yeni bir sayfa açtı. Aynı senenin sonunda, CERN-Avrupa Nükleer Araştırma Merkezi'nden ilk ihaleyi alan Türk firmasının olmanın haklı gurunu yaşadıklarını dile getiren Çakmakçı, CERN'in

onaylı tedarikçisi olarak işbirliğini artan hızda devam ettirdiklerini belirtti.

A. Tekin Çakmakçı, "Dora Makina ayrıca konvansiyonel üretim şekillerinden farklı olarak geliştirmiş olduğu soğuk şekil verme ile ve kaynak yapılmadan üretilen makaraların tasarım çalışmalarında TÜBİTAK-KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı'ndan destek aldı; seri üretim fazi için Almanya'daki Fraunhofer Institut ile görüşmelerini sürdürmektedir." ifadelerini kullandı.



Yahya Kemal TOKER

Üretim Müdürü



www.emge.com.tr

EMGE 40 yıllık birikimini nihai ürünle taçlandırıyor



1975 yılında Münip Ertuğ ve Mithat Ertuğ tarafından 'Ertuğlar' adıyla pano tipi ölçü aleti üretmeye başlayan firma, 1981 yılından bu yana EMGE Elektro Mekanik Gereçler Endüstrisi unvanıyla savunma ve havacılık sanayiine yönelik bitmiş ürünler sunuyor.

EMGE'nin ASELSAN A.Ş. ve TAI'nin stratejik ortağı olduğunu belirten Üretim Müdürü Yahya Kemal Toker, "Firmamızın ağırlıklı olarak çalıştığı sektörler; savunma ve havacılık sanayi, elektrik elektronik, medikal ve aydınlatma sanayidir. Talaşlı imalat, tasarım, montaj, ultrasonik kaynak, plastik enjeksiyon, plastik enjeksiyon ve kesme kalıbı, elektro mekanik gereçler (Pano tipi ölçü aletleri, emniyet gereçleri), led aydınlatma gibi bir çok alanda da üretimimiz bulunmaktadır." dedi.

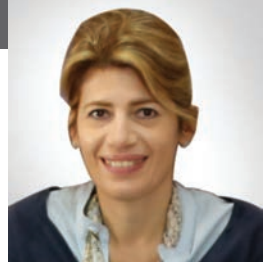
OSTİM Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan 6000 m² alanda geniş bir makine parkı ile üretim yaptıklarını kaydeden Toker, şunları söyledi: "3 ve 5 eksenli yüksek hızda CNC işleme merkezleri, CNC torna ve kayar otomatlar, CNC tel erozyonlar, ultrasonik kaynak cihazları, SMD dizgi makineleri gibi bir çok sektöre hizmet edebilecek tezgah alt yapımız bulunmaktadır. Başta ASELSAN olmak üzere savunma ve havacılık şirketlerine tasarım dahil bitmiş ürün sunmaktayız. AS9100 kalite sistemine sahip olan firmamızı Canias ERP sistemi ile yönetiyoruz. Sürekli iyileştirme ve teknolojiye yatırım yapmak firma sahiplerimiz için büyük önem arz ediyor."

Toker, Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nde 15.000 m² yatırım yapacaklarını sözlerine ekledi.


www.estendustriteknik.com

Dicle DİNLER

Teknik Müdür



EST Endüstri Teknik NADCAP ile dünyaya açıldı

EST Endüstri Teknik, metal yüzeylerinin; yüzey işlemleri, kaplanması ve boyanması alanlarında faaliyet gösteriyor. Firma; 2010 yılından itibaren; hem Katı Film Yağlama uygulamalarının diğer kaplamalar ile desteklenmesi hem de metal kaplama konusunda ihtiyaç olan diğer kaplamaları ve de yaş boyama uygulamalarını faaliyet alanlarına ekledi.

Teknik Müdür Dicle Dinler, “Böylelikle korozyon dayanımının artırılması, metal kayıplarının azaltılması, fonksiyonel, estetik ve koruma özelliklerinin iyileştirilmesi konularında faaliyetlerini geliştirerek ana müşterisi olan savunma ve havacılık sektörünün ihtiyaçlarını karşılamaya çalışmaktadır.” dedi.

EST Endüstri Teknik, 2007 yılından itibaren kaplama konusunda Anti Friction Coating (Sürtünme Karşıtı Kaplama) veya Katı Film Yağlayıcı olarak bilinen ürünlerin ‘Technocoat @ markası’ olarak Türkiye’de ilk fason Kuru Film Kaplama uy-

gulayıcısı oldu. 2013 yılından itibaren savunma ve havacılık sektörünün kalite ve proses ihtiyaçlarını karşılayan NADCAP Sertifikasyonu’na sahip olan EST Endüstri Teknik, sertifika ile dünyanın tüm savunma ve havacılık firmalarının kimyasal proses gerektiren parçalarına iş yapabileme yeteneğine sahip olduğunu kanıtladı.

Makine imalat, otomotiv, medikal, elektrik sanayi ve haberleşme sektörlerine de metal kaplama ve boyama hizmeti sunan firmanın faaliyet alanları şöyle: Alodin Kaplama, Magnezyum Kromatlama, Eloksal Kaplama, Kromik Asit Eloksal Kaplama, Sert Eloksal Kaplama, Paslanmaz Çelik Pasivasyonu, Kimyasal Karartma, Elektrolitik Çinko Kaplama, Çinko/Mangan Fosfat Kaplama, Elektrolitik Çinko Kaplama, Elektrolitik Bakır Kaplama, Elektrolitik Kalay Kaplama, Akımsız Nikel Kaplama, Kuru/Katı Film Yağlama, Yaş Boyama



Koray GÖKALP

Genel Müdür

www.figes.com.tr


FIGES fabrika yatırımıyla teknoloji üretimine yöneldi

FİGES A.Ş. 1990 yılında ileri mühendislik ve simülasyon sistemlerini Türkiye’de tanıtmak, öğretmek ve kullanımasını sağlamak amacıyla Dr. Tarık Ögüt tarafından kuruldu. Firma aynı yıl dünyanın en büyük mühendislik yazılım şirketlerinden ANSYS’ın Türkiye temsilcisi oldu.

Figes’in savunma sanayiine yönelik hizmetlerine değinen Genel Müdür Koray Gökalp, ana savunma sanayi firmaları için simülasyon tekniği ile sistem ve alt sistemlerin prototiplerini üretmekle doğrulamalarını yaptıklarını anlattı.

2003 yılında sistem simülasyon dünyasının kendi alanında en büyük şirketi olan MathWorks firmasının da Türkiye temsilciliğini aldıklarını ifade eden Koray Gökalp, “FİGES, detay parça, alt sistem ve bunların oluşturduğu üst sistemler olan bütün kara, deniz ve hava platformlarını simüle edebilecek mühendislik yazılım alt yapısını sunar ve bu konularda destek verir hale geldi.” dedi.

2015 yılında stratejik bir kararla, ülke için kritik, yüksek teknoloji gerektiren ve dünya pazarı için gelecek vaat eden ürünleri belirlediklerini kaydeden Gökalp, “Kendi ürünümüzü geliştirme ve sanayileştirme çalışmalarına başladık. Teknoloji merkezi haline getirmeyi hedeflediğimiz fabrikayı kurma yönünde yatırımları 2016 yılında yapmaya başladık.” bilgisini verdi.

Bu yılın başında 4 bin metrekarelik ilk fabrikalarını kurdıklarını anlatan Gökalp, sözlerine şöyle devam etti: “Sivil haberleşme ve askeri pek çok alanda kullanılan teleskopik yükseltme sistemleri (MAST) serisi ile geleceğin üretim teknolojisi olan ve ülkemizin ilk lazerle metal ergitme metoduyla 3 boyutlu parçalar üretebilen cihaz serisi katmanlı üretim sistemlerini yeni kurulan fabrikamızda geliştirip üretmekteyiz. Gazi ve hastalar için geliştirilen yüksek teknoloji ile üst ekstremite protezi olan biyonyik elin üretimine de yılsonuna kadar geçmeyi planlıyoruz.”

www.gokser.com

Hilal ÜNAL

Proje Müdürü



Gökser Makine’den havalandırma ve iklimlendirmede özel üretimler

Gökser Makine, kurulduğu 1987 yılından bu yana savunma ve havacılık sektörleri için özel tasarım ve imalatlar yapıyor. Üretim hayatına askeri çadır, mobil hastane iklimlendirme sistemleri tasarım ve üretim olarak başlayan firma; Ar-Ge, prototip üretim ve seri imalat faaliyetlerinin hepsini tek çatı altında toplayarak her iki sektöre özel çözümler sunuyor.

Firma bünyesinde ait üç adet marka bulunduğunu söyleyen Proje Müdürü Hilal Ünal, “Bunlardan ilki Techniflex Endüstriyel esnek hava nakil kanallarıdır, bu kanallar, kara araçlarında, gemilerde, uçaklarda helikopterlerde ve havaalanlarında kullanılmaktadır. Yüksek ısı yada diğer zorlu çevresel şartlarda hava, partikül, toz transferlerinde kullanılan bu kanalların Türkiye’deki tek üreticisi konumundadır. Thermacool markamız adı altında askeri ve sivil mobil iklimlendirme, ısıtma, so-

ğutma ve havalandırma sistemleri özel tasarlanmakta ve üretilmektedir. NATO standartlarında çalışabilen özgün tasarımlar, hem Türk Silahlı Kuvvetleri’nin hem de yabancı orduların hareket kabiliyetini artırmaktadır. Gökser markası altında ise savunma ve havacılık sektörleri için gerekli özel Ar-Ge çalışmaları, tasarım ve prototip çalışmaları gerçekleştirilmektedir.” dedi.

Dördü Avrupa Birliği, dördü de TÜBİTAK tarafından fonlanan Ar-Ge projesini başarıyla tamamladıklarını kaydeden Ünal, “Avrupa Birliği projelerinin iki tanesinde koordinatör yani konsorsiyum lideri olarak projeyi yürütmüş ve TÜBİTAK’tan özel ödül alınmıştır. Referanslarımız arasında, Kara Kuvvetleri, Hava Kuvvetleri, Kara Havacılık Okulu, Emniyet Genel Müdürlüğü, Aselsan, TAI, Roketsan ve Havelsan gibi kuruluşlar bulunmaktadır.” açıklamasını yaptı.





Yok Aslında Birbirimizden Farkımız
Ama Biz *Murat Rulman*'ız



Merkez : 1230/1 Sk. (Eski 42-A Sk.)
No: 44 Ostim / ANKARA
Tel : +90 312 354 91 19 - 354 91 18
+90 312 385 87 44 - 385 87 45
Faks : +90 312 385 87 46

Şube : Dökümcüler Sitesi 198. Sokak
No: 151/C Sincan / ANKARA
Tel : +90 312 267 55 30
Faks : +90 312 267 55 29

info@muratrulman.com.tr
murat@muratrulman.com.tr
www.muratrulman.com.tr

Atalay Elektronik

www.atalayelektronik.com.tr

Alinteri Bulvarı Gül 86 Toplu İşyerleri Koop. No: 1/16

0312 **385 72 10**

satis@atalayelektronik.com.tr

Türkiye'nin her yerinden : 444 39 22

TARTILI TRANSPALET
YAZICILI TRANSPALET



HASSAS VE ANALİTİK
TERAZİLER



BARKODLU TERAZİLER



SAYICI TERAZİLER



VİNÇ BASKÜLÜ
YAZICILI VİNÇ BASKÜLÜ



PORTATİF AKS KANTARI



LOADCELLER



S TİPİ LOADCELLER



KAMYON KANTARI
LOADCELLERİ



MAYIN TİPİ LOADCELLER



KÖRÜKLÜ LOADCELLER



LAMA TİPİ LOADCELLER

RÖLE ÇIKIŞLI ENDÜSTRİYEL İNDİKATÖRLER



AĞIR HİZMET BASKÜLÜ





İsmail Gürsel YARDIMCI

Genel Müdür

www.gurmetal.com.tr



Gür Metal hassas dökümde Boeing'ten onaylı

Gür Metal Hassas Döküm San. ve Tic. Ltd. Şti., 25 yıllık birikim ve tecrübesiyle hassas döküm konusundan sektörün liderleri arasında yer alıyor. Firma, 2000 yılından beri ISO 9001, 2010 yılından beri AS/EN 9100 ve 2012 yılından beri NADCAP belgelerine sahip olup, bu kalite standartları çerçevesinde çelik, paslanmaz çelik, alüminyum, titanyum ve süper alaşım hassas döküm parçaları üretiyor.

Havacılık, savunma ve enerji sektörleri başta olmak üzere otomotiv ve sağlık sektöründeki ürünleri ile Türk sanayisine hizmet verirken uluslararası şirketlerle işbirliği içinde de Avrupa'da, özellikle Almanya, Fransa, Hollanda ve Macaristan'a ihracat yapıyor.

2010 yılında havacılık sektörüne girerek katma değeri yüksek ürünlerle üretim yelpazesinin genişleten firma, 2016 yılında vakum döküm yatırımlarını da tamamlayarak Türkiye'deki titanyum ve süper alaşım döküm kabiliyetine ulaşan öncü şirketlerden.

Yatırımlarının şirkete önemli üretim kabiliyetleri kazandırdığını vurgulayan Genel Müdür İsmail Gürsel Yardımcı, "Böylelikle lider havacılık şirketlerine ürün sunma ve özellikle bağımsızlık yolunda milli savunma ve havacılık sanayine tam destek verme olanağına sahip olduk." dedi.

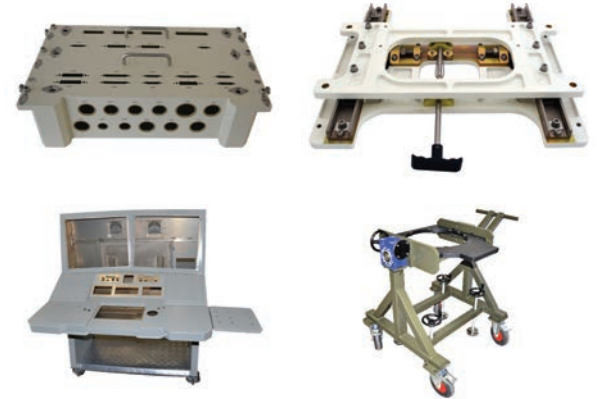
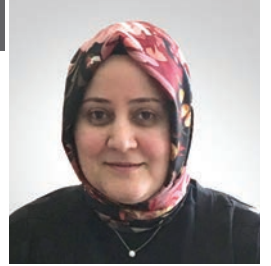
FPI, Isıl İşlem, kimyasal aşındırma ve X-ray konularında NADCAP sertifikasına sahip sahip olduklarını ifade eden Yardımcı, Boeing onaylı Türkiye'deki hassas döküm üreticisi olduklarını anlattı. Özel prosesler ve yüksek kalite standartları ile havacılık sektörünün önde gelen üreticileri arasında yer aldıklarını dile getiren deneyimli yönetici, sözlerini şöyle sürdürdü: "Gür Metal, hızlı prototip uygulamaları, tersine mühendislik, CAD-CAM çalışmaları, bünyesindeki kalıp tasarımı ve imalatı, müşteriye özel üretim süreçlerinin uygulanması gibi teknik olanaklarıyla geniş bir hizmet ve ürün portföyü sunmaktadır."



www.gulsangrup.com.tr

Serpil ÇAKIN

Genel Müdür



Projeye özel mekanik parça Gülsan'dan

1980 yılında aile şirketi olarak kurulan Gülsan Grup, taşlaştı imalat, sac metal şekillendirme, kaynak ve montaj alanlarında başta savunma sanayi olmak üzere medikal ve enerji sektörüne hizmet veriyor. ASELSAN ve FNSS'in onaylı tedarikçisi olan firma, ayrıca ISO 9000 Kalite Yönetim Sistemine sahip.

Başarılı geçmişleriyle sektörün önde gelen firmaları arasında yer aldıklarını vurgulayan Genel Müdür Serpil Çakin, bölgesel lider olma vizyonu ile hareket ettiklerini dile getirdi. Başarılarının sırrını müşteri odaklı, verimliliği ve sürdürülebilirliği merkez alan bir yönetim yaklaşımı olarak açıklayan Çakin, "Savunma sanayine proje bazlı olarak mekanik parça üretimi yapıyoruz. Müşterilerimizin istekleri doğrultusunda hazırlanan veya müşteri tarafından sunulan teknik resimler doğrultusunda da üretimler gerçekleştiriyoruz." dedi.

Firmayı başarıya ulaştıran birikim ve tecrübelerini daha sonraki kuşaklara aktarmayı hedefleyerek, gerekli adımları attıklarını anlatan Çakin, "Sürdürülebilir başarı hedefini gerçekleştirmek için 2. kuşağın üniversite eğitimlerini sektöre katma değer yaratacak şekilde yönlendirdik. Bu yaklaşımla, sadece maddi kazanımları değil, bir fikri ve kurum kültürünü gelecek nesillere miras olarak bırakacak asırlık şirketler arasına girmeyi hedef haline getirdik." değerlendirmesini yaptı.

Topluma öncü ve örnek olma anlayışıyla hareket ettiklerini, yatırımlarıyla ülke ekonomisine ve istihdama katkı sağladıklarını belirten Çakin şu görüşleri paylaştı: "Sürekli gelişen yapı ile ileri teknoloji ve mühendislik kullanarak ülkemiz pazarının ve uluslararası pazarın ihtiyaçlarına cevap veren hizmetler sunmaktayız."



Fazıl HIZAL

Genel Koordinatör

www.hizaledm.com



Hızal tasarım ve Ar-Ge ile özgün ürünler üretiyor

1974 yılında kurulan Hızal Elektroerozyon Sanayi ve Ticaret Ltd., yüksek gerilim test ve ölçüm cihaz ve sistemleri üretimi ve Ar-Ge'si konusunda uzman. Kuruluşundan bugüne kadar çeşitli model ve güçlerde 3 bine yakın makine, test ve ölçüm sistemini yurt içi ve yurt dışında sanayi ve eğitim kurumlarının hizmetine veren firma, hala üretim, tasarım, geliştirme ve teknik servis sağlıyor.

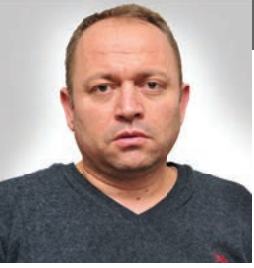
Firmanın sahip olduğu bilgi birikimi ve tecrübeye dikkat çeken Genel Koordinatör Fazıl Hızal, üretim faaliyetlerini şöyle sıraladı: "Savunma sanayi için özel / resmi kuruluşlara ve üniversitelere projeler, yüksek gerilim test ve test hizmetleri, laboratuvar kuruluşu ve projelendirmesi, danışmanlık hizmetleri, elektrokimyasal işleme makineleri, PEF (pulsed electric field- elektrik alan darbe) ve UHP (ultra high pressure-ultra yüksek basınç), gıda sterilizasyon sistemleri, 600-1200kV nanosaniye

de çalışan Marx Jeneratörleri, 2-100 kJoule yüksek gerilim plazma kırma sistemleri (petrol endüstrisi için), yüksek gerilim ve yüksek akım darbeleri güç kaynakları üretiyoruz."

Yüksek gerilim teknolojileri ile 2000 yılından itibaren savunma sanayi projelerinde yer alamaya başladıklarını aktaran Hızal, "Danışman, çözüm ortağı olarak ve Ar-Ge çalışmaları ile resmi sözleşmeler ve projelerde yer almaktayız." dedi.

Firmanın kuruluşundan itibaren; Ar-Ge, özgün tasarım ve üretime önem verdiğini hatırlatan Hızal, "Bu sayede yurtdışından getirilen birçok makina ve sistemi tamamen yerli kaynaklarla ve özgün mühendislikle geliştirip, üretmek yurt ekonomisine katkıda bulunmanın yanı sıra, ülke sanayisinin gelişmesine ve dışa bağımlılığın azaltılmasına da hizmet ediyoruz." bilgisini verdi.





Levent KAYMAZ

Şirket Kurucusu

www.kaymazlarmakina.com

KAYMAZLAR
SAVUNMA VE HAVACILIK MAKİNA LTD. ŞTİ.

Kaymazlar nihai ürüne odaklandı

2007 yılında kurulan Kaymazlar Savunma ve Havacılık, parça üreticisi, sistem entegrasyonu ve proje alt yüklenicisi olarak savunma ve havacılık sanayine hizmet veriyor.

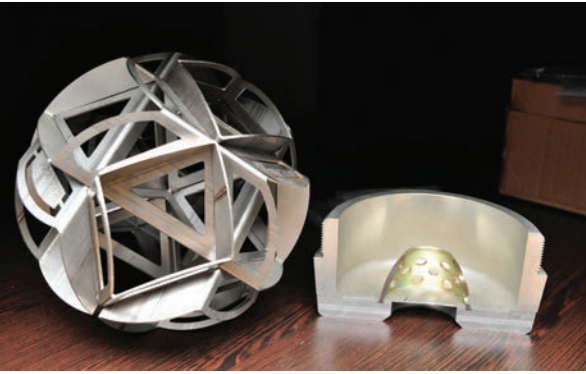
Sektördeki faaliyetlerine parça üretimi ile başladıklarını anlatan şirket kurucusu Levent Kaymaz, kalıp bütünlüme gibi alanlarda da çalışmalar gerçekleştirdiklerini ifade etti. Kaymaz, “Kabiliyetlerimizi, nihai ürün çıkarmak üzere geliştirmeye çalışıyoruz. Her yıl gözle görülen bir ivme ile büyütüyoruz. Makine kapasitemizi kuruluşun bu yana üç katına çıkardık.” dedi.

Makine parkında 2,3 ve 5 eksen CNC tezgahları ve 3 adet 700-1000-700 mm, 1200-2200-1000 mm, ve 900-1400-700 mm ölçüm kapasitelerine sahip 3 adet CMM ölçüm cihazları ile



imalat kabiliyetlerini güçlendirdiklerini belirten Kaymaz, ISO 9001:2008 ile AS 9100 C kalite sertifikalarına sahip olduklarını vurguladı.

İlk kuruldukları yıllarda TÜBİTAK-SAGE ile çalıştıklarını dile getiren deneyimli iş adamı, ana sanayi firmalarının daha çok ve kaliteli işler istediğini söyledi. Bu kapsamda yatırımlarına devam ettiklerini dile getiren Kaymaz, “2012 yılı itibarıyla Aselsan, Roketsan, FNSS, OTOKAR ve TAI kalite yönetim sistem ve nitelikli personel istihdam onaylarını alarak onaylı tedarikçi listelerine dâhil olmayı başardık. Sadece yurtiçi savunma sanayi değil tüm dünyada savunma sektörüne hizmet vermek amacıyla çabalarımızı sürdürüyoruz.” bilgisini aktardı.



www.kopruoren.com.tr

Ahmet ŞEN

Genel Müdür



Köprüören savunma ve havacılığı güçlendirmek için çalışıyor

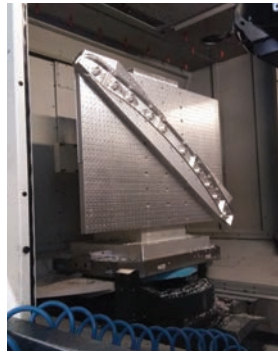
2005 yılında kurulan, talaşlı imalat alanında Türk savunma ve havacılık sanayine çalışan, Köprüören Makine Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. hassas mekanik talaşlı imalat, prototip tasarım ve üretimi ile montaj hizmetleri veriyor. Firma, özel prosesleri de onaylı firmalarda yaptırarak nihai ürün halinde müşterilerine teslim edebiliyor.

Talaşlı imalat konusunda son teknolojiye sahip üretim ve kalite ekipmanlarının yanı sıra çalışanlarının uzmanlığını da vurgulayan Genel Müdür Ahmet Şen, “Firmamız öz sermayesi ile yapmış olduğu makine ve ekipman yatırımları ve kurumsal kimliği ile müşterilerine kaliteli ve esnek bir yapı ile hizmet sunarak bugünkü konumuna gelmiştir.” dedi.

2015 yılında AS9100 kalite belgesini aldıklarını ifade eden Şen, uluslararası standartlara uy-

gun bir kalite yönetim sistemi ile hizmet verdiklerini belirtti. Ana sanayi firmalarıyla çalıştıklarını dile getiren tecrübeli yönetici, “Aselsan, TAI-TUSAŞ, TEI’nin onaylı yan sanayisi olmakla birlikte, TÜBİTAK-SAGE projelerinde de yer almaktayız. Diğer ana savunma sanayi firmaları ile de iş yapmayı hedefliyoruz.” mesajını verdi.

ERP sistemi yazılım çalışmalarını sürdürdüklerini anlatan Ahmet Şen, sözlerini şöyle sürdürdü: “Yaklaşık 5 senedir geliştirilmekte olan ERP yazılımımızın kullanımına 2017 yılı başında geçtik. ERP sistemimizi ihtiyaçlar doğrultusunda geliştiriyoruz. Ana hedefimiz, Türk savunma ve havacılık sanayinin dünya devletlerinin en güçlüsü olması için var gücümüzle çalışmak.”



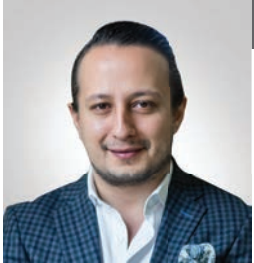
KÖPRÜÖREN MAKİNE
SANAYİ VE TİCARET LTD.ŞTİ.



Taha KÜÇÜKPazarlı

Genel Koordinatör

www.kucukpazarli.com.tr



KPA
Kucukpazarli Aerospace

Küçükpazarlı havacılıkta lider çözüm ortağı

Küçükpazarlı (KPA), Hasan ve Sefa Küçükpazarlı kardeşler tarafından kalıp üretimi yapmak üzere 1975 yılında kuruldu. Üstlendiği projeleri başarıyla teslim eden Küçükpazarlı, 1987 yılında OSTİM bölgesinde yeni atölyesini satın alarak, üretmek büyümeye devam etti.

Firmanın, savunma sanayiinde hassas ve kritik parçaların üretimini başarıyla gerçekleştirip sektörde güven tesis ederek yerini sağlamlaştırdığını dile getiren Genel Koordinatör Taha Küçükpazarlı, “2005 yılında savunma sanayiine yönelik üretimin yanı sıra tamamen havacılık ve uzay sanayi üzerine uzmanlaşmak üzere Küçükpazarlı Havacılık ve Uzay Bölümü (KPA) ASO 1. OSB’de ayrı bir tesis olarak kurulmuştur. Havacılık alanında ilk üretime Agusta Helikopterlerinin kritik parçalarını üretmek başlamıştır.” dedi.

Taha Küçükpazarlı, KPA’nın savunma ve sivil havacılık alanında önemli projelerde görev almaya da devam ettiğini, TUSAŞ’ın (TAI) en büyük yan sanayisi olduğunu kaydede-

rek, “Aynı zamanda büyük ve karmaşık parçaların üretiminde TAI’dan sonra Türkiye’nin ikinci büyük üretici firmasıdır. KPA, dahil olduğu 14 farklı havacılık projesinde yapısal ve kritik parça sınıfında olan ve dünya çapında çok az sayıda firmanın üretebildiği parçalarda dahil olmak üzere toplamda 1.700 farklı parçanın üretimini başarıyla sürdürmektedir ve yılda ortalama 750.000 adet parçanın sevkiyatını gerçekleştirmektedir. Bu parçaların çoğu için KPA tek tedarikçi konumundadır.” ifadelerini kullandı.

Genç yönetici sözlerini, “Güçlü kadrosu ve yatırımlarıyla KPA, ülkemizin savunma ve havacılık sanayiinde güçlenmesinde ve milli projeler üretmesinde görev üstlenen büyük bir şirket olma başarısını göstermiştir. Üretmek büyümeye devam eden KPA 2017 yılı itibarı ile müşterilerine 45.000 m2 alanda hizmet etmekte olup, kalite anlayışından ödün vermeden yerel ve yabancı müşterileri tarafından her zaman lider çözüm ortağı olmayı başarmıştır.” diyerek tamamladı.



Under the auspices of :
Undersecretariat for Defense Industries

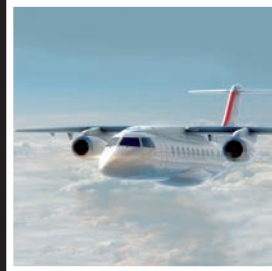


ANKARA ICDDA

Industrial Cooperation Days in

DEFENSE & AEROSPACE

4th Edition



International business convention
for aerospace & defense industries

October 16 – 18, 2018

Ankara, Turkey

Congresium

2016 partners and sponsors

T.R. Ministry of Economy



Platinum Sponsor:



Organized by



With the contribution of



With the cooperation of



Gold Sponsor



Silver Sponsor



Bronze Sponsors:



Official Publication
and Media Partner



Media Sponsor



ankara.bciaerospace.com



ANKARA BRONZ



Teknoloji İle Bir Adım Önde

"Levha, çubuk ve borularda istenilen ölçülerde kesim yapılır"

Savurma ve
Continuous
Bronz



Sfero-Paslanmaz-
Aluminyum



Zirkonyum ve
Berilyum
Bakır



Mühendislik
Plastikler



Firmamız 1974'den gelen bilgi birikimi ile TÜRK SAVUNMA SANAYİ'ne metal, plastik ve mühendislik hizmetleri vermektedir.

ÜRÜN ÇEŞİTLERİMİZ

- | | | | |
|--------------|----------------|--------------|------------------|
| ■ Alüminyum | ■ PVC | ■ Polietilen | ■ Kaynak Telleri |
| ■ Zamak | ■ Prinç | ■ Sfero | ■ Çinko |
| ■ Bakır | ■ Polyamid | ■ Paslanmaz | ■ Bronz |
| ■ Çelik Bant | ■ Politef | ■ Kurşun | ■ Pom C |
| | ■ Polipropilen | ■ Kestamid | |

100.Yıl Bulvarı 42/A Sokak No:4 Ostim
www.ankarabronz.com.tr

☎ 444 96 95



Muhsin MARDİN

Genel Müdür



www.mfkmakina.com

MFK ana yüklenicilerin onaylı tedarikçisi

1990 yılında Bursa'da kurulan MFK Makine, havacılık, savunma ve otomotiv sektörlerine proje bazında çalışmalar yapıyor. Hassas ve büyük ebatlarda takım, kalıp fiktür ve makinaların tasarım imalat ve yerinde kurulum hizmetini veren firma, savunma ve havacılığın ana yüklenicilerine milli ve özel projelerde anahtar teslim ürün ve hizmetler sunuyor.

Genel Müdür Muhsin Mardin, TAI ile Hürkuş, Anka, Atak, Genel Maksat, Özgün Helikopter, JSF, A400M, Airbus, Boeing, Bombardier, projelerinde stratejik tedarikçi olarak yer aldıklarını söyledi.

Özel projelerde takım, fiktür tasarım imalat ve hassas büyük

ebatlarda CNC işleme hizmeti verdiklerini dile getiren Mardin, şunları aktardı: "MFK Makine ve Freze Kalıp bir aile şirkettir. MFK faaliyetlerine, 10.500 m2'lik kapalı alanda sürdürmektedir. Tesisimizin içerisinde talaşlı imalat, kaynak konstrüksiyon ve mühendislik çalışmalarını sürdürebilmektedir. Firmamız 2006 yılından beri TAI'nin onaylı tedarikçisidir ve altın tedarikçisi olarak hizmet vermektedir.

Bunun yanında sektörlerinde tanınmış ana sanayilere, direk olarak anahtar teslim projeler yapıyoruz. MFK Makina Freze Kalıp kurulduğu ilk günden beri istikrarlı, disiplinli bir şekilde çalışmalarına ve yatırımlarına devam etmektedir."



www.mikronmakina.com

Alaettin YILMAZ

Şirket Müdürü



Mikron Makina küresel ve milli projelerde yer alıyor

1980 yılında kurulan Mikron Makina San. ve Tic. Ltd. Şti., savunma, havacılık, otomotiv, ziraat makineleri ve ekipmanları ile medikal sanayinin önde gelen yerli ve yabancı firmalarıyla talaşlı imalat alanında birçok projede birlikte çalışıyor.

Firmanın, 2 farklı yerleşkede 83 adet tezgahıyla, müşterilerinin ihtiyaçlarını karşılamak adına rekabetçi koşullarda, yerli sermaye ile üretmeye ve yeni yatırımlar yapmaya devam ettiklerini ifade eden Şirket Müdürü Alaettin Yılmaz, "TUSAŞ'ın talaşlı imalat alanına giren ürünlerinin üretiminde yer alan firmamız, Boeing, HÜRKUŞ, Bombardier, Airbus projelerinde uçan parçaların üretiminde de rol almaktadır." dedi.

ASELSAN'ın projelerinde mekanik parçaların ve hassas mekanik parçaların imalatı sürecinde yer aldıklarını vurgulayan Yılmaz, "TÜBİTAK Uzay A.Ş. 'nin Göktürk ve Rasat Uydu pro-



jelerinde ürettiğimiz parçalarımızla yer aldık. Değerli milli projelerde bulunmanın mutluluğunu yaşıyoruz. Kara muharebe sistem çözümlerinde Türk Silahlı Kuvvetleri'nin bir numaralı tedarikçisi ve dünyanın tercih edilen yerel tedarikçisi olan FNSS A.Ş. 'nin zırhlı araç projelerinde de rol almaya devam ediyoruz." bilgisini verdi.

Deneyimli iş adamı, gelişen teknoloji ışığında talep edilen ürünü, istenilen standartlara uygun, kaliteli ve ulusal alanda rekabetçi fiyat ile müşterinin istediği zamanda teslim ederek ülkemiz ekonomisine katkı sağlamayı hedeflediklerini anlattı. Yılmaz, "Üretim her aşamasında sürekli iyileştirme prensibiyle, teknolojiye gelişmeleri yakından takip ederek, girişimci ve yenilikçi ruhumuzu kaybetmeden mutlu çalışanlarımız ile üretmeye devam ediyoruz." mesajını verdi.



Alican ÖKÇÜN

Genel Müdür



www.neroindustry.com

Nero Endüstri Ar-Ge Merkezini sektörle buluşturdu

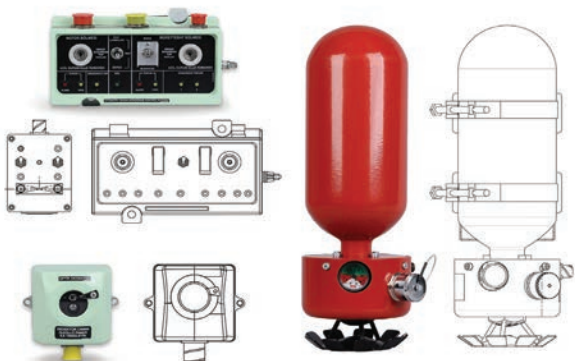
Nero Endüstri Savunma Sanayi A. Ş., 2009 yılında savunma sanayiine yerli sistem çözümleri ve mevcut sistemleri yerleştirme amacıyla kuruldu. Kurulduğundan bu yana; yerli tasarım ve çözümleriyle Türk savunma sanayiine yurtdışı ve yurtiçi özel sektörde birçok Ar-Ge projesi ve sistem çözümü sundu.

Firma, savunma sanayii için yerli sistem üretici misyonunu kendisine görev edinerek, konusunda uzman ekibi ve kapasitesi ile gerek tamamen gerekse kısmi olarak özgün sistem ve uygulama çözümleri üretebiliyor.

2017 yılında sürekli yenilik odaklılığı çerçevesinde Ar-Ge faaliyetlerini belgeleyerek 334. Ar-Ge Merkezi olmaya hak kazandıklarını kaydeden Genel Müdür Alican Ökçün, "Nero Endüstri, yerli üretim imkanı sayesinde hızlı tedarik ve pro-

totip üretimi ile askeri sistem uygulamalarına komple sistem çözümleri sunmaktadır." dedi.

Başarılı yönetici şu bilgileri aktardı: "Askeri dual, mobil, uzaktan komuta jeneratörler, motor, personel, lastik gibi bölmelere yerleştirilen infilak bastırma tüpleri, optik ultraviyole ve kızılötesi dedektörler, optik kontrol dedektörleri, yangın söndürme ve infilak bastırma sistemleri için kontrol kutusu ve gerekli yazılım algoritmaları, güç kablo tamburları, alternatör ve ilave güç sistemleri, araç üstü güç dağıtım sistemleri, kimyasal biyolojik radyoaktif nükleer mobil korunma sistemleri ve birçok yeni Ar-Ge projeleri ile gelişimine devam etmektedir. Almanya, Ukrayna, Cezayir, Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Umman, Suudi Arabistan, Kuveyt ve Bahreyn gibi ülkelere ihracatlarımız da bulunmaktadır.





Ömer KUMTEPE

Genel Müdür

www.orionhavacilik.com



Orion Havacılık talaşlı imalatta çitayı yükseltti

Orion Havacılık Makina Metal Sanayi, 2015'te havacılık ve savunma sanayi ihtiyacı olan talaşlı imalat parçalarının üretimini yapmak üzere kuruldu.

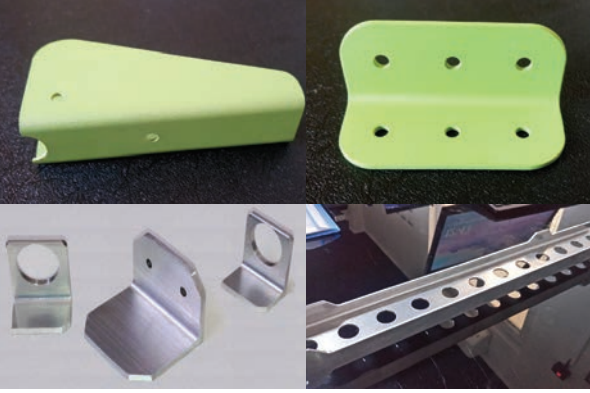
Genel Müdür Ömer Kumtepe, havacılık ve savunma sanayii sektörlerinde en yeni teknolojileri kullanarak ürün kalitesinde çitayı en üst seviyeye taşıyan uluslararası bir firma olmak istediklerini kaydetti.

Kumtepe, "Tedarik zincirinin en başından ürün teslimi sonrası müşteri ilişkilerine kadar uzanan süreçlerin tamamında AS9100 kalite sistem modeli anlayışı ile müşterilerimize maliyeti düşük yüksek kaliteli ürünler ve çözümler sunuyoruz. Kalite sistemimizde ilke edindiğimiz 'zamanında teslimat performansı' hedefimiz ile müşterilerimize sürekli iyileştirilebilir ve geliştirebilir bir teslimat anlayışı sunarak sektörümüzde çitımızı yüksekte tutuyor ve yatırımlarımızı performansımızı en üst düzeye çıkaracak şekilde planlıyoruz." dedi.

10 Ekim 2016'da havacılık kalite belgesi AS9100-C belgesini

aldıklarını belirten genç işadama, TUSAŞ için AS9100 havacılık kalite standardına uygun alt detay parça ve uçak yer destek ekipmanlarının imalatını gerçekleştirdiklerini ifade etti.

26 Ağustos 2016 tarihinde TUSAŞ kalite sistem onay belgesini alarak onaylı tedarikçisi olduklarının dile getiren Ömer Kumtepe, Orion Havacılık'ın tezgah parkı hakkında şu bilgileri verdi: "Havacılık ve savunma sanayii için özel üretilmiş olan 3 adet 5 eksenli (iş mili devri 20.000 ve 40.000d/d) CNC Extrusion tezgahı, 1 adet mazak c eksenli CNC torna tezgahı, 1 adet dea cmm tezgahı ve çapak alma makinası."



www.skymark.com.tr

Güner KOÇAK

Genel Müdür



SKYMARK
aerospace



Skymark'da mühendislik ve üretim bir arada

Skymark Havacılık Teknolojileri A.Ş., havacılık ve savunma sanayindeki 20 yıllık birikim ile sektöre özgü teknolojiler geliştirmek ve hizmet vermek üzere 2016 yılında kuruldu. Genel Müdür Güner Koçaklı, tecrübeli kadroya kattıkları genç yeteneklerle stratejik hedeflerine hızlı adımlarla ilerlediklerini ifade etti.

Koçaklı, "Rekor sayılabilecek kısa bir sürede sektörel sertifikasyonlarını tamamlamış olan Skymark, verdiği hizmetlerde gösterdiği üstün performans ile geleceğin parlak firmalarından biri olacağını şimdiden göstermiştir. Son teknoloji 5-eksenli makine parkı ile 3,5 metreye kadar karmaşık şekilli parçaların üretimini yüksek performans ve kalite ile gerçekleştiren Skymark, müşterilerine mühendislik hizmeti de vererek yaptığı işin katma değerini artırmaktadır." dedi.

Firmalarının, AS9100 kalite belgesine sahip olduğunu ve TAI'nin onaylı tedarikçileri arasında yer aldığını kaydeden

Koçaklı firmayla ilgili şu bilgileri verdi: "Skymark ayrıca, çeşitli savunma sanayi projelerinde ana yükleniciler ile mühendislik ve üretim ağırlıklı çalışmaktadır. Parça üretimi ile destek verilen havacılık programları; Boeing, Airbus, JSF, Hürkuş, ANKA ve ATAK'tır. Skymark'ın en güçlü tarafı hızlı ve hatasız gelişimini sağlayan yenilikçi çalışan profili ve etkin kalite yönetim sistemidir.

Bu sektörde uluslararası seviyeye çıkabilmek ve kalıcı olabilmenin en önemli ayağı, yönetim sisteminin kendini sürdürülebilirlik, tekrarlanabilirlik ve raporlanabilirlik konularında kanıtlayabilmesidir. Skymark, ürün gerçekleştirme süreçlerini kısa sürede olgunlaştırmış ve ihracatını geliştirmesi için ideal konuma gelmiştir. Firmamız, güçlü sermaye yapısı ile Türkiye'nin teknoloji üreten en önemli firmalarından biri olma hedefiyle hızlı büyüme modeline yatırımını devam ettirmektedir."



Ergün İŞGÖR

Genel Müdür

www.ttafsavunma.com.tr



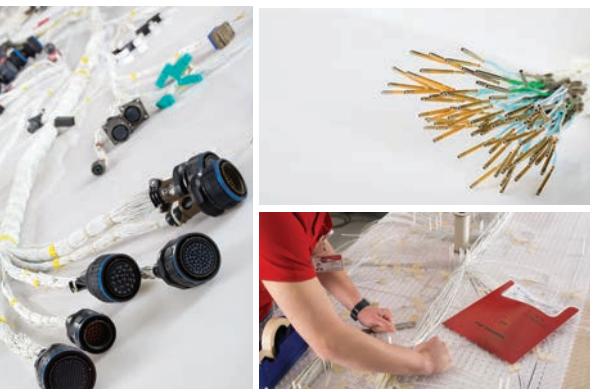
TTAF entegre kablolamada yüksek kabiliyet sahibi

2013 yılında faaliyete başlayan TTAF Savunma, kablo sistemleri üretimi, mekanik/elektromekanik montaj, tasarımı ve geliştirme kabiliyetine sahip, alanının ileri gelen üreticilerden. Genel Müdür Ergün İşgör, kara, hava, deniz platformları, silah sistemleri ve telekomünikasyon alanlarında askeri standartlarda hizmet verdiklerini söyledi.

Üretimlerini, IPC/WHMA-A-620B ve IPC J-STD-001E-2010 standartlarına göre yaptıklarını anlatan İşgör, "SaSaD üyesi olan firmamız, AS9100C, ISO9001:20018 ve Milli/NATO Tesis Güvenlik belgelerine sahiptir. Firmamız, güçlü teknik ve ekipman altyapısı, tesis altyapısı, eğitilmiş, tecrübeli ve sürekli kendini geliştiren insan kaynağı altyapısı, ulusal ve uluslararası tecrübesi ve vizyonu olan, üst yönetim kadrosu ile havacılık, savunma ve uzay sanayiinde önemli ürün ve hizmetler sunmaktadır." dedi.

Deneyimli isim, TTAF Savunma'nın kabiliyetlerini, "Yüksek

teknik, tesis ve çalışan altyapımızla elektriksel kablolama, elektromekanik montaj ve mekanik montajda karmaşık ürünlere çözümler sunuyoruz. Üretimde ve testte kullanılan ekipman ve malzemelerin kalitesi ile üretimden çıkan ürünlerin güvenilirliğini bir kat artırıyoruz. Kablo ve elektromekanik montaj ünitelerinin en ekonomik, en kısa sürede ve ihtiyaçları en doğru giderecek şekilde çalışmalar yürütüyoruz. Bu çalışmalar, maliyet, kalite ve hızlı teslimat odaklılık prensibi ile gerçekleştirilmektedir. Üretilen ve teslim edilen ürünlerin gerektiğinde ve müşteri tarafından talep edilmesi halinde sahada montajı sağlanmaktadır. Prototip, seri üretim ve satış sonrası destek konusunda entegre çözümlere sahibiz. Üretim aşamalarından son ürünün depoya ve depodan da son kullanıcıya teslimatına kadar olan süreçte tam izlenebilirlik sağlanmakta ve bu izlenebilirlik kayıtları çok yakından takip edilmektedir." sözleriyle açıkladı.





Hakan BATILI

Genel Müdür

www.unimetal.com.tr



Ünimetal'in hedefleri 'kalıp'ları aştı



2000 yılında mum ergitme yöntemi ile üretim yapmak üzere kurulan Ünimetal, kalıp tasarımı ve üretimi, döküm, işleme, ısıtma, yüzey koruma ve montaj işlemlerini kendi bünyesinde planlayarak müşterilerine nihai ürün sunuyor.

24'ü mühendis, toplam 170 kişilik kadrosuyla; ürün geliştirme, kalite, üretim yeteneği ve kapasitesi konularında alanında önde gelen firmalardan biri olan Ünimetal'in Genel Müdürü Hakan Batılı "Alüminyum, çelik, paslanmaz çelik, bakır bazlı ve özel alaşımlardan yaptığı dökümlerle Savunma, Havacılık, Raylı Sistemler, Otomotiv, Enerji ve Elektronik sektörlerinin yurtiçi ve yurtdışı öncü kuruluşlarına hizmet etmektedir. Ünimetal'in toplam satışının %46'lık payını, Avrupa başta olmak üzere ihracat satışları oluşturmaktadır." dedi.

175 ton/ay çelik ve 35ton/ay alüminyum ergitme kapasitesiyle sürekliliğe; 0,5 gr-105 kg aralığında çelik, 10 gr-50 kg aralı-

ğında alüminyum döküm parça üretme yeteneği ile de çeşitliliğe sahip olduklarını kaydeden Hakan Batılı, şöyle devam etti: "Hızlı prototip sisteminde kullanılan son teknoloji 3D yazıcı sayesinde müşterilerinin az adetli taleplerine ve AR-GE projelerine hızlı ve ekonomik çözümler üretmektedir. Ünimetal, AS 9100 ve ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi ile NADCAP-Tahribatsız Muayene (NDT) sertifikasyonlarına sahiptir. 2017 Haziran ayında IRIS Sertifikasyonu'nun tamamlanması planlanmaktadır."

Türkiye'nin ilk EICF (Avrupa Hassas Dökümcüler Federasyonu) üyesi olduklarını, tüm metalürjik ve mekanik testlerin kendi laboratuvarlarında gerçekleştirdiklerini aktaran Batılı, bu imkan sayesinde süratle sonuç alındığını ve problem çözümü, maliyet ve zaman kontrolü avantajına sahip olduklarını belirtti.

www.yepsanssh.com.tr

Mehmet BAŞ

Yönetim Kurulu Başkanı



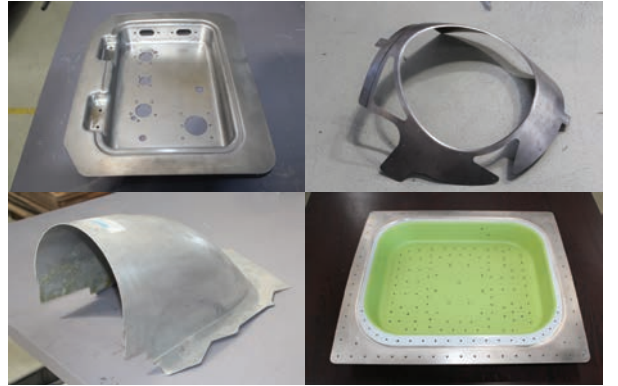
Yepsan otomotivdeki başarısını havacılıkta sürdürüyor

1987'de Bursa'da kurulan Yepsan Grup, dört firmadan oluşuyor. 3 firması Bursa'da otomotiv sektöründe hizmet verirken, 2013 sonunda Ankara'da faaliyetlerine başlayan dördüncü firma ise havacılık sanayiine üretim yapıyor. Savunma, havacılık ile tekstil sektörlerinde toplam 450 çalışanı olan Yepsan, otomotiv ana sanayisine başta gövde, şasi, motor, emniyet grubu ve airbag parçaları olmak üzere şekillendirilmiş ve birleştirilmiş sac parça sağlıyor.

Son bir yılda yeni OEM (Orijinal Ürün Üreticisi) müşterilerini portföylerine dahil ettiklerini söyleyen Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Baş, "Ülkesiyle, milletiyle, devletiyle, idarecisiyle bütünleşmiş durumda olan ve bu hassasiyetlerle çalışmalar yapan Yepsan Grup olarak, ülkemiz ve milletimiz için hizmet etmeyi bundan sonra da sürdüreceğiz." dedi.

Hedef olarak belirledikleri havacılık sektöründeki çalışmalarını 2010'da başlattıklarını dile getiren tecrübeli sanayici, TAI tarafından havacılık, uzay, araç ve gereçlerinin üretiminde kullanılacak sac metallerin şekillendirmesi alanında stratejik ortak olarak seçilen Yepsan Havacılık'ın Airbus, Boeing ve Agusta Westland firmaları tarafından onay aldığını kaydetti.

TAI aracılığıyla yaptığı çalışmalarda da NDT (Tahribatsız Muayene) ve Isıl İşlem prosesleri için NADCAP belgesine sahip olduklarını ifade eden Mehmet Baş, "Kara savunma araçlarında da Türkiye'nin öncü firmalarıyla çalışmalarını sürdüren Yepsan, yaptığı girişimlerle helikopter ve zırhlı kara araçlarının koltuğu gibi komple ürünler üzerindeki Ar-Ge çalışmalarına da devam ediyor." açıklamasında bulundu.



Mikron Mühendislik hizmet çeşitliliğiyle fark oluşturdu

1985 yılında kurulan Mikron Mühendislik, havacılık ve savunma sanayii firmalarına demir alaşımları veya demir içermeyen alaşımlar üzerine akımlı ve akımsız kaplamalar, kimyasal dönüşüm kaplamaları, eloksal, boya ve tahribatsız muayene alanlarında hizmet veriyor.

Temel olarak kimyasal proseslere odaklanan firma, havacılık ve savunma sanayii şirketlerinin onaylı tedarikçisi. NADCAP kimyasal prosesler ve tahribatsız muayene ve AS-9100 kalite belgeleri bulunan firma aynı zamanda ana tedarikçi ve OEM onaylarına da sahip.

Mikron Mühendislik, kalite belgeli hizmetleriyle; Boeing Sikorsky, GE Aviation, Agusta, Lockheed Martin, Airbus Helicopters, Airbus, Northrop Grumman, KAI, Bombardier firmaları tahribatsız muayene, kaplama, boya ve markalama konusunda onaylı tedarikçisi konumunda.



MİKRON
MÜHENDİSLİK
www.mikronmuhendislik.com



IDEF'17

13. Uluslararası
Savunma Sanayii Fuarı

9-12 Mayıs
Tüyap Fuar ve Kongre Merkezi
İSTANBUL

OSSA
SAVUNMA VE HAVACILIK KÜMELENMESİ
DEFENCE & AVIATION CLUSTER

Hall 10, Stant No: 1012D'de

Söğütlü Bahçe

KUZU ÇEVİRME & SIRIK KEBABI
OSMANCIKLİ BEDİR USTA

KUZU ÇEVİRME



ÖZEL GERDAN ÇORBA



SERPME KAHVALTI



SATIR KAŞAR
İNEGÖL KÖFTE



İKRAMLARIMIZ

Aşağı Yahyalar Mah. Mehmet Akif Ersoy Cad. No:6 Yenimahalle



0312 385 64 63



Civatada **Kalite!** Bizden Sorulur!

Metal Laboratuvarlarının Vazgeçilmezlerinden ÇEKME TESTİ CİHAZLARI



TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜKLERİNDEN BİRİSİ

Kapasite : 200 ton
Ağırlık : 2500 kg
Boy : 3.2 m



CIVATA SEKTÖRÜNDEKİ NORMAL TEST CİHAZLARI

Kapasite : 60 ton
Ağırlık : 1250 kg
Boy : 2.8 m



BERDAN CIVATA PATENTLİ CİHAZ AVRUPA'NIN EN GÜÇLÜ ÇEKME TESTİ CİHAZI

Kapasite : 500 ton
Ağırlık : 750 kg
Boy : 1.5 m

CİHAZLARIMIZ

1. Universal Çekme Test Cihazı (600 kN)
2. Universal Çekme Test Cihazı (5.000 kN)
3. Tork Test Cihazı (Max. 25.000 Nm.)
4. Sertlik Ölçme Cihazı (Dijital) (HRC-HRB)
5. Sertlik Ölçme Cihazı (Mekanik) (HRC-HRB)
6. Mobil Elektronik Sertlik Ölçme Cihazı (HRC)
7. Mikro Sertlik Ölçme Cihazı (HV)
8. Çentik Darbe Deneyi Test Cihazı (-150 °C)
9. Spektral Analiz Cihazı (20 Element)
10. Metal Mikroskobu
11. Profil Projeksiyon cihazı
12. Tuz Püskürtme Korozyon Testi Cihazı (Kaplama Prosesleri için)
13. Manyetik Partikül Test Cihazları (Portatif ve Universal)
14. Ultrasonik Çatlak Kontrol Cihazı
15. Kaplama Kalınlığı Ölçüm Cihazı
16. Yüzey Pürüzlülüğü Test Cihazı
17. Numune Hazırlama Cihazları
18. Testere, Bakalite Alma, Parlatma Cihazları



info@berdancivata.com
www.berdancivata.com

Türkiye'nin En Büyük Boyutlu Bağlantı Elemanları Üreticisi ve Akreditasyon Belgeli Laboratuvarı olan Tek Civata Fabrikası



Siz İsteyin Biz Çözelim.

**SU, HAVA, YAĞ, ASİT İÇİN
" SICAKLIK, DEBİ, BASINÇ, NEM "**
KONTROLÜ SAĞLAYABİLEN ÖZEL SİSTEM
MEKATRONİK TASARIMLAR YAPMAKTAYIZ.



ÖZEL TASARIM İMALATLAR

- SAVUNMA SANAYİ İÇİN ÖZEL SİSTEM, KABİN VE CİHAZ TASARIM VE İMALATI
- -70 °C SOĞUTMA VE +120 °C ISITMA ŞARTLARINI SAĞLAYAN TEST KABİMLERİ İMALATI
- SOĞUTMA VE ISITMA SİMÜLASYON KABİMLERİ İMALATI
- PROSESE ÖZEL SOĞUTMA VE ISITMA SİSTEMİ TASARIM VE İMALATI
- TEST KABİNİ TASARIM VE İMALATI
- -46 °C YE KADAR SU/SIVI ŞARTLANDIRMA SİSTEMİ TASARIM VE İMALATI
- HAVA ŞARTLANDIRMA SICAKLIK, NEM, BASINÇ SİSTEMİ TASARIM VE İMALATI
- MEKATRONİK TASARIMLARDA BİLGİ İŞLEM KONTROLLÜ OTOMASYON ÇÖZÜMLERİ



GENEL İMALATLAR

- SOĞUTMA GRUBU (SU, SIVI, YAĞ, HAVA)
- CHILLER (HAVA SOĞUTMALI, SU SOĞUTMALI)
- SOĞUTMA KULESİ (AÇIK TİP, KAPALI TİP)
- YAĞ SOĞUTUCU (DALDIRMA, EŞANJÖRLÜ, SERPANTİNLİ)
- MİNİ CHILLER
- DRY COOLER, FREE COOLING
- APAREY, FAN COIL
- NEMLENDİRME, NEM ALMA

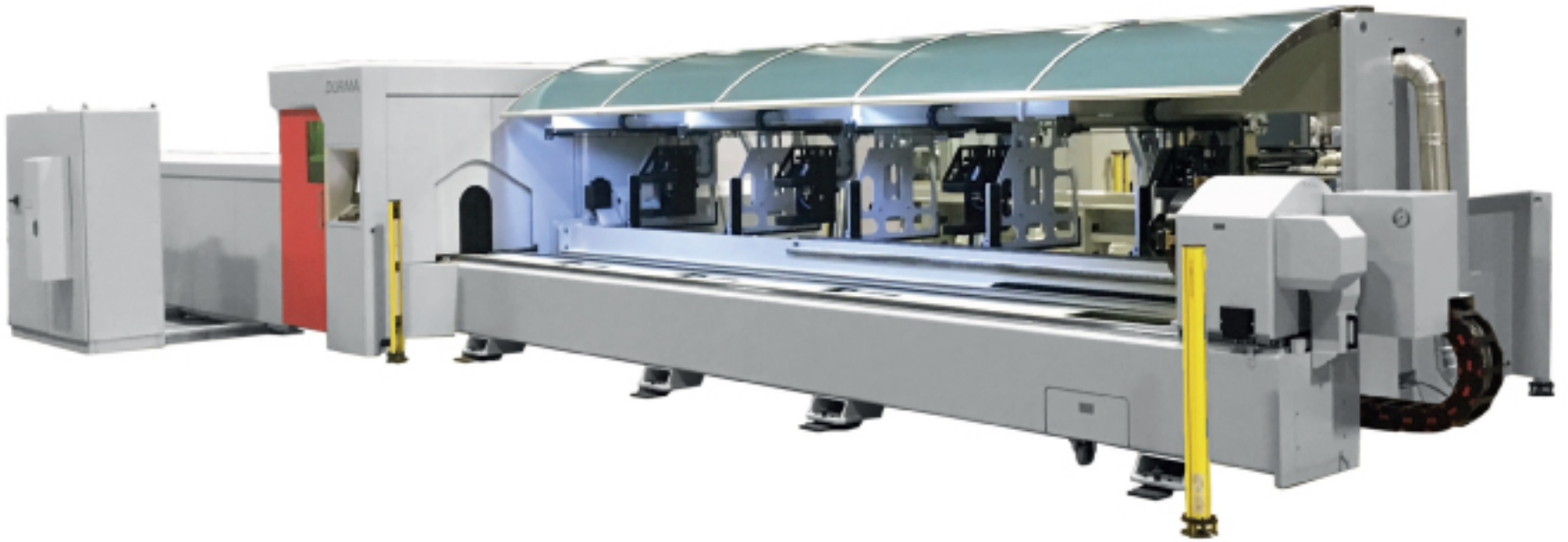


İvedik Organize Sanayi Bölgesi 1333. Cadde No:137 Yenimahalle - Ankara
Tel: +90 312 395 3963 - 395 2974 • Faks: +90 312 395 6476

www.isisosogutma.com.tr • info@isisosogutma.com.tr



TÜRKİYE'NİN İLK YERLİ BORU KESME LAZERİ



ostim
megamakina
TEKNİK HIRDAVAT VE TİCARET A.Ş.

DURMA

www.omm.com.tr